

## Assurer la gestion des stocks

|  |
|--|
| Date et durée  |
| Code formation : SUPC008FR<br>Durée : 3 jours<br>Nombre d'heures : 21 heures   |
| Description  |
| <p>La gestion des stocks au sein d'une entreprise désigne le processus de planification, d'organisation et de contrôle de <b>l'ensemble des biens ou des produits entreposés</b>. Son objectif principal est d'assurer l'équilibre entre l'offre et la demande, tout en minimisant les coûts liés à la manutention des stocks.</p> <p>Cette formation de 3 jours vous permettra de comprendre et d'appliquer <b>toutes les méthodes et outils</b> nécessaires pour gérer efficacement des stocks. Elle s'adresse à tous les professionnels travaillant dans des domaines liés à <b>la logistique et la gestion opérationnelle</b>.</p> |
| Objectifs  |
| <p><b>Compétences cibles :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Organiser la gestion des stocks au sein d'une entreprise.</li></ul> <p><b>Objectifs pédagogiques :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Expliquer les défis d'une gestion efficace des stocks.</li><li>• Appliquer des méthodes et des outils pour une gestion efficace des stocks.</li><li>• Optimiser au quotidien ces pratiques de gestion des stocks.</li></ul>  |
| Points forts   |
| Des cours théoriques complets accompagnés d'études de cas et d'échanges d'expériences.   |
| Modalités d'évaluation   |
| Etude de cas   |
| Pré-requis   |
| Suivre cette <b>formation en gestion des stocks</b> nécessite le prérequis suivant :   |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• des connaissances de base en matière d'organisation des stocks.</li></ul>  |
| Public   |
| <p><b>Cette formation s'adresse aux publics suivants :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• toute personnes qui travaillent dans le domaine de l'approvisionnement et de l'ordonnancement.</li></ul>  |

Cette formation s'adresse aux profils suivants

Responsable des opérations / logistiques

Programme

### **Comprendre les points clés d'une gestion des stocks**

- La définition, le rôle et l'impact des stocks sur l'entreprise.
- Les différents types de gestion de stock (seuil et périodique).
- Les stocks en termes de quantité et de valeur.
- L'identification et la gestion des sur-stocks et des pénuries.

### **Comprendre les coûts et les paramètres de la gestion des stocks**

- Le calcul de la couverture moyenne des stocks et de la rotation des stocks.
- La différence entre le taux de service et le taux de rupture de stock.
- La mise en œuvre d'une approche simple pour calculer les coûts de la gestion des stocks.
- La différence entre le volume optimal et la quantité économique de commande.

### **Appliquer des méthodes de gestion des stocks**

- Les méthodes de gestion par seuil et périodique.
- Les autres méthodes de gestion des stocks.
- Le choix de la méthode adaptée à chaque type de stock.
- L'élaboration d'un plan d'approvisionnement.

### **Assurer un stock de sécurité en fonction des niveaux de service**

- La prise en compte des aléas.
- Le calcul du stock de sécurité.
- Les simulations pratique de la valeur du stock.
- Le gestion des aléas sur le stock de sécurité.

### **Mettre en place un tableau de bord de gestion des stocks**

- Le choix des indicateurs pertinents (taux de service, taux de rotation, etc.).
- La mise en forme du tableau de bord.
- Échange avec les autres participants sur des cas pratiques.