

## Mobilisations et démobilitation des sites/projet minière

Date et durée
Code formation : PGM001FR Durée : 3 jours Nombre d'heures : 21 heures
Description
<p>Les opérations de <b>mobilisation et démobilitation des sites miniers</b> sont des phases critiques, exigeant une gestion rigoureuse des délais, des coûts et de la conformité. Cette <b>formation de 3 jours</b> vous permettra de maîtriser ces processus complexes, assurant une transition efficace des équipements tout en respectant les cadres réglementaires. Vous apprendrez à optimiser la planification et l'exécution pour une visibilité complète des opérations, essentielle à la performance dans le secteur minier.</p> <p>À travers ce programme intensif, vous commencerez par aborder la <b>préparation des opérations</b>, y compris la validation des termes et l'évaluation des besoins en transport. Vous découvrirez aussi comment gérer efficacement les demandes de devis et <b>sélectionner les fournisseurs</b> sur la base de critères liés au coût et à la qualité. Enfin, les derniers cours porteront sur l'exécution des opérations sur place, allant du dédouanement à l'établissement de rapports, en passant par le <b>respect des normes de santé et de sécurité au travail</b>.</p> <p>À l'issue de cette formation, vous développerez une expertise opérationnelle dans la gestion des projets de mobilisation et de démobilitation. Ces compétences vous permettront de devenir un interlocuteur clé dans <b>l'optimisation de la logistique</b> et de la sécurité des opérations minières. Ainsi, vous contribuerez directement à l'efficacité et à la conformité de votre entreprise.</p>
Objectifs
<p>À l'issue de cette formation en logistique minière, vous atteindrez les objectifs de compétences suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• mettre en place des objectifs clairs de mobilisation et de démobilitation, en considérant les délais, les coûts, le périmètre et la destination des équipements ;</li><li>• assurer la conformité, l'organisation et l'archivage des documents et informations avant et après les opérations ;</li><li>• définir les critères pertinents pour le choix des fournisseurs de services de mobilisation et démobilitation ;</li><li>• rendre les opérations et les coûts visibles et traçables ;</li><li>• organiser la sécurité (HSSE) autour des opérations de mobilisation et démobilitation.</li></ul>
Points forts
<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Expertise axée sur le secteur minier africain</b> : bénéficiez d'une approche qui met l'accent sur les spécificités du secteur minier en Afrique de l'Ouest, avec l'utilisation d'exemples concrets adaptés à ce contexte.</li><li>• <b>Mise en pratique collaborative</b> : développez vos compétences à travers des travaux pratiques et des sessions d'échanges en groupe, favorisant l'apprentissage interactif et le partage d'expériences.</li><li>• <b>Maîtrise des processus clés</b> : acquérir une expertise concrète dans la mise en place des objectifs de mobilisation/démobilisation, le choix des fournisseurs, la traçabilité des opérations et l'organisation HSSE.</li></ul>

## Modalités d'évaluation

Travaux Pratiques

## Pré-requis

*Suivre cette formation nécessite le prérequis suivant :*

- **Connaissances en logistique minière** : une expérience ou des connaissances de base en suivi et reporting logistique spécifiquement dans le secteur minier.

## Public

*Cette formation s'adresse aux publics suivants :*

- Les **gestionnaires logistiques au sein des sociétés minières** qui sont directement impliqués dans la planification, l'exécution et le suivi des opérations de mobilisation et de démobilisation de sites.
- Les **sous-traitants miniers** dont les activités incluent la gestion ou la participation aux processus de déploiement et de retrait d'équipements et d'infrastructures sur les projets.
- Les **gestionnaires de comptes miniers** qui travaillent pour des sociétés de transit et de transport, cherchant à approfondir leur expertise des exigences spécifiques et des défis logistiques du secteur minier.

## Programme

### **Module 1 : préparer la mobilisation et la démobilisation**

- La préparation et la validation des conditions opératoires de mobilisation et de démobilisation.
- L'identification de la destination et de la localisation actuelle de chaque équipement.
- L'évaluation des délais de livraison requis et l'établissement du budget associé.
- L'évaluation des besoins spécifiques en équipements de transport et leur type, ainsi que les procédures douanières et administratives.
- L'identification des fournisseurs adaptés aux besoins spécifiques du projet.
- La constitution de l'équipe de gestion dédiée à ces opérations.

### **Module 2 : gérer la demande de prix (RFQ)**

- L'élaboration d'une demande de prix (RFQ - Request For Quotation) détaillée.
- La transmission de la RFQ aux fournisseurs potentiels.
- La comparaison rigoureuse des offres de prix en fonction de détails similaires et la validation des fournisseurs sélectionnés pour le projet.

### **Module 3 : préparer le fournisseur**

- Le processus de sélection d'au moins 2 fournisseurs, basé sur des critères tels que le prix, la disponibilité et la qualité des équipements, ainsi que leur capacité à opérer selon les normes HSSE.
- La vérification minutieuse des camions de transport et de l'équipe de convois.
- La préparation des JMP (Job Hazard Analysis/Method Statement) et la planification détaillée de chaque convoi.
- L'élaboration du tableau de bord de reporting pour le suivi des opérations.

### **Module 4 : exécuter les opérations**

- La transmission complète des documents nécessaires au fournisseur.
- La mise à jour continue du tableau de bord de suivi.

- Le dédouanement des équipements à l'exportation et à l'importation.
- Le démarrage des opérations, incluant l'inspection des camions, la vérification des documents des engins, des douanes et le respect des procédures HSSE.
- Le reporting régulier à toutes les parties prenantes.

### **Module 5 : archiver et évaluer la documentation**

- L'évaluation des opérations réalisées en fonction des objectifs initialement définis.
- L'archivage méthodique de tous les documents de transport et autres documents liés aux opérations de mobilisation et démobilisation.