

Introduction au Lean management

Date et durée
Code formation : IND007FR Durée : 2 jours Nombre d'heures : 14 heures
Description
Cette formation s'organise en 4 étapes, au cours desquelles le participant apprend progressivement: <ul style="list-style-type: none">• Maîtriser les principes du Lean pour les transposer à son propre contexte• S'approprier les outils et les méthodes de chef de projet Lean : diagnostic, chantiers, déploiement• Structurer et animer une équipe de projet Lean et au final• Piloter un "projet permanent" pour simplifier et fluidifier les processus
Objectifs
L'objectif de cette formation est de permettre au participant d'apprendre à construire son tableau de bord du Lean, dimensionner le projet Lean, en terme de délais, de ressources, d'étapes et enfin adapter la structure de projet générale à une problématique Lean.
Modalités d'évaluation
Travaux Pratiques
Pré-requis
Pour suivre cette formation il faut avoir une expérience en environnement de production et connaître les impératifs de compétitivité des entreprises, et en avoir une certaine expérience.
Public
Ce cours s'adresse aux managers, ingénieurs et techniciens, personnels d'encadrement impliqués dans une dynamique Lean.
Cette formation s'adresse aux profils suivants
<u>Chef de projet / Responsable de projet</u> <u>Directeur des Systèmes d'Information (DSI)</u> <u>Manager</u>
Programme
1. Les 3 phases de la transformation LEAN (faire voir) : <ul style="list-style-type: none">• Conscience

- Ancrage
- Excellence

2. Les 9 axes d'amélioration d'un processus LEAN (faire comprendre) :

- Création de Valeur
- Aptitude à produire conforme
- Toujours disponible
- Adaptation à la charge
- Lissage, fluidité
- Induction par l'aval
- Sécurité et Standard
- Équilibre
- La méthode A3, support de la roue du PDCA

3. Les 7 nouvelles habitudes LEAN (faire agir) :

- Processus orienté client, fiable /solide sans perturbation
- Amélioration structurée
- Standards
- Visualisation optimisée
- Gaspillage
- Règles d'atelier
- Progresser