

Réduire les coûts internes liés aux achats

Date et durée
Code formation : ACHA-006-FR Durée : 2 jours Nombre d'heures : 14 heures
Description
<p>Le service achats se focalise généralement sur les coûts externes à savoir le prix fournisseur et parfois les frais d'approche !</p> <p>On constate qu'il prend rarement en compte les coûts internes. De ce fait ces coûts sont rarement sous contrôle or ce sont des gisements d'économies non négligeables qu'il convient aujourd'hui de maîtriser.</p>
Objectifs
<ul style="list-style-type: none">• Comprendre les différents coûts• Analyser leur impact sur le résultat de l'entreprise• Maîtriser les coûts internes <p>Objectifs pédagogiques :</p> <p>À l'issue de la formation, les participants seront capables de :</p> <ul style="list-style-type: none">• Détecter les coûts internes• Mettre en évidence ces coûts internes• Analyser et mettre ces dépenses sous contrôle,• Agir au travers des plans d'actions pour les réduire drastiquement• Suivre l'évolution de la réduction de ces dépenses par des indicateurs adaptés.
Modalités d'évaluation
Quiz / QCM
Pré-requis
Avoir une expérience en achats opérationnels.
Public
Cette formation s'adresse aux responsables des achats, acheteurs confirmés, contrôleurs de gestion.
Cette formation s'adresse aux profils suivants
<u>Contrôleur de gestion</u>
Programme

1. Définition des coûts externes et des coûts internes
2. Comment et où détecter les coûts internes ?
3. Etablir la liste et les montants de chaque coût détecté
4. Analyse ABC
5. Déterminer les priorités et les actions à mener à court moyen et long terme
6. Mise en place des plans d'actions
7. Suivi des plans d'actions et mise en place des indicateurs
8. Le suivi des indicateurs

Méthodes :

- Support papier ou informatique
- Utilisation d'un vidéo projecteur
- Partage d'expériences avec l'animateur
- Etude de cas (recherche de gisement d'économie sur des coûts internes)
- Questions/réponses
- Choix du thème en lien avec la formation que le stagiaire s'engage à mettre en oeuvre dans son entreprise dans un délai de 6 mois.