

P3O® Foundation : gestion de projets, de programmes et de portefeuilles

Date et durée
Code formation : P3O-F Durée : 3 jours Nombre d'heures : 21 heures
Formation avec certification
P3O® Foundation
Description La méthode P3O® (<i>Portfolio, Programme, and Project Offices</i>) est un schéma et un ensemble de directives utilisées pour les bureaux de gestion de projets (PMO) et la gouvernance organisationnelle. Elle est principalement destinée à la gestion de portefeuilles, de programmes et de projets au sein d'une entreprise. P3O® est souvent utilisé en conjonction avec d'autres méthodologies et cadres de gestion de projet, tels que PRINCE2® (PProjects IN Controlled Environments) et MSP® (Managing Successful Programmes). Le programme de cette formation s'adresse principalement aux professionnels qui souhaitent acquérir un niveau général de compréhension du modèle P3O® et de ses lignes directrices. Les objectifs des cours sont de comprendre la méthode P3O, ses modèles, ses outils, ses techniques et comment la mettre en œuvre. Ils seront accompagnés par une partie théorique, ainsi que des travaux pratiques sous forme de QCM et d'études de cas. A la fin de cette formation de 3 jours, vous serez également préparé pour décrocher la certification P3O® Foundation à travers un examen blanc (<i>plus d'infos dans l'onglet certification</i>). Cette certification est nécessaire pour accéder à des niveaux de certification plus élevés, tels que P3O Practitioner.
Objectifs A l'issue de la formation P3O® Foundation, vous atteindrez les objectifs suivants : • découvrir et comprendre le concept, la terminologie et les directives d'un modèle P3O® ; • savoir faire la distinction entre une gestion de projet, une gestion de programme et une gestion de portefeuille ; • découvrir les rôles et objectifs de tous les acteurs impliqués dans la gestion d'un P3O® ; • connaître les principales activités, outils et techniques utilisés pour un P3O® ; • comprendre toutes les étapes de développement d'une structure de gouvernance destinée à optimiser l'investissement d'une entreprise dans la gestion du changement, parallèlement à ses activités courantes ; • identifier les critères de sélection d'un modèle P3O® en fonction des besoins d'une entreprise ; • mettre en place ou restructurer un modèle P3O® et évaluer sa pertinence ; • réussir l'examen et obtenir la certification P3O® Foundation.
Points forts
Un formateur expert en gestion PMO, des travaux pratiques avec des études de cas, un examen blanc et le passage de la certification P3O® Foundation compris dans l'offre.
Certification

À la fin de cette formation, vous pourrez passer l'examen officiel P3O® Foundation en ligne. Il s'agit d'une série de **75 questions à choix multiples** auxquelles vous aurez 1 heure pour y répondre (livre fermé). Le score minimum requis est de 35 sur 70 points.

Une fois cette étape franchie, vous obtiendrez la **certification P3O® Foundation**. Elle certifie que vous avez une bonne connaissance et une bonne compréhension des directives P3O®, ce qui vous permet de collaborer efficacement avec un bureau de gestion de projet ou d'agir en tant que membre compétent au sein du PMO.

A savoir : la certification P3O® Foundation est valable 3 ans et peut être renouvelée.



Notre offre inclut la possibilité de repasser l'examen, sans frais supplémentaires, en cas d'échec au premier passage.

Modalités d'évaluation

Travaux Pratiques
Etude de cas
Examen blanc

Pré-requis

Suivre la **formation P3O® Foundation** nécessite le prérequis suivant :

- 2 ans d'expérience sont recommandés en gestion de projet ou de programme ;
- une bonne compréhension écrite de l'anglais.

Public

Cette formation s'adresse aux publics suivants :

- toute personne membre d'un bureau de gestion de projets (PMO) et qui souhaite mettre en œuvre la méthode P3O® ;
- tout autre professionnel qui désire comprendre la terminologie et les concepts du modèle P3O®.

Cette formation s'adresse aux profils suivants

Chef de projet / Responsable de projet

Programme

Présentation de la méthode P3O®

- Qu'est-ce qu'un P3O® ?
- Pourquoi utilisé P3O® et dans quel contexte ?
- Les caractéristiques de la gestion de projet, de la gestion de programme et de la gestion d'un portfolio.
- Les cycles de vie des projets, des programmes et des portefeuilles.

Compréhension d'un modèle P3O®

- Qu'est-ce qu'un modèle ?
- Les différents modèles P3O®.
- Les outils et les techniques P3O®.
- Les domaines fonctionnels.

- Les fonctions et les services d'appui.
- Le choix et l'intégration du modèle.
- Les bonnes pratiques en matière de responsabilité pour chaque modèle.
- La maturité et l'évolution des modèles.

Compréhension des rôles P3O®

- Les compétences nécessaires au management P3O® et à l'équipe de gestion de portefeuille.
- Le recrutement des membres du conseil d'administration.
- Les rôles polyvalents et les autres rôles relatifs au management.
- La mise en place et la dynamisation d'une équipe P3O®.

Présentation des outils et techniques P3O®

- Les outils du P3O® et dans quels cas les utilisées.
- Les avantages stratégiques et les indicateurs de réussite de la mise en œuvre des outils.
- L'adaptation des outils en fonction du contexte.
- Les techniques d'organisation.
- Les sources d'information et les postes de travail.
- La gestion des ressources humaines.

Implémentation de P3O®

- La définition de la vision.
- L'identification des parties prenantes.
- La mise en place du plan d'action : processus, organisation des décisions, outils, flux d'informations.
- La gestion des risques.
- Le cycle de vie du bureau temporaire.

Préparation à l'examen P3O® Foundation

- Exercice d'évaluation avec des études de cas.
- Passage d'un examen blanc (QCM) avec correction.

*P3O™ est une marque déposée et utilisée avec l'autorisation d'AXELOS Limited,
Tous les droits sont réservés.*