

Gestion de projet Prince2™ Foundation & Practitioner v7 : conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles

Date et durée
Code formation : P2RS Durée : 5 jours Nombre d'heures : 35 heures 
Description
<i>Cette formation vise à réussir la certification "Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles" de l'organisme certificateur ORIIONS. Par ailleurs, le contenu de cette formation permet également de couvrir tous les objectifs de la certification PRINCE2 Foundation et Practitioner.</i> La formation combinée PRINCE2 Foundation et Practitioner offre une opportunité unique aux professionnels de la gestion de projet, de maîtriser une des méthodologies les plus reconnues mondialement. Elle vous permettra de comprendre en profondeur les principes, les thèmes et les processus de PRINCE2, tout en apprenant à les adapter aux besoins spécifiques de vos projets. Conçue pour ceux qui cherchent non seulement à acquérir les fondamentaux de la méthode PRINCE2, elle permet d'appliquer ces connaissances de manière pratique et efficace dans des environnements de projet complexes. Le programme intègre également des cours portant sur les méthodes agiles. Ainsi, ils viendront enrichir l'approche traditionnelle de PRINCE2 et vous permettront de faire preuve de flexibilité pour gérer l'incertitude inhérente à tout projet moderne. À l'issue de cette formation éligible au CPF, vous serez capable de gérer vos projets en toute confiance, d'améliorer votre capacité d'innovation et de maximiser votre efficacité tout en optimisant vos résultats.  ORIIONS est un organisme certificateur spécialisé dans la délivrance de certifications axées sur l'agilité et la gestion de projets innovants.
Objectifs
Cette formation vise à réussir la certification "Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles" de l'organisme certificateur ORIIONS. Par ailleurs, le contenu de cette formation permet également de couvrir tous les objectifs de la certification PRINCE2 Foundation et Practitioner. A l'issue de la formation, vous atteindrez les objectifs suivants : • comprendre les fondamentaux de PRINCE2 ; • maîtriser les principes de PRINCE2 ; • approfondir les thèmes de PRINCE2 ; • implémenter les processus de PRINCE2 ; • intégrer les méthodes agiles à PRINCE2 ; • gérer efficacement les équipes et les parties prenantes ;

- appliquer pratiquement la connaissance dans des études de cas réels ;
- se préparer à l'examen de certification.

Points forts

> Une formation dispensée par un ATO ; > Le livre officiel PRINCE2 7 ; > Le passage de l'examen inclus dans l'offre.

Certification

Résultats attendus :

- Passage de la certification du répertoire spécifique RS6099-Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles; Examen officiel passé après la formation et après vos révisions personnelles.

L'examen "Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles" se déroule sur 1h30. Les modalités sont les suivantes:

- Cas pratique sur une mise en situation professionnelle sur la conduite d'un projet innovant en méthodes agiles.
- Épreuve écrite sur la préparation d'un atelier de rétrospective
- 32 questions (argumentées et à choix unique et multiples).

L'ensemble des 3 épreuves doit être validé pour obtenir la certification.

Modalités d'évaluation

Etude de cas
Examen blanc

Pré-requis

Suivre cette formation nécessite le prérequis suivant :

- justifier d'une expérience de 2 ans minimum en conduite/gestion de projet.

Public

Cette formation s'adresse aux publics suivants :

- les professionnels du management de projet ayant à gérer des équipes pluridisciplinaires, ayant à gérer et piloter des projets complexes, etc.
- les managers ;
- les consultants ;
- les chefs de projets.

Cette formation s'adresse aux profils suivants

Chef de projet / Responsable de projet
Manager

Programme

Partie 1 : Introduction à PRINCE2

- Tour de table :
 - introduction individuelle.
 - introduction au cadre de la formation.
 - alignement avec les objectifs et enjeux spécifiques.
 - identification des attentes et des perspectives individuelles des participants.
- Définition de projet et introduction à PRINCE2.
- Eléments clés de PRINCE2.
- Contexte et environnement des projets.

Partie 2 : les 7 principes de PRINCE2

1. Justification continue du projet.
2. Apprendre des expériences.
3. Rôles et responsabilités définis.
4. Gestion par phases.
5. Gestion par exception.
6. Focalisation sur les produits.
7. Adaptation au contexte.

Partie 3: les 7 thèmes de PRINCE2

1. Cas d'affaire.
2. Organisation.
3. Qualité.
4. Plans.
5. Risques.
6. Changement.
7. Progression.

Partie 4 : les 7 processus de PRINCE2

1. Élaboration du projet.
2. Direction du projet.
3. Initialisation du projet.
4. Contrôle d'une séquence.
5. Gestion de la livraison du produit.
6. Gestion d'une limite de séquence.
7. Clôture du projet.

Partie 5 : PRINCE2 et les méthodes agiles

- Intégration de l'agilité dans PRINCE2 :
 - discuter des avantages d'intégrer des pratiques agiles pour augmenter la flexibilité et la réactivité de PRINCE2.
- Application des méthodes agiles dans PRINCE2 :
 - exprimer les besoins du client.
 - choisir les pratiques agiles adaptées.
 - communiquer une vision inspirante.
 - organiser des réunions de format adapté.
 - piloter le projet.
 - évaluer la solution.
 - conduire des rétrospectives constructives.
 - accompagner la performance collective.

Partie 6 : application et adaptation des 7 principes de PRINCE2

- Mise en contexte des principes.
- Gestion contextuelle des projets.

Partie 7 : gestion des personnes et leadership

- Leadership et gestion d'équipe.
- Communication et engagement des parties prenantes.

Partie 8 : approfondissement des 7 thèmes de PRINCE2

- Analyse détaillée des thèmes.
- Adaptation des thèmes au projet.

Partie 9 : implémentation pratique des 7 processus de PRINCE2

- Démarrage à la clôture.
- Évaluation de l'adaptation des processus.

Partie 10 : préparation et passage de l'examen de certification

- Révision et simulations d'examen :
 - stratégies de révision, points clés du cours et pratique intensives avec des questions types pour se préparer à l'examen de certification.

PRINCE2® est une marque déposée d'AXELOS Limited, utilisée avec l'autorisation d'AXELOS Limited. Tous droits réservés. Le logo Swirl™ est une marque déposée d'AXELOS Limited, utilisée avec la permission d'AXELOS Limited. Tous droits réservés.