

Certification CPIM : Planification et gestion des stocks - ASCM (APICS)

Date et durée
Code formation : SUPC001FR Durée : 8 jours Nombre d'heures : 56 heures
Formation avec certification
CPIM : Certified in Planning and Inventory Management
Description
Au cœur de toute chaîne d'approvisionnement performante résident une planification et une gestion des stocks efficaces. Optimiser les niveaux de stocks, anticiper la demande, et coordonner les flux de marchandises sont essentiels pour minimiser les coûts, maximiser la satisfaction client et garantir la fluidité des opérations. Une maîtrise pointue de ces domaines permet aux entreprises de répondre agilement aux fluctuations du marché et de se démarquer de la concurrence. Notre formation certifiante CPIM 2025 de 8 jours, est organisée en 2 sessions de 4 jours non consécutifs, afin de vous permettre une meilleure assimilation des contenus et une mise en pratique progressive. Vous y découvrirez les piliers fondamentaux de la gestion des opérations et de la chaîne d'approvisionnement. Il aborde également l'optimisation des niveaux de stock, la planification détaillée de la production et de la distribution, sans oublier l'intégration des démarches qualité, de l'amélioration continue et des technologies de pointe. À l'issue de ce cours complet, vous maîtriserez les compétences clés pour réussir l'examen de certification CPIM (Certified in Planning and Inventory Management) de l'APICS (<i>en savoir plus dans l'onglet certification</i>). Vous bénéficierez d'une préparation approfondie, incluant des études de cas concrets, des exercices pratiques pertinents et une compréhension détaillée des domaines d'examen pour vous assurer une réussite optimale.
Objectifs
À l'issue de la formation CPIM, vous atteindrez les objectifs de compétences suivants : • comprendre et appliquer les principes fondamentaux de la gestion de la chaîne d'approvisionnement en alignement avec la stratégie globale de l'entreprise ; • maîtriser le processus de S&OP et son rôle crucial dans la traduction de la stratégie en plans opérationnels réalisables ; • développer des compétences avancées en planification et gestion de la demande ; • planifier et gérer efficacement l'approvisionnement en tenant compte des contraintes et des opportunités du marché ; • optimiser la planification et la gestion des stocks pour équilibrer les coûts, les niveaux de service client et l'efficacité opérationnelle ; • planifier, gérer et exécuter des calendriers de production et de livraison détaillés pour répondre à la demande planifiée ; • comprendre et appliquer les principes de la planification et de la gestion de la distribution pour assurer l'acheminement efficace des produits vers les clients ;

- intégrer les concepts de gestion de la qualité, d'amélioration continue et de technologie dans la gestion de la chaîne d'approvisionnement ;
- se préparer de manière approfondie à l'examen de certification APICS CPIM (Certified in Planning and Inventory Management).

Points forts

- **Formateurs experts certifiés** : apprenez auprès de professionnels reconnus et certifiés en gestion de la chaîne d'approvisionnement et accrédités par APICS, vous garantissant une expertise de pointe pour votre réussite. Leur expérience pratique vous assure une compréhension concrète des enjeux et des meilleures pratiques du secteur.
- **Préparation autonome et efficace** : accédez à la plateforme d'auto-apprentissage officiel du CPIM 2025 qui comprend des livres numériques et des outils d'étude en ligne complets pour un apprentissage à votre rythme. Cette flexibilité vous permet de consolider vos connaissances et de suivre vos progrès en toute autonomie jusqu'à l'examen.
- **Préparation à la certification CPIM 2025** : les cours sont alignés sur les objectifs de l'examen de certification APICS CPIM . Notre offre inclut les frais pour le passage de cet examen, le manuel de contenu version 8.0 (ECM), ainsi que la possibilité d'une seconde tentative en cas d'échec.

Certification

Cette formation vous prépare de manière intensive à l'examen de certification professionnelle Certified in Planning and Inventory Management (CPIM) de l'APICS. Un code coupon vous sera fourni à la fin du cours pour que vous puissiez programmer votre examen.

Modalités de l'examen CPIM 2025 :

- **Type d'examen** : QCM
- **Nombre de questions** : 150
- **Durée** : 3,5 heures
- **Lieu** : Pearson VUE en ligne ou en présentiel
- **Langue** : anglais
- **Note de passage** : 300 points (sur une échelle de 200 à 350)
- **Reprise d'examen** : Une tentative supplémentaire autorisée en cas d'échec.

Notre formation vous fournira les connaissances et les outils nécessaires pour aborder l'examen CPIM 2025 avec confiance. Si vous réussissez l'examen, vous obtiendrez la certification CPIM, une reconnaissance mondiale de votre expertise en planification et gestion des stocks dans la chaîne d'approvisionnement.

À savoir : la certification CPIM 2025 délivrée par l'APICS est valide pendant une période de 5 ans. Pour maintenir cette certification, il est nécessaire de cumuler 75 points de développement professionnel (Professional Development Points) au cours de cette période de 5 ans. Pour en savoir plus, consulter le [APICS Exam Handbook](#).

Modalités d'évaluation

Travaux Pratiques
Etude de cas

Pré-requis

Cette formation CPIM supply chain nécessite les prérequis suivants :

- **Avoir une expérience professionnelle dans un domaine lié à la chaîne d'approvisionnement** : vous devez avoir une expérience pratique dans des rôles tels que la planification, la gestion des stocks, les achats, la logistique ou la production pour pouvoir contextualiser les concepts abordés.

- **Avoir une compréhension de base des concepts fondamentaux de la supply chain management :** vous devez être familier avec les notions de demande, d'offre, de flux de marchandises, de planification et des principaux acteurs de la chaîne d'approvisionnement.
- **Maîtrise de l'anglais :** une bonne compréhension de l'anglais est indispensable pour le passage de l'examen de certification et la consultation des supports officiels.

Public

Cette formation s'adresse aux publics suivants :

- **les professionnels de la supply chain** qui travaillent dans des rôles tels que planificateur de la demande, planificateur de l'approvisionnement, gestionnaire des stocks, analyste de la chaîne d'approvisionnement, responsable logistique, responsable des achats ou chef de projet supply chain ;
- **les responsables et superviseurs** qui encadrent des équipes logistiques et qui souhaitent valider et renforcer leur compréhension des meilleures pratiques ;
- **les consultants en supply chain** qui conseillent les entreprises sur l'optimisation de leur chaîne d'approvisionnement et qui souhaitent acquérir une certification reconnue pour renforcer leur crédibilité ;
- **toute personne impliquée ou souhaitant s'impliquer dans l'amélioration de l'efficacité de la chaîne d'approvisionnement** par une planification et une gestion des stocks optimisées, et qui vise à obtenir la certification CPIM comme gage de son expertise.

Programme

Session 1 - Les fondamentaux de la planification et de la gestion opérationnelle (4 jours)

Module 1 : aligner la chaîne d'approvisionnement sur la stratégie de l'entreprise

- Introduction aux concepts fondamentaux de la Supply Chain Management et de leur alignement stratégique.
- Présentation des facteurs clés de succès (CSF) et des indicateurs de performance clés (KPI) dans la supply chain.
- L'architecture de la supply chain et ses différents modèles en lien avec la stratégie d'entreprise.
- Les bases pour comprendre l'impact des décisions de la supply chain sur la performance financière.

Étude de cas :

- Analyse sur l'alignement stratégique d'une chaîne logistique.

Travaux pratiques :

- Définition de KPIs alignés sur des objectifs stratégiques donnés.

Module 2 : conduire la planification des ventes et des opérations (S&OP) pour soutenir la stratégie

- Introduction au processus de S&OP et à son rôle stratégique.
- Présentation des différentes étapes du processus S&OP et de leurs objectifs.
- Les rôles et responsabilités des participants clés au sein du processus S&OP.
- Les bases des techniques de prévision de la demande utilisées dans le cadre du S&OP.
- Les méthodes pour équilibrer l'offre et la demande en identifiant contraintes et opportunités.
- Les indicateurs clés de performance (KPI) pour évaluer l'efficacité du processus S&OP.

Étude de cas :

- Analyse de l'impact d'un processus S&OP bien structuré sur la performance d'une entreprise.

Travaux pratiques :

- Simulation d'une étape clé d'une réunion S&OP.

Module 3 : planifier et gérer la demande

- Introduction aux différents types de demande (indépendante et dépendante).
- Présentation des techniques de prévision qualitative et quantitative.
- Les bases pour mesurer et améliorer la précision des prévisions de la demande.
- La gestion de la demande et la collaboration avec les équipes commerciales et les clients.
- L'intégration de la prévision de la demande dans les processus de planification globaux.
- Les méthodes pour gérer l'incertitude et la variabilité de la demande.

Étude de cas :

- Analyse de l'impact d'une prévision de la demande erronée sur la chaîne d'approvisionnement.

Travaux pratiques :

- Application d'une technique de prévision sur un jeu de données simple.

Module 4 : planifier et gérer l'approvisionnement

- Introduction au processus d'approvisionnement et au cycle d'achat.
- Présentation des critères de sélection et d'évaluation des fournisseurs.
- Les bases de la gestion des relations fournisseurs et de la négociation.
- La gestion des délais de livraison et des risques liés à l'approvisionnement.
- L'impact des décisions d'approvisionnement sur les coûts et la qualité.
- Les concepts clés de Lead Time et de Total Cost of Ownership (TCO).

Étude de cas :

- Analyse d'une stratégie de gestion des risques fournisseurs face à une perturbation.

Travaux pratiques :

- Calcul du coût total d'acquisition pour différents fournisseurs.

Session 2 - L'optimisation, le pilotage avancé et la préparation à la certification (4 jours)

Module 5 : planifier et gérer les stocks

- Introduction aux différents types de stocks et à leurs fonctions au sein de la Supply Chain.
- Présentation des coûts associés à la gestion des stocks (portage, commande, rupture).
- Les bases des techniques de gestion des stocks (ABC, point de commande, EOQ).
- La détermination des niveaux de stock de sécurité en fonction de la demande et de l'approvisionnement.
- L'impact de la prévision de la demande sur les stratégies de gestion des stocks.
- La mesure de la performance de la gestion des stocks (taux de rotation, niveau de service).
- Les techniques pour réduire les niveaux de stock et améliorer la rotation.

Étude de cas :

- Analyse de l'impact d'une politique de gestion des stocks sur le niveau de service client.

Travaux pratiques :

- Calcul du point de commande et de la quantité économique pour un article donné.

Module 6 : planifier, gérer et exécuter des calendriers détaillés

- Introduction aux concepts de planification de la production (MPS - Master Production Schedule).
- Présentation du calcul des besoins en composants (MRP - Material Requirements Planning).
- Les bases de la gestion des capacités et de l'identification des goulots d'étranglement.
- L'ordonnancement et le séquençage des opérations de production et de livraison.
- Le suivi de l'exécution des plans et la gestion des priorités.
- La gestion des modifications et des imprévus dans les calendriers.
- Les concepts clés du Just-in-Time (JIT) et du Lean Manufacturing appliqués à la planification détaillée.

Étude de cas :

- Analyse de l'impact d'un goulot d'étranglement sur le calendrier de production.

Travaux pratiques :

- Élaboration d'un plan directeur de production (MPS) simplifié pour un produit.

Module 7 : planifier et gérer la distribution

- Introduction à la structure des réseaux de distribution et à leurs différents modèles.
- Présentation des modes de transport et de leurs caractéristiques (coûts, délais, etc.).
- Les bases de la gestion des entrepôts et des centres de distribution.
- La planification des expéditions et des livraisons aux clients.
- La gestion des coûts associés à la distribution.
- L'importance du service client dans les opérations de distribution.
- Les concepts de logistique inverse et de gestion des retours.

Étude de cas :

- Analyse de l'optimisation d'un réseau de distribution pour réduire les coûts.

Travaux pratiques :

- Comparaison des coûts de différents modes de transport pour une livraison donnée.

Module 8 : gérer la qualité, l'amélioration continue et la technologie

- Introduction aux principes de la gestion de la qualité totale (TQM) dans la supply chain.
- Présentation des outils et techniques d'amélioration continue (Lean, Six Sigma).
- L'impact de la technologie (ERP, WMS, TMS, etc.) sur l'efficacité de la supply chain.
- Les bases de l'intégration des systèmes d'information dans la planification et l'exécution.
- Les méthodes pour mesurer et améliorer la performance globale de la supply chain.
- Introduction aux concepts de durabilité et de responsabilité sociale dans la supply chain.

Étude de cas :

- Analyse de l'implémentation d'une démarche Lean dans un entrepôt.

Travaux pratiques :

- Identification des gaspillages dans un processus de la Supply Chain simulé.

Module 9 : préparation à l'examen CPIM 8.0

- Révision des concepts clés abordés dans chaque module.

- Conseils et ressources pour la préparation à l'examen CPIM (Certified in Planning and Inventory Management).

CPIM® est une marque déposée de l'Association for Supply Chain Management (ASCM, Acronyme : APICS).