

Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles - Approche DASM®

Date et durée
Code formation : DASM-RS-FR Durée : 2 jours Nombre d'heures : 14 heures 
Description
<i>Cette formation vise à réussir la certification « Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles » de l'organisme certificateur ORIIONS. Par ailleurs, le contenu de cette formation permet également de couvrir tous les objectifs de la certification DASM™.</i> La formation "Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles DASM" offre aux participants les compétences nécessaires pour maîtriser l'approche Disciplined Agile Scrum Master (DASM) et l'appliquer dans un cadre agile pour conduire des projets innovants. Elle s'appuie sur les principes de l'agilité disciplinée pour permettre une adaptation des pratiques aux besoins spécifiques de chaque projet et contexte. Durant deux jours, les participants apprendront à planifier et structurer des projets, piloter des cycles itératifs, organiser des événements agiles, et accompagner la performance collective. Ils découvriront comment exploiter les outils et méthodologies DASM pour sélectionner les pratiques les plus adaptées, optimiser la gestion des équipes et maximiser la valeur livrée. Cette formation cible les chefs de projet, membres d'équipes projet, responsables opérationnels ou toute personne souhaitant acquérir des compétences en gestion agile et approfondir leurs connaissances du référentiel DASM. Elle s'adresse également à ceux qui souhaitent aligner leurs pratiques sur des standards agiles avancés tout en répondant aux attentes des parties prenantes. Au terme de ce programme de 2 jours, vous serez certifié et aurez acquis les compétences nécessaires pour guider vos équipes vers le succès, en leur offrant un environnement de travail agile et personnalisé.  <i>ORIIONS est notre partenaire certificateur spécialisé dans la délivrance de certifications axées sur l'agilité et la gestion de projets innovants.</i>
Objectifs
Cette formation vise à réussir la certification « Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles » de l'organisme certificateur ORIIONS. Par ailleurs, son contenu permet également de couvrir tous les objectifs de l'examen Disciplined Agile Scrum Master (DASM™) qui sont les suivants : • Découvrir et comprendre les fondamentaux de l'agilité disciplinée • Réaliser l'expression des besoins dans un cadre agile avec DASM • Choisir les pratiques agiles et disciplinées les plus adaptées à un projet innovant

- Communiquer une vision inspirante dans un cadre agile et discipliné
- Planifier la démarche agile pour un projet innovant avec DASM
- Organiser des événements agiles intégrant les principes DASM
- Piloter un projet en cycles itératifs avec DASM
- Évaluer les solutions livrées en utilisant les indicateurs DASM
- Conduire des rétrospectives structurées pour améliorer les processus avec DASM
- Accompagner la performance collective avec DASM et les valeurs agiles
- Appliquer DASM comme cadre agile pour initier et conduire un projet innovant.

Points forts

- Des supports de cours officiels et élaborés par des experts en agilité.
- Un formateur certifié et accrédité par le Project Management Institute (PMI).
- Un programme complet riche en activités pratiques et pédagogie active.
- Le passage d'un examen blanc et d'un examen officiel inclus dans le prix de la formation.

Certification

Résultats attendus

- Passage de la certification du répertoire spécifique RS6099 « Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles » (*examen officiel passé après la formation et après vos révisions personnelles*).

Déroulement de l'examen

- **Cas pratique** : vous serez confronté à une situation professionnelle type et devrez démontrer votre capacité à piloter un projet agile dans ce contexte.
- **Épreuve écrite** : vous devrez préparer un atelier de rétrospective, une étape clé dans l'amélioration continue des projets agiles.
- **QCM** : 32 questions à choix multiples vous permettront de démontrer vos connaissances théoriques sur les méthodes agiles.

Pour obtenir la certification, vous devrez réussir chacune de ces trois épreuves.

Modalités d'évaluation

Quiz / QCM
Travaux Pratiques
Examen blanc

Pré-requis

Suivre cette formation nécessite le prérequis suivant :

- Justifier d'une expérience de 2 ans minimum en conduite/gestion de projet ;
- savoir lire et comprendre l'anglais pour accéder au support de cours et passer l'examen de certification.

Public

Cette formation s'adresse aux publics suivants :

- tous professionnels ou responsables en gestion de projet qui débutent dans la pratique de l'agilité ;
- tous les acteurs d'une équipe de projet qui veulent optimiser leurs performances grâce à la mise en place de stratégies fondées sur les principales méthodes agiles et lean ;

- toute personne qui envisage de passer une certification dans le domaine du management de projet ou qui souhaite devenir Scrum Master agile.

Cette formation s'adresse aux profils suivants

Chef de projet / Responsable de projet

Programme

Tour de table

- Introduction individuelle.
- Introduction au cadre de la formation.
- Alignement avec les objectifs et enjeux spécifiques.
- Identification des attentes et des perspectives individuelles des participants.

Jour 1 : Découverte et compréhension de l'agilité disciplinée (DASM)

- **Introduction à l'agilité disciplinée et à son rôle dans les projets innovants :**
 - Définition de l'agilité disciplinée (Disciplined Agile).
 - Les valeurs et principes directeurs du manifeste agile et leur application dans le cadre DASM.
 - Les concepts de flexibilité, de liberté de choix et de prise de décision contextuelle.
- **Explorer les frameworks agiles et Lean :**
 - Présentation de Scrum, Kanban, SAFe® et des autres frameworks agiles.
 - Identification des points communs et des spécificités de chaque approche.
 - Comprendre comment DASM intègre et dépasse ces frameworks.

Travaux pratiques :

- Atelier : Comparer les avantages et limites des frameworks agiles pour un projet donné.
- **Structurer une équipe agile et disciplinée :**
 - Définition des rôles dans une équipe DASM : Leader, Collaborateurs, Facilitateurs.
 - Importance des dynamiques d'équipe et des facteurs d'échelle
- **Communiquer une vision inspirante dans un cadre agile et discipliné:**
- Élaborer une vision alignée sur les objectifs du projet et les valeurs de l'agilité disciplinée.
- Techniques de communication pour mobiliser les parties prenantes autour d'une vision claire et engageante.
 -
- **Planification de la démarche agile avec DASM :**
 - Définir les cycles itératifs et leurs objectifs.
 - Élaboration d'une roadmap en intégrant les besoins des parties prenantes et les priorités stratégiques.

5. Expression des besoins dans un cadre agile avec DASM :

- Techniques de collecte des besoins : user stories, personas, diagrammes d'objectifs.

- Alignement des besoins sur les objectifs stratégiques et opérationnels.

Travaux pratiques :

- Exercice : Rédiger et prioriser des user stories pour un backlog produit.
-

Jour 2 : Application des pratiques DASM pour piloter et optimiser un projet

1. Organiser et structurer des événements agiles avec DASM :

- Planification et animation des réunions adaptées (daily meetings, sprints, rétrospectives).
- Gestion des priorités et des dépendances grâce à des outils visuels (Kanban, tableaux de flux).

Travaux pratiques :

- Simulation : Animer une réunion de planification de sprint et une rétrospective pour un projet fictif.

2. Piloter un projet en cycles itératifs avec DASM :

- Suivre l'avancement des travaux et ajuster les priorités.
- Gestion de la livraison continue et optimisation de la chaîne de valeur.

Travaux pratiques :

- Atelier collaboratif : Simulation de pilotage de projet avec visualisation des cycles itératifs et des flux de valeur.

3. Évaluer les livrables et conduire des rétrospectives structurées :

- Analyse des écarts entre les attentes et les résultats.
- Animation d'ateliers rétrospectifs pour identifier les axes d'amélioration.

Travaux pratiques :

- Étude de cas : Préparer et animer une rétrospective pour améliorer les performances d'une équipe projet.

4. Accompagner la performance collective et appliquer DASM comme cadre agile :

- Encourager la collaboration et la montée en compétences de l'équipe.
- Intégrer les principes DASM pour garantir l'efficacité et l'amélioration continue.

Travaux pratiques :

- Simulation finale : Gestion d'un projet innovant intégrant les concepts et outils DASM.

Clôture de la formation

- Retour d'expérience des participants et recommandations.
- Préparation à l'examen de certification.