L’ordonnancement

Date et durée
Code formation : GEP03FR Durée : 1 jour Nombre d'heures : 7 heures
Description
Au cours de cette formation, le stagiaire apprendra à maîtriser les méthodes de gestion de production, à acquérir les techniques d'ordonnancement et à savoir ajuster le planning en cours de production.
Objectifs
A l'issue de cette journée de formation, le participant sera capable de savoir construire un planning, de diminuer le nombre d’aléas possibles avant de les rencontrer et de savoir faire face aux imprévus pour maintenir les délais.
Modalités d'évaluation
Travaux Pratiques
Pré-requis
Aucun
Public
Aux directeurs d’Entreprise et ancien Directeur de Projets, toutes personnes qui ont une longue expérience de la gestion du temps au quotidien comme sur des projets stratégiques,
Cette formation s'adresse aux profils suivants
Chef de projet / Responsable de projet Manager
Programme

Connaître les différentes techniques et leviers d'ordonnancement

- Les principes de la production cyclique
- Les principes de la gestion par les contraintes
- L'ordonnancement en atelier
- Le Kanban
- Dans quel contexte utiliser ces méthodes : les règles à suivre

Maîtriser les éléments clés de l'ordonnancement

- Vérifier la disponibilité des approvisionnements : le programme d'approvisionnement

- Equilibrer les charges et les capacités : le lissage
- Apporter les modifications dues aux contraintes

Savoir réajuster le planning en fonction des aléas de commande et de production

- Identifier les dérives de planning et analyser les causes
- Organiser les suivis d'avancement
- Appliquer les règles de reprogrammation