

## COBIT 2019 Foundation (Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles)

Date et durée
Code formation : COB05EN-CPF Durée : 3 jours Nombre d'heures : 21 heures
Description
 <p><b>Formation avec certification (certificateur ORIIIONS)</b></p> <p>Cette formation vise à réussir la certification "<b>Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles</b>" de l'organisme certificateur ORIIIONS. Par ailleurs, le contenu de cette formation permet également de couvrir tous les objectifs de la certification COBIT.</p> <p>Le référentiel COBIT 2019 est <b>la plus récente version du framework informatique</b> développé par l'ISACA (Information System Audit and Control Association) qui est désormais largement utilisé dans le monde. En effet, il propose une approche des meilleures pratiques et de la gouvernance applicables à une entreprise IT. Il se concentre sur <b>les principes de l'information et de la technologie</b> comme vecteur de croissance pour les entreprises et les administrations, quelle que soit leur taille.</p> <p>A travers son concept, ses méthodes, ses outils d'analyse et ses différents modèles, COBIT 2019 fournit une série de lignes directrices élaborées par des experts IT pour <b>la gouvernance des SI</b>. Ce cadre est également un guide pour les décideurs et les parties prenantes qui doivent choisir des solutions technologiques pour <b>atteindre les objectifs organisationnels</b>. Ainsi, il permet aux chefs d'entreprise de satisfaire les cahiers des charges des parties prenantes de l'entreprise pour optimiser la valeur de l'information et des technologies.</p> <p>Cette formation vous présentera en détail ce nouveau référentiel COBIT à travers ses principes clés, sa terminologie, sa gouvernance et plus encore. Pendant 3 jours, l'accent sera mis sur les différences entre COBIT 2019 et l'ancien COBIT 5. Enfin, à l'issue de ce programme, vous serez préparé pour <b>passer l'examen COBIT</b> et ainsi obtenir la certification COBIT Foundation. De quoi acquérir un solide socle de compétences pour <b>assurer une gouvernance informatique efficace</b> et maîtrisée.</p>
Objectifs
<p>Cette formation vise à réussir la certification "Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles" de l'organisme certificateur ORIIIONS. Par ailleurs, le contenu de cette formation permet également de couvrir tous les objectifs de la certification COBIT.</p> <p>À l'issue de la <b>formation Cobit 2019 Foundation</b>, vous atteindrez les objectifs de compétence suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• comprendre le fondement, les avantages et les principales raisons d'utiliser le framework COBIT pour la gouvernance informatique et technologique ;</li><li>• faire la différence entre les principaux éléments du framework COBIT 2019 et celui de COBIT 5 ;</li><li>• connaître les changements apportés aux principes du système de gouvernance et à la mise à jour du programme de publication COBIT ;</li></ul>

- identifier les nouveaux aspects d'un système de gouvernance :
  - les objectifs de gouvernance et de gestion ;
  - les composants du système de gouvernance ;
  - les points de convergence ;
  - les différents éléments de conception.
- maîtriser tous les objectifs de COBIT 2019 par rapport à sa version 5 ;
- comparer la gestion de la performance selon COBIT au regard de la maturité et des capacités.
- connaître la corrélation entre les guides de conception COBIT et les guides de mise en œuvre ;
- énumérer les principaux avantages d'une analyse de rentabilité COBIT ;
- comprendre la cohérence de COBIT avec les autres frameworks, normes et bases de connaissances existantes ;
- créer un système de gouvernance personnalisé avec COBIT 2019.

#### Points forts

Une formation axée sur la pédagogie active et participative, des retours d'expérience par des utilisateurs de COBIT, des support de cours officiel, un examen blanc et le passage de l'examen COBIT 2019 compris dans l'offre.

#### Certification

Cette formation proposer en partenariat avec [l'ISACA](#) vise à vous préparer au **passage de l'examen COBIT 2019**. Le passage de l'examen est compris dans la formation, mais vous devez vous inscrire sur le [portail d'examen de l'APMG](#) (organisme certificateur). Un bon vous sera remis lors de votre entrée en formation.

#### Résultats attendus :

- Passage de la certification du répertoire spécifique RS6099-Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles;
- Examen officiel passé après la formation et après vos révisions personnelles

L'examen COBIT est composé d'un QCM, vous devrez **répondre à 75 questions pendant 2 heures** maximum. Une note de 65% de bonnes réponses est exigé pour obtenir la **certification COBIT 2019 Foundation**.

#### Modalités d'évaluation

Quiz / QCM  
Examen blanc

#### Pré-requis

Suivre la **formation COBIT 2019 Foundation** nécessitent le prérequis suivant :

- avoir une bonne expérience pratique dans le domaine de la gestion des systèmes d'information
- justifier d'une expérience en conduite de projet
- 2 ans minimum d'expérience en conduite/gestion de projet

#### Public

#### Cette formation s'adresse aux publics suivants :

- Professionnels du management de projet ayant à gérer des équipes pluridisciplinaires, ayant à gérer et piloter des projets complexes, etc
- Managers
- Consultants
- Chefs de projets

- les professionnels du management de la qualité, de la sécurité, de la conformité, de la gestion des risques et de la protection de la vie privée ;
- les chefs ou les responsables d'entreprise ainsi que les parties prenantes intervenant dans la gouvernance et la gestion des systèmes informatiques.

## Programme

### **Introduction au framework COBIT 2019**

- Qu'est-ce que la gouvernance informatique et ses avantages.
- Le lien entre les exigences des parties prenantes et la gouvernance.
- Les atouts du modèle COBIT.
- Le contexte, les avantages et les raisons clés de la mise en œuvre de COBIT 2019.
- Le mode de fonctionnement et l'architecture du système COBIT 2019.
- Les documentations et la boîte à outils disponible.
- Les différences et les aspects communs entre COBIT et d'autres référentiels.

### **Compréhension des lignes directrices de COBIT 2019**

- Les 6 lignes directrices du système de gouvernance.
- Les 3 lignes directrices du cadre de gouvernance.

### **Présentation du système de gouvernance et de ses composants**

- Les objectifs à atteindre en matière de gouvernance et de gestion.
- Les composants du système de gouvernance.
- Les secteurs et domaines concernés par la mise en œuvre du système de gouvernance.
- Les caractéristiques de conception de COBIT 2019.
- Les domaines d'intervention.
- Les 11 facteurs de mise en œuvre.
- La cascade d'objectifs.

### **Compréhension des objectifs de gouvernance et de gestion**

- Le cœur du modèle de gouvernance et de gestion.
- Listing détaillé des objectifs et de leurs relations.

### **Gestion des performances de COBIT 2019**

- Le concept et les principes de gestion de la performance.
- Les niveaux de performance et les niveaux de maturité.
- La gestion de la performance des processus.
- La gestion des autres composants du système de gouvernance.

### **Personnalisation du framework COBIT 2019**

- Les impacts liés aux critères conceptuels.
- La conception et le développement d'un système de gestion adaptatif.

### **Définition d'un business case COBIT 2109**

- Qu'est-ce qu'un business case (cas d'affaires) ?
- Les composantes du business case
- L'analyse de rentabilité.

## **Implémentation de COBIT 2019 dans les services IT**

- Les objectifs et les approche du guide de mise en œuvre.
- Le cycle de vie de son implémentation.
- La corrélation entre le guide de déploiement et le guide de conception.

## **Conduire et piloter un projet innovant avec les méthodes agiles**

- Réaliser l'expression des besoins du client en identifiant les opportunités d'innovation
- Choisir les pratiques agiles les plus adaptées (selon leurs forces, limites et complémentarités) pour identifier les leviers d'adoption et réaliser une transition agile
- Communiquer une vision inspirante qui reflète les besoins et génère du sens pour les parties prenantes
- Planifier la démarche agile à un projet innovant avec les acquis de la formation
- Organiser des formats de réunions adaptés aux pratiques agiles qui généreront l'adhésion
- Piloter le projet en suivant l'avancée des travaux pour cadrer et adapter les livraisons
- Évaluer la solution en mesurant les écarts entre prévisionnel et réalisé
- Conduire des rétrospectives constructives via des ateliers structurés de résolution de problème
- Accompagner la performance collective des équipes en respect des valeurs et principes de l'agilité.

## **Préparation à l'examen COBIT 2019 et à l'examen de la certification Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles (Certificateur Oriions)**

- Révision du programme de formation COBIT 2019 et du programme de la certification Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles
- Passage d'un examen blanc avec correction en groupe
- Astuces et recommandations pour l'examen officiel.

**À savoir pour COBIT :** l'examen officiel est en anglais et se présente sous la forme d'un QCM de 75 questions. Vous aurez 2 heures pour y répondre et un score minimum de 65% sera nécessaire pour obtenir la certification COBIT 2019 Foundation.

*COBIT® est une marque déposée de [ISACA](https://www.isaca.org)*