

Approvisionnement de la chaîne logistique - certificat ASCM (APICS)

Date et durée

Code formation: SUPC006FR

Durée: 2 jours

Nombre d'heures: 14 heures

Description

Formation avec certificat: Supply Chain Procurement Certificate

La supply chain constitue **l'épine dorsale dynamique du commerce moderne**, orchestrant le flux de biens, de services et d'informations à travers un réseau mondial complexe. De l'approvisionnement stratégique en matières premières à la livraison efficace des produits finis, une expertise approfondie dans **les principes des achats et de l'approvisionnement** est essentielle pour vous permettre d'optimiser vos opérations, d'améliorer la valeur client et d'atteindre un avantage concurrentiel durable au sein de votre organisation.

Notre formation de préparation au certificat Supply Chain Procurement vous offre une exploration complète des fonctions critiques de l'approvisionnement et de sa place au sein de la chaîne logistique. Vous acquerrez une maîtrise des fondamentaux des achats, des stratégies de sourcing, de la gestion des commandes et des contrats, de l'intégration de la durabilité et de l'éthique, ainsi que de l'utilisation des métriques et des technologies pour une performance accrue.

À l'issue de ce programme de 2 jours, vous maîtriserez les compétences clés pour **réussir l'examen Supply Chain Procurement Certificate** (*en savoir plus dans l'onglet certification*). Vous bénéficierez d'une préparation approfondie, incluant **des études de cas concrets, des exercices pratiques** pertinents et une compréhension détaillée des domaines d'examen pour vous assurer une réussite optimale et une reconnaissance de votre expertise dans l'industrie logistique.

Objectifs

À l'issue de cette formation Supply Chain Procurement , vous atteindrez les objectifs de compétences suivants :

- maîtriser les concepts fondamentaux de l'approvisionnement, du cycle d'achat et leur impact financier ;
- concevoir et déployer des stratégies d'approvisionnement performantes, incluant l'analyse des dépenses et la gestion des relations fournisseurs ;
- gérer avec expertise les commandes d'achat, de la réquisition à l'approbation du paiement, et mesurer la performance des achats ;
- négocier et administrer les contrats d'approvisionnement avec efficacité, en maîtrisant les objectifs et les tactiques de négociation ;
- Intégrer les principes de durabilité et d'éthique dans les pratiques d'approvisionnement, de la conception des produits à la sélection des fournisseurs ;
- évaluer la performance des fournisseurs et des achats à l'aide de métriques clés et exploiter les technologies de la chaîne logistique intelligente (IA, Blockchain, Big Data) ;
- se préparer efficacement à l'examen Supply Chain Procurement Certificate.

Points forts

- Formateurs experts certifiés : bénéficiez de l'expertise de professionnels qualifiés et expérimentés dans le domaine de l'approvisionnement et de la chaîne logistique, garantissant une maîtrise approfondie des concepts.
- **Programme complet et actualisé :** un contenu rigoureusement aligné sur l'examen Supply Chain Procurement Certificate, couvrant tous les aspects essentiels de la gestion des achats stratégiques et de l'approvisionnement.
- Maîtrise pratique : acquérez des compétences clés à travers des études de cas concrets et des exercices pratiques pertinents pour les défis du monde réel de l'approvisionnement et de la chaîne logistique.
- **Préparation ciblée à l'examen :** un entraînement intensif avec des exercices de type examen et des conseils stratégiques pour maximiser vos chances de réussite à ce certificat. Notre offre comprend les frais d'inscription à l' examen officiel, ainsi que la possibilité de le repasser autant de fois que vous le souhaitez.

Certification

Cette formation vous prépare de manière intensive à l'examen Supply Chain Procurement Certificate de l'APICS (ASCM). Un code coupon vous sera fourni à la fin du cours pour que vous puissiez programmer votre examen.

Modalités de l'examen :

Type d'examen : QCMNombre de questions : 72

• Lieu: En ligne sur le site web de l'ASCM.

• Langue: Anglais, des traductions en espagnol et en français sont disponibles.

• Note de passage: 70% ou plus.

Notre formation vous fournira les connaissances et les outils nécessaires pour aborder l'examen avec confiance. Si vous réussissez l'examen, vous obtiendrez la certification Supply Chain Procurement, une reconnaissance de votre expertise en approvisionnement et en gestion de la chaîne logistique.

À savoir : le certificat Supply Chain Procurement est valide à vie. Pour en savoir plus, consulter le <u>APICS Exam</u> <u>Handbook.</u>

Modalités d'évaluation

Travaux Pratiques Etude de cas

Pré-requis

Cette formation nécessite les préreguis suivants :

Expérience professionnelle

- Une expérience pratique dans un ou plusieurs domaines de la gestion de la chaîne d'approvisionnement, tels que :
 - o la planification de la demande ;
 - l'approvisionnement ;
 - la gestion des stocks ;
 - o la planification de la production;
 - la logistique ;
 - le transport ;
 - la distribution ;
 - le service client.
- L'expérience n'est pas strictement obligatoire, mais une familiarité avec les concepts d'achat ou d'approvisionnement est fortement recommandée.

Connaissances de base

- Une compréhension des concepts fondamentaux de la gestion de la chaîne d'approvisionnement, incluant :
 - o la terminologie clé;
 - o les principes de base liés à la conception, la planification, l'exécution et l'amélioration ;
 - o des notions en flux de matières, gestion des stocks, modes de transport et structures de réseaux ;
 - o les principaux acteurs impliqués dans une chaîne d'approvisionnement.

Public

Cette formation s'adresse aux publics suivants :

- les professionnels de la chaîne d'approvisionnement qui occupent des postes axés sur la planification, l'exécution et la gestion des activités d'achat et d'approvisionnement. Les rôles typiques peuvent inclure (sans s'y limiter) :
 - Planificateur de la demande
 - o Analyste de la chaîne d'approvisionnement
 - o Responsable des achats
 - Gestionnaire des stocks
 - o Planificateur de la production
 - Responsable logistique
 - o Responsable de la logistique internationale
 - Chef de projet en chaîne d'approvisionnement
- les débutants et les personnes en reconversion qui souhaitent acquérir une base solide en approvisionnement et qui cherchent à comprendre les concepts fondamentaux et les meilleures pratiques du secteur ;
- les responsables et superviseurs qui cherchent à approfondir leur compréhension des meilleures pratiques, des tendances actuelles et des enjeux stratégiques liés à la gestion des achats et de la chaîne d'approvisionnement ;
- toute personne qui souhaite obtenir le certificat Supply Chain Procurement pour valider ses compétences, renforcer sa crédibilité et progresser dans sa carrière au sein des fonctions achats et approvisionnement.

Programme

Module 1 : maîtriser les fondamentaux de l'approvisionnement

- La définition et la comparaison de l'achat et de l'approvisionnement.
- La typologie des matériaux et services achetés.
- Les objectifs de l'achat tactique et de l'approvisionnement stratégique.
- La comparaison de l'achat tactique et de l'approvisionnement stratégique.
- La conception organisationnelle : l'achat centralisé ou décentralisé.
- Les rôles clés au sein de la fonction achat.
- Les 7 étapes du cycle d'achat.
- L'impact financier de la fonction achat.
- La matrice de classification de l'approvisionnement.

Module 2 : développer les stratégies d'approvisionnement et gérer les relations fournisseurs

• Les activités supplémentaires de l'approvisionnement stratégique par rapport à l'approvisionnement traditionnel.

- Les 5 étapes du processus d'approvisionnement et leurs activités stratégiques.
- L'analyse de l'évitement des coûts.
- La distinction entre les différents types de relations fournisseurs.
- La définition et les avantages de la gestion des relations fournisseurs (SRM).
- La décision "Fabriquer ou acheter".
- L'analyse des dépenses et les documents associés.
- L'évaluation et la sélection des fournisseurs.
- Les stratégies de tarification et d'escompte.
- Les objectifs de négociation et la collaboration de conception avec les fournisseurs.

Module 3 : gérer les commandes d'achat et mesurer la performance

- Les 5 étapes du flux des commandes d'achat.
- Les 2 étapes du cycle d'achat non incluses dans le flux des commandes d'achat.
- La comparaison des fichiers de base de données statiques et dynamiques.
- Le calcul du MRP (planification des besoins en matériaux) à l'aide des données d'inventaire.
- La définition du processus VMI (gestion des stocks par le fournisseur).
- L'étape du flux de commande non incluse dans le cycle "procure-to-pay".
- Les 5 composantes d'un système SRM (gestion des relations fournisseurs).
- Les méthodes de processus d'achat et le timing des achats.
- La décision du mode de transport.
- La mesure de la performance des achats et le sourcing global.
- L'effet de la technologie et d'Internet sur les achats.

Module 4 : négocier et gérer les contrats

- La définition du contrat et les phases de gestion contractuelle.
- La performance contractuelle et le rôle des systèmes ERP et SRM dans la gestion des contrats.
- La résolution des litiges.
- Les objets et les objectifs de la négociation.
- Le rôle des accords dans les négociations.
- La valeur et le risque dans les négociations.
- Le prix, les termes et les conditions (spécifiques, génériques et clauses légales).
- Les méthodes et les tactiques de négociation.
- Le cadre PDCA (Planifier, Réaliser, Vérifier, Agir) dans les négociations.

Module 5 : intégrer l'approvisionnement durable et éthique

- Les bénéfices de l'utilisation des principes et pratiques d'approvisionnement durable.
- La Triple Performance (Triple Bottom Line).
- Les 10 principes du pacte mondial des Nations Unies.
- Les méthodes d'intégration de la durabilité dans la conception des produits.
- Les exemples de critères de durabilité des fournisseurs (actions économiques, sociales et environnementales).
- Les éléments d'un emballage durable.
- L'importance de l'éthique pour les professionnels de l'approvisionnement.
- L'utilisation de la diversité dans l'approvisionnement éthique.
- Les principes de durabilité et la responsabilité sociale des entreprises.
- Les directives et les normes influençant l'approvisionnement.
- L'application de la durabilité aux activités d'approvisionnement et avec les fournisseurs.
- Les considérations éthiques générales et les minéraux de conflit.
- Le code de conduite et la législation liée aux pratiques d'approvisionnement.
- Les avantages et les étapes pour assurer un comportement et un approvisionnement éthiques.

Module 6 : utiliser les métriques et la chaîne logistique intelligente

- L'importance des métriques dans l'approvisionnement.
- Le développement de métriques d'approvisionnement pour les achats et les fournisseurs.
- L'utilisation du benchmarking et de ses bénéfices.
- Les éléments des tableaux de bord équilibrés (balanced scorecards).
- L'identification des critères de mesure de la durabilité.
- Le développement d'un système de notation des fournisseurs.
- La description de l'utilisation de la technologie blockchain.
- La compréhension des différents types d'analyse avancée.
- Les types d'intelligence artificielle.
- La mise en œuvre d'un programme de métriques d'approvisionnement et les défis.
- Les indicateurs de performance clés (KPIs), SCOR et ASCM Enterprise.
- Les métriques internes d'approvisionnement, de durabilité, environnementales et de responsabilité sociale.
- Les métriques fournisseurs et de la chaîne logistique.
- Le rôle de l'information dans la gestion de la chaîne logistique intelligente (cloud computing, big data, tours de contrôle et IA).
- Les systèmes inter-organisationnels et l'Internet des objets (IoT).
- La gestion des événements de la chaîne logistique.
- La collaboration et l'interaction intelligente avec les fournisseurs.
- La logistique de la chaîne logistique intelligente et les autres technologies.

Module 7 : se préparer à l'examen

- Révision approfondie des concepts clés abordés dans tous les modules.
- Ressources supplémentaires pour l'examen APICS Supply Chain Procurement Certificate.
- Stratégies et conseils pour maximiser ses chances de réussite à l'examen.