Organisme de formation professionnelle continue
Numero agrément 91 30 03332 30
France : +33 (0)188 24 70 33 / 34
Site : www.oo2.fr
Mail : contact@oo2.fr

Disciplined Agile Senior Scrum Master (DASSM)™ avec certification

Date et durée

Code formation : DASSM
Durée : 2 jours
Nombre d'heures : 16 heures

Formation avec certification

DASSM™ : Disciplined Agile Senior Scrum Master

Description

La **formation Disciplined Agile Senior Scrum Master** (DASSM)™ permet aux participants de se positionner en tant que leader pour diriger une ou plusieurs équipes agiles. En outre, ce programme avancé qui se concentre sur la méthode agile disciplinée vous fournit les éléments nécessaires pour prendre des décisions stratégiques majeures au sein de votre organisation.
Le programme DASSM ™ est adapté aux **professionnels expérimentés des méthodes agiles** en matière de gestion de projet. Elle est en particulier destinée aux personnes qui assument ou qui ont assumé un rôle de leader et qui souhaitent acquérir une vision plus large pour son application dans l'entreprise et dans son équipe agile.
En participant à cette formation de 2 jours, vous apprendrez à **maîtriser parfaitement la pensée agile** afin de faire évoluer les approches agiles et Lean grâce à la boîte à outils Disciplined Agile. Vous découvrirez les outils nécessaires au choix de votre méthode de travail (WoW). De plus, vous serez évalué avec le **passage de l'examen officiel DASSM™ du Project Management Institute (PMI)** qui vous permettra d'obtenir la certification Disciplined Agile Senior Scrum Master.

Objectifs

À la fin de la **formation DASSM™**, vous atteindrez les objectifs de compétences suivants :

- comprendre les différentes pratiques et stratégies présentées dans la boîte à outils Disciplined Agile et analyser leurs avantages et leurs inconvénients ;
- résoudre les problématiques les plus complexes auxquelles sont confrontées les équipes de développement et les équipes opérationnelles avec la boîte à outils Disciplined Agile ;
- encadrer des équipes agiles dans des tâches fondamentales de l'entreprise, comme la planification, la coordination et la création de rapports ;
- apporter des solutions d'amélioration dans les tâches où votre entreprise éprouve des difficultés ;
- créer une plus-value pour vos clients grâce à la responsabilisation des autres acteurs de votre entreprise, au renforcement de leur intelligence émotive et à la gestion des conflits ;
- passer l’examen DASSM™ du PMI avec succès et obtenir votre certification Agile Sénior Scrum Master disciplinée.

Points forts

Un formateur expert en gestion de projet agile et accrédité par le PMI ; une copie numérique du livre : Choisissez votre WoW ; passage de l’examen de certification DASSM compris dans le prix de la formation.

Certification

Cette formation inclut le passage de l'examen officiel DASSM™. Pour passer cet examen, **un dossier d'éligibilité** doit être soumis au PMI pour prouver au moins 2 années d'expérience en agilité.
L'examen est un QCM de 50 questions d'une durée de 90 minutes (30 min supplémentaires sont à prévoir pour l'introduction à l'examen, soit 120 minutes au total). Vous devez obtenir 70 % (c'est-à-dire 35 points) sur 50 points. L'examen DASSM™ se passe en ligne et est en anglais.
Une fois votre examen réussi, vous obtenez votre **certification Disciplined Agile Senior Scrum Master** accompagnée d'un badge de reconnaissance à partager au sein de votre réseau. Cette certification est valide pour une durée de 1an et peut être renouvelable à son expiration par l'obtention de 7 PDUs.
En cas d'échec à l'examen, vous avez 60 jours pour le repasser, vous pourrez racheter jusqu'à 2 examens directement sur votre espace MyPMI (coût 150$).

Modalités d'évaluation

Travaux Pratiques

Pré-requis

Suivre la **formation DASSM**™ nécessite les pré-requis suivants :

- avoir une expérience de 2 ans minimum dans une équipe agile et de préférence avec un rôle de leader comme celui de scrum master agile discipliné, scrum master, product owner ou architecte owner ;
- avoir suivi la formation Disciplined Agile Scrum Master (DASM)™ (non obligatoire mais conseillée)
- avoir suivi le cours en ligne les bases de l'agilité disciplinée du PMI.

Public

Cette formation s'adresse aux publics suivants :

- les entreprises ou organismes qui appliquent la méthode agile disciplinée pour une de ses équipes et qui désirent avoir une meilleure compréhension en vue de la généraliser à l'ensemble de ses équipes ;
- toute personne ayant acquis une bonne compréhension des fondamentaux de la méthode agile et de la méthode Lean par de la pratique ;
- toute personne qui possède une solide expérience professionnelle en Agilité et qui désire faire évoluer sa carrière ;
- toute personne qui envisage de passer une certification de haut niveau dans le domaine du management de projet.

Cette formation s'adresse aux profils suivants

Chef de projet / Responsable de projet
Manager

Programme

Jour 1

Constitution des équipes hautes performances

- Les 5 étapes de développement d'une équipe selon le modèle Tuckman.
- Les différentes méthodes utilisées dans la prise de décision en équipe.

Mise en œuvre de l’intelligence émotionnelle des équipes

- Définition de l'intelligence émotionnelle
- L'importance de l'intelligence émotionnelle pour les performances d'une équipe
- La différence entre le quotient intellectuel (QI) et le quotient émotionnel (QE).
- Les 4 piliers de l'intelligence émotionnelle.
- Le lien entre la sécurité psychologique et la performance de l'équipe.
- Les étapes de mise en œuvre de l'intelligence émotionnelle.

Adaptation stratégique en situation de conflit

- Qu’est-ce qu'une entreprise agile en situations de conflits ?
- L'utilisation des pratiques agiles et lean pour les services opérationnels.
- La différence entre une stratégie agile et une mise à l'échelle agile.
- Les critères de mise à l'échelle tactique.
- L'impact des indicateurs d'échelle sur les objectifs liés aux processus.

Optimisation du travail dans un cadre DevOps

- Les objectifs et la pertinence du modèle DevOps discipliné défini dans la boîte à outils Disciplined Agile.
- L'optimisation du travail des équipes à travers le modèle DevOps discipliné.
- Les méthodes d'utilisation de la boîte à outils agile Disciplinée en vue d'identifier et de contribuer à la résolution des problèmes rencontrées avec le modèle DevOps Discipliné.
- La méthode "test-first".

Jour 2

Optimisation du travail dans le flux de valeurs

- Qu’est-ce que le flux de valeur ?
- Qu’est-ce que la couche du flux de valeur ?
- L'importance de l'agilité disciplinée dans le flux de valeur.
- Le produit minimum viable (MVP) et l’incrément de valeur commerciale minimal (MBI).
- La gestion du portefeuille.
- L'utilisation de la boîte à outils Disciplined Agile.

Coordination et collaboration au sein des équipes agiles hautes performances

- Les différentes équipes, leurs flux et leur création de valeur
- La mise au point des processus opérationnels et la coordination des décisions prises.
- L'analyse des options dans les phases de coordination et de collaboration entre les équipes.
- L'optimisation de la mise en œuvre de la valeur par les équipes
- L'utilisation de la boîte à outils Disciplined Agile pour la coordination des tâches.

Gestion des conflits pour des équipes agiles hautes performances

- Les situations conflictuelles positives et négatives.
- L'importance d'un conflit positif pour le développement des équipes agiles.
- Les différents niveaux de conflit.
- Les actions à entreprendre pour vous protéger vous ainsi que votre équipe.
- Les bonnes méthodes de gestion de conflits.

Planification efficace pour des équipes agiles hautes performances

- Qu'est-ce que la planification ?

- La planification en mode agile
- La pertinence de la planification.
- Les contraintes lors de la phase de planification.
- Présentation du diagramme de Gantt pour la gestion de projet.
- L'étape de la planification de la release.
- L'étape de l'amélioration de la planification.

Création de rapports et de métriques pour des équipes agiles hautes performances

- La compréhension des métriques.
- Les méthodes utilisées par les équipes pour aborder les métriques.
- Les métriques vues par les entreprises et les organisations.
- Les bonnes pratiques pour effectuer des mesures et rédiger des rapports
- L'utilisation de la boîte à outils Disciplined Agile pour la résolution des problèmes de mesure.

Passage de l'examen DASSM™ du PMI

À la fin de ce programme, vous disposerez de 30 jours pour passer l’examen DASM™ en ligne (1 tentative). Dans un temps imparti de [1] 90 minutes, vous devrez répondre à un questionnaire à choix multiples de 50 questions.
[1] *La durée totale de la session d'examen est de 120 minutes : 30 minutes pour la présentation, le didacticiel et le sondage et un maximum de 90 minutes pour passer l'examen.*

DASSM™ est une marque déposée du Project Management Institute, Inc.