CFLBA Foundation IQBBA® : maitrisez l'analyse métier et devenez certifié

Date et durée

Code formation : ENTBU001FR
Durée : 4 jours
Nombre d'heures : 28 heures

Description

Formation avec certification CFLBA : Certified Foundation Level Business Analyst
L'analyste métier est le professionnel qui fait le pont entre **les besoins des parties prenantes et la réalisation de solutions efficaces au sein d'une organisation**. Il est chargé de comprendre les problèmes et les opportunités métier, d'analyser les besoins, de proposer des solutions et de s'assurer que celles-ci apportent de la valeur. Son rôle est crucial pour garantir que les initiatives et les projets répondent véritablement aux objectifs et aux attentes des parties prenantes.
Notre formation vous prépare à **devenir un professionnel certifié en analyse métier** IQBBA Certified Foundation Level. Vous y développerez une expertise solide dans la compréhension, la documentation, la validation et la gestion des besoins métier, en vous basant sur les standards et les bonnes pratiques reconnus internationalement par l'IQBBA. Vous serez capable de collaborer efficacement avec les parties prenantes, de structurer les besoins de manière claire et concise, et de contribuer activement au succès des initiatives en assurant une base solide pour la prise de décision et la mise en œuvre. Ce programme est conçu pour les professionnels souhaitant **acquérir les fondamentaux de l'analyse métier et obtenir une certification reconnue** dans ce domaine essentiel.
À l'issue de ce programme de 4 jours, vous maîtriserez les compétences clés pour **réussir l'examen IQBBA Certified Foundation Level Business Analyst** (*plus d'informations dans l'onglet certification*). Vous bénéficierez d'une préparation complète, incluant un examen blanc et des conseils personnalisés pour vous assurer une réussite optimale.

Objectifs

À l'issue de cette formation CFLBA Foundation level, *vous atteindrez les objectifs suivants :*

- expliquer l'importance et le rôle de l'analyse métier au sein d'une organisation ;
- identifier les différents acteurs et leurs rôles dans le contexte de l'analyse métier ;
- décrire les principes fondamentaux de l'analyse métier ;
- analyser les processus métier existants ;
- appliquer les techniques d'analyse stratégique pertinentes pour l'analyse métier ;
- comparer les approches prédictive et adaptative de l'analyse métier ;
- communiquer efficacement avec les parties prenantes ;
- utiliser les techniques d'identification, de spécification et de documentation des exigences ;
- expliquer les principes de la gestion des exigences tout au long du cycle de vie du projet ;
- évaluer les solutions proposées ;
- identifier les opportunités d'optimisation des solutions ;
- se préparer efficacement à l'examen de certification IQBBA CFLBA de Niveau Fondation.

Points forts

- **Formateur expert en analyse métier et certifié IQBBA :** bénéficiez de l'expertise d'un formateur reconnu et certifié dans le domaine de l'analyse métier, ce qui vous garantit une connaissance approfondie du sujet et une préparation optimale à l'examen.
- **Mise en pratique et application concrète de l'analyse métier :** développez vos compétences à travers des exercices pratiques et des études de cas concrets axés sur les techniques et les outils d'analyse métier définis par l'IQBBA, conçus pour vous préparer aux défis réels de la profession.
- **Acquisition de compétences clés :** le contenu de la formation est rigoureusement aligné sur le syllabus officiel de l'IQBBA Certified Foundation Level Business Analyst.
- **Préparation ciblée à la certification :** bénéficiez d'une préparation complète à l'examen IQBBA CFLBA, incluant un examen blanc, des QCM et des exercices pratiques. Ils vous permettront de vous familiariser avec le déroulement et le type de questions et d'identifier vos points forts et faibles.
- **Flexibilité pour l'examen officiel :** passez votre examen de certification IQBBA Certified Foundation Level Business Analyst en ligne, offrant flexibilité et commodité pour planifier celui-ci selon vos disponibilités.

Certification

Cette formation vous prépare de manière intensive à l'examen de certification professionnelle IQBBA Certified Foundation Level Business Analyst. Un examen blanc vous permettra de vous entraîner dans des conditions réelles et un code coupon vous sera fourni à la fin du cours pour que vous puissiez programmer votre examen via le site GASQ.

Modalités de l'examen IQBBA CFLBA

- **Type d'examen :** QCM
- **Durée :** 1 Heure
- **Lieu :** En présentiel via le GASQ.
- **Langue :** Disponible en plusieurs langues, dont le français et l'anglais. Vous choisirez la langue lors de votre inscription à l'examen.
- **Note de passage :** 65%

Après le passage de l'examen, si vous réussissez, le GASQ vous enverra par mail la confirmation de votre certification officielle IQBBA Certified Foundation Level Business Analyst sous quelques jours.
À savoir : *la certification IQBBA CFLBA Foundation Level est reconnue internationalement et valable à vie.*

Perspectives après la certification

La certification **IQBBA CFLBA** vous permet d'accéder aux métiers de l'analyse métier et de la gestion des exigences. Elle valorise vos compétences en formalisation des besoins et en accompagnement de projets.
Elle constitue une base solide pour évoluer vers des postes d'Analyste métier, Product Owner, Responsable des exigences ou Consultant métier.
Reconnue internationalement, elle ouvre aussi la voie à des spécialisations complémentaires comme l'**IREB CPRE**, le **PMI-PBA** ou le **CSPO**.

Modalités d'évaluation

Quiz / QCM
Travaux Pratiques
Etude de cas
Examen blanc

Pré-requis

Suivre cette formation nécessite les prérequis suivants :

- **Une compréhension de base du monde de l'entreprise et des organisations :** une familiarité avec les concepts généraux de fonctionnement des entreprises, leurs objectifs et leurs structures est utile.
- **Un intérêt pour l'amélioration des processus et la résolution de problèmes :** la formation s'adresse à des personnes intéressées à comprendre comment améliorer l'efficacité des organisations et résoudre des problèmes métier.
- **La capacité à communiquer clairement :** l'analyse métier implique de communiquer avec différentes parties prenantes, donc une bonne capacité à exprimer ses idées clairement, à l'oral et à l'écrit, est un atout.
- **Une ouverture à l'apprentissage de nouvelles méthodes et techniques :** la formation introduira des méthodes et des outils spécifiques à l'analyse métier.
- **Une motivation à obtenir la certification IQBBA CFLBA :** l'objectif principal de la formation est de vous préparer à l'examen, donc une motivation à obtenir cette certification est importante.

Public

Cette formation s'adresse aux publics suivants :

- **les débutants en analyse métier** qui souhaitent acquérir des bases et qui cherchent à travailler dans ce domaine.
- **les professionnels de l'IT** qui souhaitent élargir leurs compétences, comme les développeurs, testeurs, chefs de projet, peuvent bénéficier de cette formation pour mieux comprendre les besoins métier et améliorer la collaboration avec les équipes business.
- **les professionnels du business** qui souhaitent formaliser leurs connaissances en analyse et qui effectuent de l'analyse sans titre formel.
- **toute personne impliquée dans des projets nécessitant la compréhension et la gestion des besoins métier :** Cela peut inclure des responsables métiers, des spécialistes fonctionnels, etc.

Programme

Tour de table

- Introduction individuelle.
- Introduction au cadre de la formation.
- Alignement avec les objectifs et enjeux spécifiques.
- Exploration des attentes et des objectifs de chaque participant.

Module 1: compréhension des fondamentaux de l'analyse métier

Assimiler les concepts et les principes de base de l'analyse métier

- La définition et l'importance de l'analyse métier dans les organisations.
- Les avantages et les défis d'une analyse métier efficace.
- Les différents domaines d'application de l'analyse métier.
- Le rôle de l'analyste métier et son contexte dans les projets et les initiatives.

Découvrir les principes fondamentaux de l'analyse métier selon l'IQBBA

- Présentation des principes clés de l'analyse métier tels que définis par l'IQBBA.
- L'application pratique de ces principes dans différents contextes.
- Les liens entre les principes et les activités d'analyse métier.

Comprendre le processus d'analyse métier

- Les activités clés du processus d'analyse métier (définition de la stratégie, gestion du processus, ingénierie des exigences et évaluation des solutions).
- Les facteurs influençant le processus d'analyse métier (méthodologies et culture organisationnelle).
- Les approches prédictive et adaptative et leur application.

Module 2 : application des techniques d'analyse et d'élicitation des exigences

Appliquer les techniques d'analyse des processus métier

- L'identification et la modélisation des processus métier existants.
- L'analyse des problèmes et des opportunités au sein des processus.
- L'utilisation de techniques de modélisation de processus (initiation).

Travaux pratiques :

- Analyse et représentation d'un processus métier simple.

Appliquer les techniques d'élicitation des exigences

- L'identification des sources d'exigences et des parties prenantes.
- L'utilisation des techniques d'élicitation courantes (interviews, ateliers, questionnaires, etc.).
- La gestion des conflits entre les exigences et la facilitation de la prise de décision.

Documenter les exigences de manière efficace

- Les différents types d'exigences et leurs caractéristiques (fonctionnelles et non fonctionnelles).
- L'utilisation du langage naturel pour la documentation (avantages et inconvénients).
- Introduction aux techniques de spécification des exigences (cas d'utilisation et user stories).
- Les caractéristiques essentielles d'une bonne exigence (clarté, testabilité et traçabilité).

Module 3: application des techniques de gestion des exigences, d'évaluation et préparation à la certification

Mettre en œuvre les pratiques de gestion des exigences

- La gestion du cycle de vie des exigences et le suivi de leur statut.
- L'établissement de la traçabilité des exigences.
- La gestion des changements d'exigences (processus et évaluation de l'impact).
- Les techniques de priorisation des exigences.

Appliquer les techniques d'évaluation et d'optimisation des solutions

- L'identification des critères d'évaluation des solutions proposées.
- L'analyse des coûts et des bénéfices des solutions.
- L'identification des opportunités d'optimisation des solutions.

Travaux pratiques :

- Évaluation de différentes solutions pour un problème métier donné.

Module 4: Se préparer à l'examen de certification IQBBA CFLBA de Niveau Fondation

- Révision des concepts clés et des points importants du programme.
- Conseils et stratégies pour aborder l'examen.
- Examen blanc complet dans les conditions réelles de l'examen.

- Analyse des résultats de l'examen blanc et identification des axes d'amélioration.
- Séance de questions-réponses finale.

IQBBA® est une marque enregistrée par l'International Qualifications Board for Business Analysis.
CFLBA est l'acronyme de "Certified Foundation Level Business Analyst", désignant la certification de niveau Fondation proposée par l'IQBBA
GASQ® *est une marque enregistrée par le Global Association for Software Quality*