Disciplined Agile Scrum Master DASM - (Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles)

Date et durée

Code formation : DASMA-CPF
Durée : 2 jours
Nombre d'heures : 14 heures

Description

Formation avec certification (certificateur ORIIONS)

Cette formation vise à réussir la certification "**Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles**" de l'organisme certificateur **ORIIONS**. Par ailleurs, le contenu de cette formation permet également de couvrir tous les objectifs de la certification Disciplined Agile Scrum Master (DASM)™.
Se sentir **coincé dans un environnement agile** est un problème courant pour la plupart des équipes chargées de projet. Disciplined Agile soit en français « *l'agilité disciplinée* », est une méthode de travail basée sur les pratiques agiles et Lean. Elle offre la liberté de **s'affranchir d'un seul cadre agile** au profit d'un plus grand nombre de possibilités.
Notre **formation Disciplined Agile Scrum Master** (DASM)™ vous propose un programme adapté à l'agilité disciplinée dans lequel vous vous familiarisez avec les approches agiles existantes telles que Scrum, Kanban, SAFe® et bien d'autres. De plus, vous apprenez à vous servir des **outils de l'agilité disciplinée** de manière à trouver l[illegible]s votre travail. Si vous disposez de solides compétences en **gestion de projet**, mais que v[illegible]butez dans la [illegible]que de l'agilité, cette formation de 2 jours est parfaite.

À la fin de cette formation, vous serez évalué avec le **passage de l'examen officiel DASM**™ du Project Management Institute (PMI). Il vous permettra d'obtenir la certification DA Scrum Master, cependant les compétences acquises seront aussi **valables pour tout membre d'une équipe** chargée de projet.

Objectifs

Cette formation vise à réussir la certification "Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles" de l'organisme certificateur ORIIONS. Par ailleurs, le contenu de cette formation permet également de couvrir tous les

objectifs de la certification Disciplined Agile Scrum Master (DASM)™.
A la fin de la **formation DASM**, vous atteindrez les objectifs de compétences suivants :

- maîtriser le concept de l'agilité disciplinée et ses fondements, à savoir la capacité de décision, la liberté de choix et la flexibilité en fonction de la situation ;
- connaître les bases de la méthodologie agile et de la méthodologie Lean, et comprendre en quoi ces 2 méthodes associées contribuent à la création de valeur ajoutée pour les entreprises ;
- savoir appliquer des framework agiles et Lean tels que Scrum, Kanban, SAFe ®, etc. ;
- connaître la bonne démarche à suivre pour appliquer les méthodes agiles et Lean afin de maximiser leur efficacité ;
- utiliser les outils agile disciplined et prendre une décision sur la stratégie de travail la plus adaptée à votre situation et à celle de votre équipe dans un contexte particulier ;
- passer l'examen DASM™ du PMI avec succès et obtenir votre certification DA Scrum Master
- obtenir 14 PDUs (7 Ways of Working and 7 Power Skill)

Points forts

Un formateur expert en agilité et accrédité par le PMI ; un programme riche en activités ; passage de l’examen de certification DASM compris dans le prix de la formation.

Certification

Résultats attendus :

- Passage de la certification du répertoire spécifique RS6099-Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles;
- Examen officiel passé après la formation et après vos révisions personnelles

L'examen officiel DASM™ est composé d'un QCM de 50 questions d'une durée de 90 minutes (30 min supplémentaires sont à prévoir pour l'introduction à l'examen, soit 120 minutes au total). Vous devez obtenir 70 % (c'est-à-dire 35 points) sur 50 points. L'examen DASM™ se passe en ligne (examen non surveillé).
Une fois votre examen réussi, vous obtenez votre **certification DA Scrum Master** accompagnée d'un badge de reconnaissance à partager au sein de votre réseau. Cette certification est valide pour une durée de 1an et peut être renouvelable à son expiration par l'obtention de 7 PDUs.
En cas d'échec à l'examen, vous avez 60 jours pour le repasser, vous pourrez racheter jusqu'à 2 examens directement sur votre espace MyPMI (coût 150$).
L'examen est en anglais.

Modalités d'évaluation

Travaux Pratiques

Pré-requis

Suivre la **formation DASM** nécessite les prérequis suivant :

- justifier d’une expérience en conduite de projet
- 2 ans minimum d’expérience en conduite/gestion de projet
- le support de cours et l'examen de certification étant en anglais, les participants devront a mimina être capable de lire et comprendre cette langue

Public

Cette formation s'adresse aux publics suivants

- Professionnels du management de projet ayant à gérer des équipes pluridisciplinaires, ayant à gérer et piloter des projets complexes, etc
- Managers
- Consultants
- Chefs de projets

Programme

Jour 1

À propos de l'agilité

- Définition du terme Agile
- Tour d'horizon des 4 valeurs et des 12 principes du manifeste agile
- Le processus de développement itératif agile
- La planification de la phase d'itération agile.
- Les cérémonies et les artefacts de la méthode Agile
- Le User story en mode agile
- La revue de l'itération
- Les espaces de travail informatifs.

À propos de l'agilité disciplinée

- Définition de l'agilité disciplinée
- La culture agile et la culture de la discipline
- Les collaborateurs agiles et disciplinés
- Le flux de travail agile et discipliné
- Les bonnes pratiques agiles disciplinées.

Constitution d'une équipe agile disciplinée

- L'importance du cadre et des facteurs d'échelle
- Les dynamiques pour une équipe agile et disciplinée
- Les rôles d'une équipe agile et disciplinée
- La différence entre Leader et Manager dans l'agilité disciplinée.

Optimisation du travail (WOW)

- Définition de l'agilité commerciale
- Le concept de système adaptatif complexe
- L'importance de définir le mode de travail de l'équipe
- Les cycles de vie agiles et disciplinés
- Le choix de votre méthode de travail.

Jour 2

Démarrage agile discipliné

- Les différentes étapes de démarrage en agilité disciplinée
- Les objectifs d'un démarrage agile discipliné
- Les bonnes pratiques pour la rédaction des user stories
- Les bonnes pratiques pour l’estimation agile des user stories
- Les bonnes pratiques d’'achèvement des user stories

- L'utilisation des diagrammes d'objectifs lors de la release et pour l’optimisation du travail de l'équipe.

Développement agile discipliné

- Les différentes étapes de développement en agilité disciplinée
- Les objectifs du développement agile discipliné
- Les bonnes pratiques agiles pour la planification de l'itération
- Les bonnes pratiques agiles pour définir la fin d'une itération
- Les bonnes pratiques agiles pour la revue de l'itération
- La livraison rapide de la valeur
- La visualisation de la chaîne de valeur
- La livraison continue
- La qualité produit dans la valeur
- Les systèmes de livraison en flux tendu et le système Kanban
- La sélection de la méthode à utiliser lors de l'étape du développement
- L'utilisation des diagrammes d'objectifs pour le développement et pour l’optimisation du travail de l'équipe.

Transition agile disciplinée

- Les différentes étapes de transition en agilité disciplinée
- Les objectifs d’une transition agile disciplinée
- La sélection d'un objectif de travail, d'un critère de décision et de solutions alternatives
- La connaissance des objectifs méthodologiques actuels
- Les procédures de travail normalisées
- Les politiques de workflow précises et structurées
- L'amélioration continue pilotée
- L'organisation agile actuelle encourage-t-elle les équipes à apprendre ensemble ?
- Les communautés de pratique agiles
- Les pôles d'excellence.

Instauration de la culture agile disciplinée

- L’apprentissage adaptatif
- Les lames de processus agiles disciplinées
- Définition du terme Lean
- Les fondements du Lean
- Le concept de la pensée systémique
- La différence entre le travail de connaissance Lean et le Lean production
- La résilience du Lean.

Conduire et piloter un projet innovant avec les méthodes agiles

- Réaliser l'expression des besoins du client en identifiant les opportunités d'innovation
- Choisir les pratiques agiles les plus adaptées (selon leurs forces, limites et complémentarités) pour identifier les leviers d'adoption et réaliser une transition agile
- Communiquer une vision inspirante qui reflète les besoins et génère du sens pour les parties prenantes
- Planifier la démarche agile à un projet innovant avec les acquis de la formation
- Organiser des formats de réunions adaptés aux pratiques agiles qui généreront l'adhésion
- Piloter le projet en suivant l’avancée des travaux pour cadrer et adapter les livraisons
- Évaluer la solution en mesurant les écarts entre prévisionnel et réalisé
- Conduire des rétrospectives constructives via des ateliers structurés de résolution de problème
- Accompagner la performance collective des équipes en respect des valeurs et principes de l'agilité.

Disciplined Agile Scrum Master (DASM)™ est une marque déposée du Project Management Institute, Inc.