Organisme de formation professionnelle continue
Numero agrément 91 30 03332 30
France : +33 (0)188 24 70 33 / 34
Site : www.oo2.fr
Mail : contact@oo2.fr

Méthode ABC : réduction des frais généraux et des coûts

Date et durée

Code formation : AI207FR
Durée : 3 jours
Nombre d'heures : 21 heures

Description

Cette formation vise à vous donner les éléments de méthodologie du modèle à base d'activité, appelé méthode ABC (Activity Based Costing ou Comptabilité à
base d'activités) qui propose une solution alternative au modèle des centres d'analyse. Cette méthode vise à redéfinir le traitement des charges indirectes et propose une analyse novatrice en découpant l'entreprise en activités. Elle permet de mieux gérer la performance d'une entreprise en comprenant la formation des charges et des coûts et les origines de leurs variations.

Objectifs

Les objectifs de cette formation sont :

- Connaître les points clés de la mise en œuvre d'un projet ABC
- Maîtriser la méthodologie de l'organisation type d'un projet ABC
- Pouvoir appliquer la méthode ABM comme outil d'aide à la décision
- Identifier les différents types de coûts
- Définir le rôle du contrôle des coûts
- Analyser les écarts de coûts
- Utiliser les outils de contrôle des coûts
- Créer une conscience des coûts au sein de l'entreprise

Pré-requis

Avoir de bonnes connaissances en finance / comptabilité

Public

Cette formation s'adresse aux :

- Contrôleurs de gestion
- Responsables comptables et financiers
- DAF
- Dirigeants d'entreprise
- Personnel de PME

Cette formation s'adresse aux profils suivants

Contrôleur de gestion
Directeur financier

Manager
Responsable / Directeur d'agence

Programme

Introduction aux concepts

- Le calcul des coûts de revient suivant les méthodes traditionnelles et la méthode ABC
- L'opposition méthode des coûts complets et méthode ABM : les différences, les avantages comparatifs...

Définir le périmètre et les enjeux d'un projet ABC/ABM

- Identifier les charges directes consommées directement par les produits
- Délimiter les charges indirectes traitées en processus et activités

Elaborer une maquette de projet ABC

- Bâtir une cartographie des processus selon la méthode ABC

Elaboration de la grille de coût de revient d'une famille de produits

- Définir les caractéristiques des inducteurs d'activités pertinents
- Identifier des inducteurs d'activité
- Étudier la passerelle entre les coûts de revient et la méthode de fixation des prix de vente

Les coûts

- Les types de coûts dans une entreprise
- Le rôle de la maîtrise des coûts
- Les coûts standards et les écarts de coûts
- Créer une conscience des coûts au sein de l’entreprise