

## Gestion de projet PMP Project Management Professional : conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles

### Date et durée

Code formation : ATPMPBRS

Durée : 5 jours

Nombre d'heures : 35 heures



### Description

Cette formation vise à réussir la certification "**Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles**" de l'organisme certificateur **ORIIONS**. Par ailleurs, le contenu de cette formation permet également de couvrir tous les objectifs de l'examen PMP (Project Management Professional) .

En intégrant les processus structurés du PMP et les principes agiles, cette formation permet aux participants de développer une vision complète de la gestion de projet. Vous serez équipé pour prospérer dans des environnements dynamiques, en conjuguant la rigueur méthodologique du PMP avec la réactivité nécessaire aux ajustements agiles.

Au cours de ce programme, vous serez immergé dans des cas pratiques, des études de cas réels et des exercices interactifs qui mettent en lumière la complémentarité entre les deux approches. Vous serez dès lors équipé pour prendre des décisions éclairées, alliant rigueur méthodologique et agilité face aux changements.

Oo2 Formations vous fournit un **kit de formation** qui comprend :

- le guide méthodologique PMBOK® du PMI® en version 7;
- un simulateur d'examen;
- une adhésion au PMI® pour une durée d'1 an ;
- l'examen de certification "Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles"
- des avantages exclusifs.



ORIIONS est un organisme certificateur spécialisé dans la **délivrance de**

**certifications axées sur l'agilité** et la gestion de projets innovants.

### Objectifs

Cette formation vise à réussir la certification "**Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles**" de l'organisme certificateur ORIIONS. Par ailleurs, le contenu de cette formation permet également de couvrir tous les objectifs de l'examen PMP.

Cette formation vous permettra de gérer un projet en utilisant les méthodes agiles afin de réaliser un produit ou un service qui corresponde de façon pertinente aux demandes évolutives du client.

Les objectifs de cette formation qui doivent être atteints sont les suivants :

- Comprendre les concepts fondamentaux de la gestion de projet,
- Identifier et comprendre les acteurs d'un projet,
- Identifier les besoins du client et initier un projet agile,
- Choisir les pratiques agiles les plus adaptées,
- Communiquer une vision inspirante,
- Planifier un projet agile,
- Organiser des réunions de format adapté,
- Piloter un projet agile,
- Gérer les ressources humaines, financières et techniques,
- Gérer les risques et la qualité,
- Évaluer la solution,
- Conduire des rétrospectives,
- Accompagner la performance collective,
- Intégrer les principes et les thèmes de PMP à une approche agile
- Adapter les processus de PMP à une approche agile

#### Points forts

Formation « **All Inclusive** » incluant : le PMBOK 7, le manuel du PMI® en français , des vidéos et des quizz , 1 examen blanc , 1 accès au simulateur.

#### Certification

##### Résultats attendus :

- Passage de la certification du répertoire spécifique RS6099-Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles. Examen officiel passé après la formation et après vos révisions personnelles.

L'examen "Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles" se déroule sur 1h30. Les modalités sont les suivantes:

- Cas pratique sur une mise en situation professionnelle sur la conduite d'un projet innovant en méthodes agiles.
- Épreuve écrite sur la préparation d'un atelier de rétrospective
- 32 questions (argumentées et à choix unique et multiples). L'ensemble des 3 épreuves doit être validé pour obtenir la certification

*Ce programme apporte 35 PDUs (technique : 32, leadership : 2, B&S : 1) aux participants ( En savoir plus sur les Unités de Développement Professionnel).*

#### Modalités d'évaluation

Quiz / QCM

Travaux Pratiques

Examen blanc

#### Pré-requis

Suivre cette **formation avec certification** nécessite les prérequis suivants :

- avoir 2 ans minimum d'expérience en conduite/gestion de projet.
- avoir des compétences en management de projet agile.

#### Public

## **Cette formation s'adresse aux publics suivants :**

- Professionnels du management de projet ayant à gérer des équipes pluridisciplinaires ou ayant à gérer et piloter des projets complexes, etc.
- Managers
- Consultants
- Chefs de projets

## Programme

### **Tour de table**

- Introduction individuelle
  - Exploration des attentes et des objectifs de chaque participant
  - Introduction au cadre de la formation
  - Alignement avec les objectifs et enjeux spécifiques
  - Identification des attentes et des perspectives individuelles des participants
- 

### **Introduction à la gestion de projet**

- Définition du projet et de la gestion de projet
- Les différents types de projets
- Les phases d'un projet
- Les différentes approches de gestion de projet

### **Chapitre 1 : Réaliser l'expression des besoins**

- Identifier les besoins du client
- Utiliser des techniques de créativité et d'idéation
- Initier un projet agile

### **Chapitre 2 : Choisir les pratiques agiles les plus adaptées**

- Comprendre les pratiques agiles
- Choisir les pratiques les plus adaptées
- Identifier les leviers d'adoption

### **Chapitre 3 : Communiquer une vision inspirante**

- Définir une vision claire et concise
- Communiquer la vision à toutes les parties prenantes
- Fédérer les parties prenantes autour de la vision

### **Chapitre 4 : Planification agile**

- Adopter une approche empirique
- Utiliser des cycles itératifs et incrémentaux
- Planifier la production de valeur

### **Chapitre 5 : Organiser des réunions de format adapté**

- Comprendre les différents formats de réunions agiles
- Choisir le format de réunion adapté à l'objectif

#### **Chapitre 6 : Piloter le projet**

- Suivre l'avancement des travaux
- Mesurer l'efficacité des sprints
- Adapter et synchroniser les livraisons

#### **Chapitre 7 : Évaluer la solution**

- Mesurer l'écart entre ce qui était prévu et ce qui a été livré
- Ajuster la solution en fonction des résultats

#### **Chapitre 8 : Conduire des rétrospectives**

- Mesurer l'efficacité du processus
- Identifier les opportunités d'amélioration

#### **Chapitre 9 : Accompagner la performance collective**

- Respecter les valeurs et les principes de l'agilité
- Encourager le développement des équipes

#### **Chapitre 10 : Fondamentaux de la gestion de projet PMP**

- Les cinq processus de gestion de projet
- Les 10 domaines de connaissances du PMP
- Les exigences d'éligibilité au PMP

#### **Chapitre 11 : Application des principes et des thèmes de PMP à la gestion de projets agiles**

- Intégrer les principes et les thèmes de PMP à une approche agile
- Adapter les processus de PMP à une approche agile

#### **Chapitre 12 : Cas pratiques PMP**

- Analyse de cas pratiques PMP
- Discussion des implications pour la gestion de projets agiles

*PMP®, PMBOK® et PMI® sont des marques déposées du Project Management Institute, Inc*