

Gestion de projet Prince2™ Practitioner V7 (conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles)

Date et durée

Code formation : P2P-RS
Durée : 2 jours
Nombre d'heures : 14 heures



Description

Cette formation vise à réussir la certification "Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles" de l'organisme certificateur ORIIONS. Par ailleurs, le contenu de cette formation permet également de couvrir tous les objectifs de la certification PRINCE2 Practitioner.

Cette formation est destinée aux professionnels qui ont déjà une connaissance de base de la méthode PRINCE2. Elle leur permet d'approfondir leurs **compétences en matière de management et d'adaptation de projets** dans des environnements complexes et variés.

Ce programme permet donc aux participants de **maîtriser l'application des principes, des thèmes et des processus de PRINCE2**, en les équipant pour répondre de manière efficace aux défis spécifiques des projets auxquels ils sont confrontés. Vous y apprendrez non seulement à affiner votre approche de gestion de projet en utilisant PRINCE2, mais aussi à **intégrer des pratiques agiles** pour améliorer la flexibilité et la réactivité des processus de gestion.

L'objectif est de vous préparer à appliquer ces compétences dans des situations réelles, vous permettant de **diriger des projets avec assurance, d'optimiser les ressources, et de maximiser les résultats** dans le respect des délais et des budgets.



ORIIONS est un organisme certificateur spécialisé dans la délivrance de certifications axées sur l'agilité et la gestion de projets innovants.

Objectifs

Cette formation vise à réussir la certification "Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles" de l'organisme certificateur ORIIONS. Par ailleurs, le contenu de cette formation permet également de couvrir tous les objectifs de la certification PRINCE2 Practitioner.

A l'issue de la formation, vous atteindrez les objectifs suivants :

- approfondir la compréhension de PRINCE2 ;
- maîtriser l'application des principes de PRINCE2 ;
- développer des compétences en gestion des personnes ;
- analyser et appliquer les thèmes de PRINCE2 ;
- implémenter les processus de PRINCE2 ;
- adapter PRINCE2 à divers environnements de projet ;

- se préparer à l'examen de certification.

Points forts

> Une formation dispensée par un ATO ; > Le livre officiel PRINCE2 7 ; > Le passage de l'examen inclus dans l'offre.

Certification

Résultats attendus :

- Passage de la certification du répertoire spécifique RS6099-Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles; Examen officiel passé après la formation et après vos révisions personnelles.

L'examen "Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles" se déroule sur 1h30. Les modalités sont les suivantes:

- Cas pratique sur une mise en situation professionnelle sur la conduite d'un projet innovant en méthodes agiles.
- Épreuve écrite sur la préparation d'un atelier de rétrospective
- 32 questions (argumentées et à choix unique et multiples).

L'ensemble des 3 épreuves doit être validé pour obtenir la certification.

Modalités d'évaluation

Etude de cas
Examen blanc

Pré-requis

Suivre cette formation nécessite le prérequis suivant :

- justifier d'une expérience de 2 ans minimum en conduite/gestion de projet.

Public

Cette formation s'adresse aux publics suivants :

- les professionnels du management de projet ayant à gérer des équipes pluridisciplinaires, ayant à gérer et piloter des projets complexes, etc.
- les managers ;
- les consultants ;
- les chefs de projets.

Cette formation s'adresse aux profils suivants

Chef de projet / Responsable de projet
Manager

Programme

Partie 1: révision et approfondissement des fondamentaux de PRINCE2

- Tour de table
 - introduction individuelle ;
 - introduction au cadre de la formation ;
 - alignement avec les objectifs et enjeux spécifiques ;
 - identification des attentes et des perspectives individuelles des participants.
- Rappels sur PRINCE2 :
 - revue des principes, thèmes, et processus fondamentaux.
- Définition d'un projet :
 - caractéristiques essentielles et aspects de performance.
- Compréhension des échecs de projet :
 - analyse des principales causes d'échec et stratégies pour les éviter.

Partie 2 : application et adaptation des 7 principes de PRINCE2

- Mise en contexte des principes :
 - adaptation des principes de PRINCE2 selon le contexte du projet et ses exigences spécifiques.
- Gestion contextuelle des projets :
 - application pratique des principes pour répondre efficacement aux défis du projet.

Partie 3: gestion des personnes et leadership

- Leadership et gestion d'équipe :
 - évaluation de l'efficacité du leadership et des compétences managériales dans la conduite des projets.
- Communication et engagement des parties prenantes :
 - techniques pour optimiser les interactions et la communication au sein du projet.

Partie 4 : approfondissement des 7 thèmes de PRINCE2

- Analyse détaillée des thèmes :
 - exploration approfondie de chaque thème avec un focus sur les produits de management et les techniques de gestion efficaces.
- Adaptation des thèmes au projet :
 - personnalisation des approches pour aligner les thèmes avec les spécificités du projet.

Partie 5 : implémentation pratique des 7 processus de PRINCE2

- Démarrage à la clôture :
 - détail des activités, entrées, et livrables pour chaque processus.
- Évaluation de l'adaptation des processus :
 - analyse de l'efficacité des processus adaptés aux besoins et à l'environnement du projet.

Partie 6 : PRINCE2 et les méthodes agiles

- Intégration de l'agilité dans PRINCE2 :
 - discuter des avantages d'intégrer des pratiques agiles pour augmenter la flexibilité et la réactivité de PRINCE2.
- Application des méthodes agiles dans PRINCE2 :
 - exprimer les besoins du client.
 - choisir les pratiques agiles adaptées.
 - communiquer une vision inspirante.
 - organiser des réunions de format adapté.
 - piloter le projet.
 - évaluer la solution.
 - conduire des rétrospectives constructives.

- accompagner la performance collective.

Partie 7 : préparation et passage de l'examen de certification

- Révision et simulations d'examen :
 - stratégies de révision, points clés du cours et pratique intensives avec des questions types pour se préparer à l'examen de certification.

PRINCE2® est une marque déposée d'AXELOS Limited, utilisée avec l'autorisation d'AXELOS Limited. Tous droits réservés. Le logo Swirl™ est une marque déposée d'AXELOS Limited, utilisée avec la permission d'AXELOS Limited. Tous droits réservés.