

Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles - Approche PMP®

Date et durée

Code formation : ATPMPBRS
Durée : 5 jours
Nombre d'heures : 35 heures



Description

Cette formation vise à réussir la certification « Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles » de l'organisme certificateur ORIIONS. Par ailleurs, le contenu de cette formation permet également de couvrir tous les objectifs de l'examen PMP®.

La formation "Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles et PMP" offre aux participants les compétences essentielles pour maîtriser les principes de gestion de projet selon le référentiel PMBOK (7e édition) et les appliquer dans un cadre agile pour conduire des projets innovants. Ce programme s'articule autour des meilleures pratiques PMP pour garantir une gestion efficace et alignée sur les attentes des parties prenantes. Pendant cinq jours, les participants apprendront à réaliser l'expression des besoins, planifier et structurer les projets, piloter leur exécution en cycles itératifs ou prédictifs, évaluer les livrables et accompagner la performance collective. Ils développeront une approche stratégique et opérationnelle grâce à des outils avancés tels que les WBS, les indicateurs de performance (KPIs) et les techniques de gestion des risques.

Cette formation s'adresse aux chefs de projet, responsables opérationnels, membres d'équipes projet ou toute personne souhaitant acquérir des compétences avancées en gestion de projet et approfondir sa connaissance des pratiques PMP. Elle cible également les professionnels cherchant à aligner leurs pratiques sur des standards internationaux pour maximiser la création de valeur et répondre efficacement aux exigences des parties prenantes.



ORIIONS est un organisme certificateur spécialisé dans la **délivrance de certifications axées sur l'agilité** et la gestion de projets innovants.

Objectifs

Cette formation vise à réussir la certification "Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles" de l'organisme certificateur ORIIONS. Par ailleurs, le contenu de cette formation permet également de couvrir tous les objectifs de l'examen PMP® (Project Management Professional).

A l'issue de cette formation, vous atteindrez les objectifs suivants :

- Découvrir et comprendre les fondamentaux du management de projet avec la méthodologie PMP
- Réaliser l'expression des besoins dans un cadre structuré avec PMP
- Choisir les pratiques de gestion de projet les plus adaptées selon le PMBOK

- Communiquer une vision inspirante pour mobiliser les parties prenantes en intégrant les principes PMP
- Planifier la démarche de gestion de projet selon les standards PMP
- Organiser des réunions adaptées pour assurer la collaboration
- Piloter un projet selon PMP pour garantir l'exécution des tâches et l'atteinte des objectifs
- Évaluer les solutions livrées et analyser la valeur créée avec PMP
- Conduire des rétrospectives pour améliorer les processus selon PMP
- Implémenter des actions correctives pour les futurs projets ou itérations
- Accompagner la performance collective et promouvoir l'amélioration continue.

Points forts

Formation « **All Inclusive** » incluant :

- le PMBOK 7,
- le manuel du PMI® en français ,
- des vidéos et des quizz ,
- 1 accès au simulateur.

Certification

Résultats attendus :

- Passage de la certification du répertoire spécifique RS6099-Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles. Examen officiel passé après la formation et après vos révisions personnelles.

L'examen "Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles" se déroule sur 1h30. Les modalités sont les suivantes:

- Cas pratique sur une mise en situation professionnelle sur la conduite d'un projet innovant en méthodes agiles.
- Épreuve écrite sur la préparation d'un atelier de rétrospective
- 32 questions (argumentées et à choix unique et multiples). L'ensemble des 3 épreuves doit être validé pour obtenir la certification

Modalités d'évaluation

Quiz / QCM
Travaux Pratiques

Pré-requis

Suivre cette **formation avec certification** nécessite les prérequis suivants :

- avoir 2 ans minimum d'expérience en conduite/gestion de projet.
- avoir des compétences en management de projet agile.

Public

Cette formation s'adresse aux publics suivants :

- Professionnels du management de projet ayant à gérer des équipes pluridisciplinaires ou ayant à gérer et piloter des projets complexes, etc.
- Managers

- Consultants
- Chefs de projets

Programme

Tour de table

- Introduction individuelle
 - Exploration des attentes et des objectifs de chaque participant
 - Introduction au cadre de la formation
 - Alignement avec les objectifs et enjeux spécifiques
 - Identification des attentes et des perspectives individuelles des participants
-

Introduction à la gestion de projet

- Définition du projet et de la gestion de projet
- Les différents types de projets
- Les phases d'un projet
- Les différentes approches de gestion de projet

Chapitre 1 : Réaliser l'expression des besoins

- Identifier les besoins du client
- Utiliser des techniques de créativité et d'idéation
- Initier un projet agile

Chapitre 2 : Choisir les pratiques agiles les plus adaptées

- Comprendre les pratiques agiles
- Choisir les pratiques les plus adaptées
- Identifier les leviers d'adoption

Chapitre 3 : Communiquer une vision inspirante

- Définir une vision claire et concise
- Communiquer la vision à toutes les parties prenantes
- Fédérer les parties prenantes autour de la vision

Chapitre 4 : Planification agile

- Adopter une approche empirique
- Utiliser des cycles itératifs et incrémentaux
- Planifier la production de valeur

Chapitre 5 : Organiser des réunions de format adapté

- Comprendre les différents formats de réunions agiles
- Choisir le format de réunion adapté à l'objectif

Chapitre 6 : Piloter le projet

- Suivre l'avancement des travaux

- Mesurer l'efficacité des sprints
- Adapter et synchroniser les livraisons

Chapitre 7 : Évaluer la solution

- Mesurer l'écart entre ce qui était prévu et ce qui a été livré
- Ajuster la solution en fonction des résultats

Chapitre 8 : Conduire des rétrospectives

- Mesurer l'efficacité du processus
- Identifier les opportunités d'amélioration

Chapitre 9 : Accompagner la performance collective

- Respecter les valeurs et les principes de l'agilité
- Encourager le développement des équipes

Chapitre 10 : Fondamentaux de la gestion de projet PMP

- Les cinq processus de gestion de projet
- Les 10 domaines de connaissances du PMP
- Les exigences d'éligibilité au PMP

Chapitre 11 : Application des principes et des thèmes de PMP à la gestion de projets agiles

- Intégrer les principes et les thèmes de PMP à une approche agile
- Adapter les processus de PMP à une approche agile

Chapitre 12 : Cas pratiques PMP

- Analyse de cas pratiques PMP
- Discussion des implications pour la gestion de projets agiles