

PRINCE2™ 7 Foundation avec certification

Date et durée
Code formation : P2F Durée : 3 jours Nombre d'heures : 21 heures
Formation avec certification
PRINCE2™
Description
<p>La méthode PRINCE2™ est l'une des méthodes de gestion de projet la plus utilisées au monde. Elle est facile à apprendre, à comprendre et à mettre en œuvre. De nombreux domaines d'activités l'ont adoptée, notamment dans la gouvernance IT, les télécommunications, les banques, le BTP ou encore la logistique. Créé pour répondre aux besoins des PME comme des grandes entreprises, PRINCE2 est compatible avec d'autres méthodes et techniques de management de projet.</p> <p>En participant à cette formation, vous aurez toutes les bases nécessaires pour bien comprendre les principes de PRINCE2. Vous aborderez en détail les 7 processus et les 7 thèmes qui lui sont associés. Plus encore, vous découvrirez les techniques et outils nécessaires à son application dans votre entreprise en bénéficiant des meilleurs conseils pour son intégration.</p> <p>A la fin de ce programme de 3 jours, vous passerez un examen blanc afin de vous préparer au passage de l'examen officiel PRINCE2™ Foundation inclus dans notre offre. La réussite de cet examen vous permettra d'obtenir votre certification (pour plus d'informations dans l'onglet certification).</p>
 <p>Oo2 est accréditée par AXELOS® via PeopleCert pour dispenser</p>
<p>les formations PRINCE2™. Le statut d'ATO garantit une prestation avec un formateur agréé, des supports de cours et des examens officiels.</p>
Objectifs
<p>Les objectifs à atteindre pour la formation PRINCE2 Foundation sont :</p> <ul style="list-style-type: none">• découvrir et comprendre les bases de la gestion de projet et le concept de la méthode PRINCE2 ;• comprendre que les principes de PRINCE2 sont le fondement de la méthode PRINCE2 ;• identifier et comprendre les éléments qui font que les personnes jouent un rôle important dans la réussite d'un projet ;• découvrir les thèmes et les processus PRINCE2, notamment dans leur mise en œuvre tout au long d'un projet ;• réussir l'examen PRINCE2™ Foundation 7ème Édition et obtenir votre certification.

Points forts

- > Une formation dispensée par un ATO;
- > Le livre officiel PRINCE2 7;
- > Le passage de l'examen PRINCE2 Foundation 7e édition inclus avec la possibilité de le repasser une seconde fois gratuitement en cas d'échec.

Certification

À la fin de votre formation, vous recevrez un voucher (bon d'échange) qui vous permettra de **planifier votre examen PRINCE2 Foundation**, disponible en ligne à tout moment.

Cet examen, proposé en anglais ou en français, consiste à **répondre à un QCM de 60 questions**. Vous disposerez de 1 heure maximum et vous devrez **obtenir un minimum de 36 bonnes réponses** (livre fermé) pour réussir cette épreuve.

Les questions couvrent les domaines de compétence suivants :

- les concepts clés relatifs aux projets et à PRINCE2.
- les principes de PRINCE2 qui constituent la base de la méthode PRINCE2 .
- les pratiques PRINCE2 et la manière dont elles sont appliquées tout au long du projet.
- les processus PRINCE2 et la manière dont ils sont appliqués tout au long du projet.

Une fois cet examen réussi, vous recevrez votre **certification PRINCE2™ Foundation**. Celle-ci est soumise à un **renouvellement de 3 ans** à compter de sa date de délivrance et elle est obligatoire pour accéder à la certification PRINCE2™ Practitioner.



A savoir : notre offre inclut la possibilité de repasser l'examen, sans frais supplémentaires, en cas d'échec au premier passage.

Modalités d'évaluation

Etude de cas
Examen blanc

Pré-requis

Suivre cette formation nécessite le prérequis suivant :

- avoir une expérience professionnelle de courte ou de longue durée en gestion de projet.

Public

Cette formation s'adresse aux publics suivants :

- les chefs et responsables de projet titulaires ou non d'une certification ;
- les futurs chefs de projet ;
- toute personne qui souhaite perfectionner ses compétences en management de projet.

Cette formation s'adresse aux profils suivants

Chef de projet / Responsable de projet
Manager

Programme

1. Tour de table

- Introduction individuelle.
- Exploration des attentes et des objectifs de chaque participant.
- Introduction au cadre de la formation.
- Alignement avec les objectifs et enjeux spécifiques.
- Identification des attentes et des perspectives individuelles des participants.

2. Comprendre la notion de projet et le concept PRINCE2

- Les éléments clés de la méthode PRINCE2 (principes, thèmes, processus, rôles et contexte).
- La différence entre un projet et la gestion d'un projet.
- Les différents éléments de performance à gérer dans un projet.
- La différence entre une approche linéaire séquentielle, itérative incrémentale et hybride.
- Les raisons pour lesquelles la gestion de projet est souvent utilisée.
- Les défis communs auxquels PRINCE2 est destiné à répondre.
- Les éléments propres à un projet.
- Les projets dans leur contexte et leur environnement.
- Les avantages et les spécificités de la méthode PRINCE2.

3. Saisir l'importance des rôles dans les projets

- Définition des éléments clés liés à l'élément humain :
 - l'écosystème organisationnel ;
 - l'écosystème du projet ;
 - la gestion du changement ;
 - les parties prenantes ;
 - la culture ;
 - la collaboration et la co-création ;
 - le leadership et la gestion.
- La différence entre les personnes impliquées dans un projet et les personnes affectées par un projet.
- Présentation des éléments clés liés aux personnes :
 - la gestion du changement et son importance ;
 - l'engagement des parties prenantes ;
 - la communication ;
- L'efficacité de l'équipe, incluant la diversité, les capacités et les compétences.
- L'objectif de la gestion des produits destinés à soutenir l'élément humain du projet (approche de la gestion du changement et de la communication).
- Les aspects liés aux personnes qui s'intègrent aux autres éléments de PRINCE2.

4. Comprendre la synergie entre les principes et la méthode PRINCE2

- Présentation des principes de PRINCE2 :
 - la justification continue pour l'entreprise ;
 - les leçons tirées de l'expérience des précédents projets ;
 - la définition des rôles et des responsabilités ;
 - le management par séquence ;
 - le management par exception ;
 - la focalisation sur le produit ;
 - l'adaptation à l'environnement de projet.
- L'importance des principes PRINCE2 pour la mise en œuvre de la méthode PRINCE2 et les critères qui influent sur son adaptation et son application.

5. Comprendre les 7 thèmes PRINCE2 tout au long d'un projet

Cas d'affaire

- Les objectifs du thème « Cas d'affaire » et de l'approche de la gestion des bénéfiques.
- Les exigences minimum de PRINCE2 pour sa mise en œuvre.
- Les principaux concepts de la justification continue pour l'entreprise, des livrables, des résultats, des bénéfiques et des contre-bénéfiques.

Organisation

- Les objectifs du thème « Organisation » et de l'approche de la gestion de la communication.
- Les exigences minimums de PRINCE2 pour sa mise en œuvre..
- Les rôles et les responsabilités des acteurs suivants :
 - le comité de pilotage du projet ;
 - l'exécutif ;
 - l'utilisateur principal ;
 - le fournisseur principal ;
 - les membres de l'assurance projet ;
 - l'autorité de changement ;
 - le chef de projet ;
 - le chef d'équipe ;
 - le support projet.
- Les principaux concepts liés à l'organisation des parties prenantes.
- Les 3 avantages d'un projet et la place des parties prenantes parmi les 4 niveaux de gestion.

Qualité

- Les objectifs du thème « Qualité ».
- Les objectifs d'une description de produit, d'une description de produit de projet, d'une approche de gestion de la qualité et d'un registre de la qualité.
- Les exigences minimum de PRINCE2 pour sa mise en œuvre.
- Les principaux concepts de la qualité et ses caractéristiques pour :
 - la planification de la qualité et le contrôle qualité ;
 - l'assurance du projet et l'assurance qualité ;
 - les exigences qualité du client et les critères d'acceptation.

Plans

- L'objectif du thème « Plans ».
- Les objectifs d'un plan de projet, d'un plan de séquence, d'un plan d'exception et d'un plan d'équipe.
- Les exigences minimum de PRINCE2 pour sa mise en œuvre.
- L'approche conseillée pour la planification.
- L'approche conseillée pour la définition et l'analyse du produit.
- Les facteurs clés de la structuration du projet en séquences de management.

Risque

- L'objectif du thème « Risque », incluant la finalité d'un budget de risque :
- L'objectif d'une approche de management des risques et du registre des risques.
- Les exigences minimum de PRINCE2 pour sa mise en œuvre.
- Les principaux concepts du risque et ses caractéristiques pour :
 - le risque (menace ou opportunité) ;
 - les types de réponses conseillées en matière de risque ;

- la surveillance du risque et l'exécution du risque ;
- la cause, l'événement et l'effet ;
- la probabilité, l'impact et la proximité du risque.
- La procédure de gestion des risques conseillée.

Changement

- L'objectif du thème « Changement », incluant le budget de changement.
- Les objectifs d'une approche de contrôle des changements, d'un registre de configuration, d'un registre d'impact, d'un rapport d'impact et d'un rapport d'état du produit.
- Les exigences minimum de PRINCE2 pour sa mise en œuvre.
- Les différents types d'incidences.
- Les procédures de maîtrise des incidences et de contrôle des changements conseillées.

Progression

- L'objectif du thème « Progression ».
- Les objectifs d'un journal de projet, d'un journal de retour d'expérience, d'un rapport de retour d'expérience, d'un lot de travaux, d'un rapport de fin de séquence, d'un rapport de fin de projet, d'un rapport d'avancement et d'un rapport d'anomalie.
- Les exigences minimums de PRINCE2 pour sa mise en œuvre.
- Les principaux concepts de la progression pour :
 - les contrôles périodiques et réactifs ;
 - les tolérances et les exceptions, incluant la définition des tolérances et le signalement des exceptions.

6. Comprendre les 7 processus PRINCE2 tout au long d'un projet

- Présentation des objectifs et du contexte des processus PRINCE2 :
 - le démarrage du projet ;
 - la gestion du projet ;
 - l'initiation du projet ;
 - le contrôle des séquences ;
 - la gestion de la livraison du produit ;
 - la gestion d'une limite de séquence ;
 - la clôture du projet.

7. Se préparer à l'examen PRINCE2 Foundation (7^e édition)

- Passage d'un examen blanc avec auto-correction.
- Séance de questions/réponses.
- Conseils pour le passage de l'examen officiel.