

## PRINCE2® Foundation – Gestion de projet

| Date et durée                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Code formation : RSP2F<br/>Durée : 3 jours<br/>Nombre d'heures : 21 heures</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Formation avec préparation à la certification                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| PRINCE2 Agile® Foundation                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Description                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p>Cette formation prépare les participants à la certification <b>PRINCE2® Foundation</b>. En tant que <b>centre ATO</b> accrédité par PeopleCert, cette formation Oo2 répond à toutes les exigences de PeopleCert et est dispensée par un <b>formateur accrédité</b>. Les participants recevront le <b>livre PRINCE2 officiel</b> ainsi que le <b>support de cours officiel PeopleCert</b>.</p> <p><b>Pourquoi vous devriez suivre cette formation?</b></p> <p>La méthode PRINCE2® est l'une des <b>méthodes de gestion de projet</b> la plus utilisées au monde. Elle est facile à apprendre, à comprendre et à mettre en œuvre. De nombreux domaines d'activités l'ont adoptée, notamment dans <b>la gouvernance IT, les télécommunications, les banques</b>, le BTP ou encore la logistique. Créé pour répondre aux besoins des PME comme des grandes entreprises, PRINCE2® est compatible avec d'autres méthodes et techniques de management de projet.</p> <p>En participant à cette formation, vous aurez toutes les bases nécessaires pour <b>bien comprendre les principes de PRINCE2®</b>. Vous aborderez en détail les 7 processus et les 7 thèmes qui lui sont associés. Plus encore, vous découvrirez <b>les techniques et outils nécessaires à son application</b> dans votre entreprise en bénéficiant des meilleurs conseils pour son intégration.</p> <p><b>Résultats attendus.</b></p> <p>A la fin de ce programme de 3 jours, vous passerez un examen blanc afin de vous préparer au <b>passage de l'examen officiel PRINCE2® Foundation</b> inclus dans notre offre. La réussite de cet examen vous permettra d'obtenir votre certification PRINCE2® 7 (<i>plus d'informations dans l'onglet certification</i>). A noter que la certification <b>PRINCE2® - gestion de projet - niveau Foundation</b> est inscrite au <b>Répertoire Spécifique sous le n° RS6948</b>, rendant cette formation éligible au <b>Compte Personnel de Formation (CPF)</b> et le passage de l'examen obligatoire.</p>  |
| Objectifs                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <p>Les objectifs à atteindre pour la <b>formation PRINCE2 Foundation</b> sont :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Découvrir et comprendre les bases de la gestion de projet et le concept de la méthode PRINCE2 ;</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

- Comprendre que les 7 principes de PRINCE2 sont le fondement de la méthode PRINCE2 ;
- Découvrir les 7 thèmes et les 7 processus PRINCE2, notamment dans leur mise en œuvre tout au long d'un projet ;
- Identifier les rôles et responsabilités des **acteurs impliqués** dans un projet PRINCE2.
- Mettre en application PRINCE2 à travers des études de cas et une mise en situation.
- Se préparer efficacement à l'examen PRINCE2™ Foundation et obtenir la certification.

#### Points forts

- Formation dispensée par un **ATO accrédité PeopleCert**
- Supports de cours et livre officiel PRINCE2 7 inclus
- **Études de cas et mise en situation pratique avec jury indépendant**
- Examen officiel PRINCE2 Foundation **inclus**
- **En cas d'échec, une seconde tentative gratuite est incluse.**

#### Certification

À l'issue de la formation, les participants recevront un **voucher** pour passer l'examen PRINCE2 Foundation en ligne (en français ou en anglais).

L'examen se déroule en 2 temps et couvre les domaines de compétence suivants:

- les concepts clés relatifs aux projets et à PRINCE2.
- les principes de PRINCE2 qui constituent la base de la méthode PRINCE2 .
- les pratiques PRINCE2 et la manière dont elles sont appliquées tout au long du projet.
- les processus PRINCE2 et la manière dont ils sont appliqués tout au long du projet.

1. **Un examen à choix multiples (QCM) PRINCE2 Foundation** : il est composé de 60 questions, dure 1 heure et se déroule à livre fermé.

*Un score minimum de 60% de bonnes réponses est nécessaire pour réussir.*

2. **Une mise en situation pratique** basée sur un scénario de gestion de projet fictif, comprenant :

- Un écrit individuel (2h) : le candidat doit proposer une analyse et un plan d'action détaillé basé sur PRINCE2.
- Une soutenance orale (1h) devant un jury indépendant composé d'au moins 2 experts PRINCE2.

*Un score minimum requis de 60 % est nécessaire pour valider l'épreuve*

**Les candidats doivent réussir les deux épreuves avec un minimum de 60% pour être certifiés.**

(Epreuves 1 et 2 pondérées à 50% chacune)

#### A noter:

- Cet examen doit être passé dans un **délai de 30 jours à l'issue de la formation.**
- En cas d'échec, une **seconde tentative gratuite** est incluse.
- La certification PRINCE2 Foundation est **valide 3 ans** (renouvelable) et constitue un prérequis pour la certification **PRINCE2 Practitioner**.



#### Modalités d'évaluation

Quiz / QCM  
Travaux Pratiques  
Etude de cas  
Examen blanc

#### Pré-requis

Une **expérience en gestion de projet** est recommandée mais non obligatoire.

#### Public

##### Cette formation s'adresse aux publics suivants :

- les chefs et responsables de projet titulaires ou non d'une certification ;
- les futurs chefs de projet ;
- toute personne qui souhaite perfectionner ses compétences en management de projet.

#### Programme

### 1. Tour de table

- Introduction individuelle.
- Introduction au cadre de la formation.
- Alignement avec les objectifs et enjeux spécifiques.
- Identification des attentes et des perspectives individuelles des participants.

### 2. Comprendre la notion de projet et le concept PRINCE2

- Les éléments clés de la méthode PRINCE2 (principes, thèmes, processus, rôles et contexte).
- La différence entre un projet et la gestion d'un projet.
- Les différents éléments de performance à gérer dans un projet.
- La différence entre une approche linéaire séquentielle, itérative incrémentale et hybride.
- Les raisons pour lesquelles la gestion de projet est souvent utilisée.
- Les défis communs auxquels PRINCE2 est destiné à répondre.
- Les éléments propres à un projet.
- Les projets dans leur contexte et leur environnement.
- Les avantages et les spécificités de la méthode PRINCE2.

### 3. Saisir l'importance des rôles dans les projets

- Définition des éléments clés liés à l'élément humain :
  - l'écosystème organisationnel ;
  - l'écosystème du projet ;

- la gestion du changement ;
- les parties prenantes ;
- la culture ;
- la collaboration et la co-crédation ;
- le leadership et la gestion.
- La différence entre les personnes impliquées dans un projet et les personnes affectées par un projet.
- Présentation des éléments clés liés aux personnes :
  - la gestion du changement et son importance ;
  - l'engagement des parties prenantes ;
  - la communication ;
- L'efficacité de l'équipe, incluant la diversité, les capacités et les compétences.
- L'objectif de la gestion des produits destinés à soutenir l'élément humain du projet (approche de la gestion du changement et de la communication).
- Les aspects liés aux personnes qui s'intègrent aux autres éléments de PRINCE2.

#### **4. Comprendre la synergie entre les principes et la méthode PRINCE2**

- Présentation des principes de PRINCE2 :
  - la justification continue pour l'entreprise ;
  - les leçons tirées de l'expérience des précédents projets ;
  - la définition des rôles et des responsabilités ;
  - le management par séquence ;
  - le management par exception ;
  - la focalisation sur le produit ;
  - l'adaptation à l'environnement de projet.
- L'importance des principes PRINCE2 pour la mise en œuvre de la méthode PRINCE2 et les critères qui influent sur son adaptation et son application.

#### **5. Comprendre les 7 thèmes PRINCE2 tout au long d'un projet**

##### **Cas d'affaire**

- Les objectifs du thème « Cas d'affaire » et de l'approche de la gestion des bénéfices.
- Les exigences minimum de PRINCE2 pour sa mise en œuvre.
- Les principaux concepts de la justification continue pour l'entreprise, des livrables, des résultats, des bénéfices et des contre-bénéfices.

##### **Organisation**

- Les objectifs du thème « Organisation » et de l'approche de la gestion de la communication.
- Les exigences minimums de PRINCE2 pour sa mise en œuvre..
- Les rôles et les responsabilités des acteurs suivants :
  - le comité de pilotage du projet ;
  - l'exécutif ;
  - l'utilisateur principal ;
  - le fournisseur principal ;
  - les membres de l'assurance projet ;
  - l'autorité de changement ;
  - le chef de projet ;
  - le chef d'équipe ;
  - le support projet.
- Les principaux concepts liés à l'organisation des parties prenantes.
- Les 3 avantages d'un projet et la place des parties prenantes parmi les 4 niveaux de gestion.

## Qualité

- Les objectifs du thème « Qualité ».
- Les objectifs d'une description de produit, d'une description de produit de projet, d'une approche de gestion de la qualité et d'un registre de la qualité.
- Les exigences minimum de PRINCE2 pour sa mise en œuvre.
- Les principaux concepts de la qualité et ses caractéristiques pour :
  - la planification de la qualité et le contrôle qualité ;
  - l'assurance du projet et l'assurance qualité ;
  - les exigences qualité du client et les critères d'acceptation.

## Plans

- L'objectif du thème « Plans ».
- Les objectifs d'un plan de projet, d'un plan de séquence, d'un plan d'exception et d'un plan d'équipe.
- Les exigences minimum de PRINCE2 pour sa mise en œuvre.
- L'approche conseillée pour la planification.
- L'approche conseillée pour la définition et l'analyse du produit.
- Les facteurs clés de la structuration du projet en séquences de management.

## Risque

- L'objectif du thème « Risque », incluant la finalité d'un budget de risque :
- L'objectif d'une approche de management des risques et du registre des risques.
- Les exigences minimum de PRINCE2 pour sa mise en œuvre.
- Les principaux concepts du risque et ses caractéristiques pour :
  - le risque (menace ou opportunité) ;
  - les types de réponses conseillées en matière de risque ;
  - la surveillance du risque et l'exécution du risque ;
  - la cause, l'événement et l'effet ;
  - la probabilité, l'impact et la proximité du risque.
- La procédure de gestion des risques conseillée.

## Changement

- L'objectif du thème « Changement », incluant le budget de changement.
- Les objectifs d'une approche de contrôle des changements, d'un registre de configuration, d'un registre d'impact, d'un rapport d'impact et d'un rapport d'état du produit.
- Les exigences minimum de PRINCE2 pour sa mise en œuvre.
- Les différents types d'incidences.
- Les procédures de maîtrise des incidences et de contrôle des changements conseillées.

## Progression

- L'objectif du thème « Progression ».
- Les objectifs d'un journal de projet, d'un journal de retour d'expérience, d'un rapport de retour d'expérience, d'un lot de travaux, d'un rapport de fin de séquence, d'un rapport de fin de projet, d'un rapport d'avancement et d'un rapport d'anomalie.
- Les exigences minimums de PRINCE2 pour sa mise en œuvre.
- Les principaux concepts de la progression pour :
  - les contrôles périodiques et réactifs ;
  - les tolérances et les exceptions, incluant la définition des tolérances et le signalement des exceptions.

## **6. Comprendre les 7 processus PRINCE2 tout au long d'un projet**

- Présentation des objectifs et du contexte des processus PRINCE2 :
  - le démarrage du projet ;
  - la gestion du projet ;
  - l'initiation du projet ;
  - le contrôle des séquences ;
  - la gestion de la livraison du produit ;
  - la gestion d'une limite de séquence ;
  - la clôture du projet.

## **7. Se préparer à l'examen PRINCE2 Foundation (7<sup>ème</sup> édition)**

- Passage d'un examen blanc avec auto-correction.
- Séance de questions/réponses.
- Conseils pour le passage de l'examen officiel.

Copyright © AXELOS Limited 2022. Utilisé avec l'autorisation d'AXELOS Limited. Tous les droits sont réservés. Le Swirl logo™ est une marque déposée d'AXELOS Limited, utilisée avec l'autorisation d'AXELOS Limited. Tous droits réservés.