Gestion de projet : conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles et le référentiel PRINCE2 Practitioner

Date et durée

Code formation : GEP22FRBRS
Durée : 2 jours
Nombre d'heures : 14 heures

Description

Cette formation vise à réussir la certification **"Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles**" de l'organisme certificateur **ORIIONS**. Par ailleurs, le contenu de cette formation permet également de couvrir tous les objectifs de l'examen PRINCE2 Practitioner.
La gestion de projet est une discipline essentielle pour la réussite des projets, quels que soient leur taille ou leur complexité. Dans un monde où les projets deviennent de plus en plus complexes et imprévisibles, il est important de disposer de compétences agiles et traditionnelles.
Les approches agiles sont basées sur une approche itérative et incrémentale qui permettent de s'adapter aux changements et aux imprévus. Elles sont particulièrement adaptées aux projets innovants, où les besoins ne sont pas clairement définis au départ. PRINCE2 est une approche plus planifiée et structurée. Elle est particulièrement adaptée aux projets qui nécessitent une grande rigueur et une forte coordination.
En suivant cette formation, vous serez en capacité de pouvoir adapter votre stratégie de gestion en fonction des besoins du projet. D'un niveau supérieur à la formation "Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles et le référentiel PRINCE2 Foundation", cette formation complète la précédente et s'adresse aux professionnels de la gestion de projet qui souhaitent développer des compétences qui leur permettent de gérer tout type de projet, quel que soit son contexte.

Objectifs

Cette formation vise à réussir la certification "Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles" de l'organisme certificateur ORIIONS. Par ailleurs, le contenu de cette formation permet également de couvrir tous les objectifs de l'examen PRINCE2 Practitioner.
En suivant cette formation, vous validerez les objectifs de compétences suivants:

- Identifier les besoins du client et initier un projet agile,
- Choisir les pratiques agiles les plus adaptées,
- Communiquer une vision inspirante,
- Planifier un projet agile,
- Organiser des réunions de format adapté,
- Piloter un projet agile,
- Évaluer la solution,
- Conduire des rétrospectives,
- Accompagner la performance collective,
- Comprendre les principes et les thèmes de PRINCE 2,
- Adapter les processus de PRINCE 2 Practitioner à une approche agile.
- Comprendre comment la méthode PRINCE 2 Practitioner s'applique et s'adapte au contexte de chaque projet ;

- Approfondir vos connaissances des concepts de la méthode PRINCE 2 et de leur champ d'application.

Points forts

Livre officiel PRINCE2 en version numérique et papier ; Programme approuvé par le PMI qui apporte 14 PDUs aux participants certifiés et passage de l'examen inclus.

Certification

Résultats attendus :

- Passage de la certification du répertoire spécifique RS6099-Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles; Examen officiel passé après la formation et après vos révisions personnelles.

L'examen "Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles" se déroule sur 1h30. Les modalités sont les suivantes:

- Cas pratique sur une mise en situation professionnelle sur la conduite d’un projet innovant en méthodes agiles.
- Épreuve écrite sur la préparation d’un atelier de rétrospective
- 32 questions (argumentées et à choix unique et multiples).

L'ensemble des 3 épreuves doit être validé pour obtenir la certification
Ce programme de formation vous permet d'obtenir 14 crédits PDU.

Modalités d'évaluation

Travaux Pratiques
Examen blanc

Pré-requis

Suivre la **formation Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles et le référentiel PRINCE2 Practitioner** nécessite l'un des prérequis suivants :

- justifier d’une expérience en conduite de projet;
- 2 ans minimum d’expérience en conduite/gestion de projet;
- avoir suivi la formation " Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles et le référentiel PRINCE2 Foundation".

Public

Cette formation s'adresse aux publics suivants

- Professionnels du management de projet ayant à gérer des équipes pluridisciplinaires, ayant à gérer et piloter des projets complexes, etc;
- Managers;
- Consultants;
- Chefs de projets.
- Professionnels du management de projet qui détiennent la certification PRINCE2™ Foundation ou une certification supérieure

Cette formation s'adresse aux profils suivants

Chef de projet / Responsable de projet

Programme

Tour de table

- Introduction individuelle
- Exploration des attentes et des objectifs de chaque participant
- Introduction au cadre de la formation
- Alignement avec les objectifs et enjeux spécifiques
- Identification des attentes et des perspectives individuelles des participants

---

Chapitre 1 : Réaliser l'expression des besoins

- Identifier les besoins du client
- Utiliser des techniques de créativité et d'idéation
- Initier un projet agile

Chapitre 2 : Choisir les pratiques agiles les plus adaptées

- Comprendre les pratiques agiles
- Choisir les pratiques les plus adaptées
- Identifier les leviers d'adoption

Chapitre 3 : Communiquer une vision inspirante

- Définir une vision claire et concise
- Communiquer la vision à toutes les parties prenantes
- Fédérer les parties prenantes autour de la vision

Chapitre 4 : Planification agile

- Adopter une approche empirique
- Utiliser des cycles itératifs et incrémentaux
- Planifier la production de valeur

Chapitre 5 : Organiser des réunions de format adapté

- Comprendre les différents formats de réunions agiles
- Choisir le format de réunion adapté à l'objectif

Chapitre 6 : Piloter le projet

- Suivre l'avancement des travaux
- Mesurer l'efficacité des sprints
- Adapter et synchroniser les livraisons

Chapitre 7 : Évaluer la solution

- Mesurer l'écart entre ce qui était prévu et ce qui a été livré
- Ajuster la solution en fonction des résultats

Chapitre 8 : Conduire des rétrospectives

- Mesurer l'efficacité du processus
- Identifier les opportunités d'amélioration

Chapitre 9 : Accompagner la performance collective

- Respecter les valeurs et les principes de l'agilité
- Encourager le développement des équipes

Chapitre 10 : La gestion de projet avec PRINCE2 Practitioner

- Appliquer les principes et adapter les 7 thèmes PRINCE2
- Appliquer et adapter les 7 processus PRINCE2

Chapitre 11 : Application de PRINCE2 Practitioner à la gestion de projets agiles

- Intégrer les principes et les thèmes de PRINCE2 à une approche agile
- Analyse de cas pratiques PRINCE2
- Discussion des implications pour la gestion de projets agiles

Chapitre 12 : Étude de cas PRINCE2 Practitioner

- Réalisation d'une étude de cas PRINCE2 Practitioner

Copyright © AXELOS Limited 2022. Utilisé avec l'autorisation d'AXELOS Limited. Tous les droits sont réservés. Le Swirl logo™ est une marque déposée d'AXELOS Limited, utilisée avec l'autorisation d'AXELOS Limited. Tous droits réservés.