

## COBIT® 2019 Foundation : conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles

|   |
|---|
| <p>Date et durée</p> <p>Code formation : COB19-RS-FR<br/>Durée : 3 jours<br/>Nombre d'heures : 21 heures</p>   |
| <p>Description</p> <p><i>Cette formation vise à réussir la certification « Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles » de l'organisme certificateur ORIIONS. Par ailleurs, le contenu de cette formation permet également de couvrir tous les objectifs de l'examen COBIT 2019 Foundation.</i></p> <p>La formation "Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles et COBIT" offre aux participants les compétences nécessaires pour maîtriser le référentiel COBIT et l'appliquer dans un cadre agile. Elle vise à combiner les bonnes pratiques de gouvernance informatique définies par COBIT 2019 avec la flexibilité et la collaboration des méthodes agiles, afin de piloter des projets innovants alignés sur les objectifs stratégiques. Pendant trois jours, les participants découvriront les principes directeurs de COBIT, ses composantes clés et ses objectifs de gouvernance. Ils apprendront à structurer les projets, planifier des cycles itératifs, piloter des travaux en continu, évaluer les résultats et améliorer la performance collective en utilisant les outils et méthodologies COBIT.</p> <p>Grâce à un apprentissage axé sur la pratique, cette formation intègre des ateliers collaboratifs, des études de cas et des simulations, permettant aux participants de renforcer leurs compétences et de répondre aux exigences des parties prenantes tout en maximisant la création de valeur.</p>  <p><i>ORIIONS est notre partenaire certificateur spécialisé dans la délivrance de certifications axées sur l'agilité et la gestion de projets innovants.</i></p> |
| <p>Objectifs</p> <p>Cette formation vise à réussir la certification "Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles" de l'organisme certificateur ORIIONS. Par ailleurs, le contenu de cette formation permet également de couvrir tous les objectifs de l'examen COBIT® 2019 Foundation.</p> <p><b>A l'issue de cette formation, vous atteindrez les objectifs suivants :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Comprendre le cadre et les principes fondamentaux du référentiel COBIT® 2019.</li><li>• Réaliser l'expression des besoins dans un cadre agile avec l'outil COBIT</li><li>• Choisir les pratiques COBIT les plus adaptées à un projet innovant</li><li>• Communiquer une vision inspirante en intégrant les principes COBIT</li><li>• Planifier la démarche agile en s'appuyant sur COBIT</li></ul>  |

- Organiser et structurer des événements agiles avec COBIT
- Piloter un projet en cycles itératifs grâce à COBIT
- Évaluer les solutions livrées en utilisant les indicateurs COBIT
- Conduire des rétrospectives structurées pour améliorer les processus avec COBIT
- Encourager la performance collective avec COBIT et les valeurs agiles
- Appliquer COBIT comme cadre agile pour initier et conduire un projet innovant.

#### Points forts

- Une formation axée sur la pédagogie active et participative.
- Des retours d'expérience par des utilisateurs de COBIT.
- Des supports de cours officiel.
- Le passage d'un examen blanc et d'un examen officiel inclus dans le prix de la formation.

#### Certification

#### Résultats attendus

- Passage de la certification du répertoire spécifique RS6099 « Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles » (examen officiel passé après la formation et après vos révisions personnelles).

#### Déroulement de l'examen

L'examen "Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles" se déroule sur 1h30. Les modalités sont les suivantes:

- **Cas pratique** : vous serez confronté à une situation professionnelle type et devrez démontrer votre capacité à piloter un projet agile dans ce contexte.
- **Épreuve écrite** : vous devrez préparer un atelier de rétrospective, une étape clé dans l'amélioration continue des projets agiles.
- **QCM** : 32 questions à choix multiples vous permettront de démontrer vos connaissances théoriques sur les méthodes agiles.

Pour obtenir la certification, vous devrez réussir chacune de ces trois épreuves.

#### Modalités d'évaluation

Quiz / QCM  
Examen blanc

#### Pré-requis

Suivre cette formation nécessite les prérequis suivants :

- justifier d'une expérience en conduite de projet;
- 2 ans minimum d'expérience en conduite/gestion de projet.
- avoir une bonne expérience pratique dans le domaine de la gestion des systèmes d'information.

#### Public

*Cette formation s'adresse aux publics suivants :*

- Professionnels du management de projet ayant à gérer des équipes pluridisciplinaires, ayant à gérer et piloter des projets complexes, etc
- Managers

- Consultants
- Chefs de projets
- Les professionnels du management de la qualité, de la sécurité, de la conformité, de la gestion des risques et de la protection de la vie privée ;
- Les chefs ou les responsables d'entreprise ainsi que les parties prenantes intervenant dans la gouvernance et la gestion des systèmes informatiques.

Cette formation s'adresse aux profils suivants

Chef de projet / Responsable de projet

Programme

## **Tour de table**

- Introduction individuelle.
- Introduction au cadre de la formation.
- Alignement avec les objectifs et enjeux spécifiques.
- Identification des attentes et des perspectives individuelles des participants.

## **Jour 1 : Découverte et compréhension de COBIT**

- **Introduction à COBIT et à son rôle dans les projets agiles :**
  - Historique et évolution du référentiel COBIT.
  - Les principes directeurs de COBIT 2019 comme base de gouvernance agile.
  - Présentation des objectifs de gouvernance et de gestion.
- **Comprendre les composantes du système de gouvernance COBIT :**
  - Les 6 lignes directrices du système de gouvernance.
  - Les domaines d'intervention et les facteurs de mise en œuvre.
  - La cascade d'objectifs et ses applications pratiques.

### **Travaux pratiques**

***Exercice : Identifier les composantes clés du système de gouvernance pour un projet fictif.***

- **Les pratiques fondamentales de COBIT :**
  - Gestion des performances (niveaux de maturité et de capacité).
  - Gestion des risques et alignement stratégique.

### **Travaux pratiques**

***Étude de cas : Identifier et appliquer les pratiques COBIT à un problème de gouvernance dans un scénario donné.***

## **Jour 2 : Application des pratiques COBIT dans un cadre agile pour structurer et piloter un projet innovant**

- **Réaliser l'expression des besoins avec COBIT :**
  - Techniques de collecte des besoins (user stories, personas, backlog produit).

- Alignement des besoins sur les objectifs de gouvernance COBIT.

- **Choisir les pratiques COBIT pour structurer un projet agile :**

- Identification des pratiques et composants pertinents du référentiel COBIT.
- Adaptation des objectifs de gouvernance aux cycles itératifs.
- Élaboration d'un plan d'action basé sur les pratiques COBIT.

- **Planifier la démarche agile pour un projet innovant avec COBIT :**

- Définir les cycles itératifs (sprints) et leur contenu.
- Élaborer une roadmap basée sur la cascade d'objectifs et les lignes directrices

#### **Travaux pratiques**

**Atelier : Élaborer un plan d'action basé sur les pratiques COBIT pour un projet fictif.**

- **Organiser des événements agiles intégrant COBIT :**

- Structuration des réunions (daily meetings, rétrospectives).
- Planification des sprints et gestion des priorités avec COBIT.

- **Piloter un projet en cycles itératifs grâce à COBIT :**

- Suivi des performances avec les niveaux de maturité et les tableaux de bord COBIT.
- Gestion des risques et adaptation continue dans un projet agile.

#### **Travaux pratiques**

**Atelier collaboratif : Simulation du suivi et du pilotage d'un projet avec des indicateurs COBIT.**

### **Jour 3 : Évaluation, amélioration continue et intégration de COBIT pour optimiser la performance collective**

- **Évaluer les solutions livrées avec COBIT :**

- Analyse des écarts entre livrables et attentes avec des métriques COBIT.
- Proposition d'actions correctives et d'améliorations basées sur les données.

- **Conduire des rétrospectives structurées pour améliorer les processus :**

- Organisation d'ateliers rétrospectifs (techniques d'animation, innovation games).
- Définition d'un plan d'amélioration continue en intégrant les valeurs COBIT.

#### **Travaux pratiques**

**Atelier : Préparer et animer une rétrospective d'équipe sur un projet donné**

- **Accompagner la performance collective grâce à COBIT :**

- Engagement des équipes dans un projet innovant en respectant les principes COBIT.
- Développement des compétences et montée en autonomie dans la gestion de projet.

- **Appliquer COBIT comme cadre agile pour piloter un projet innovant :**

- Consolidation des apprentissages sur COBIT et l'agilité.

#### **Travaux pratiques**

**Simulation finale : gestion d'un projet innovant avec intégration des pratiques COBIT**

## **Clôture de la formation**

- Retour d'expérience des participants et recommandations.
- Préparation à l'examen de certification.

*COBIT® est une marque déposée de [ISACA](#)*