

Gestion et suivi logistique minière

Date et durée
Code formation : PGM002FR Durée : 3 jours Nombre d'heures : 21 heures
Description
<p>La logistique minière exige une précision et une visibilité sans faille pour la performance et la rentabilité des opérations. Cette formation est conçue pour transformer votre approche de la chaîne d'approvisionnement, en vous dotant des outils et méthodes pour une gestion rigoureuse de bout en bout.</p> <p>Durant ce programme de 3 jours, vous apprendrez à structurer et analyser chaque étape de votre chaîne logistique, de l'identification des besoins à la sélection stratégique des fournisseurs. La formation mettra l'accent sur la création de visibilité via des outils pratiques, et sur la gestion optimisée de la performance de vos partenaires.</p> <p>À l'issue des cours, vous détiendrez une expertise opérationnelle en logistique minière. Vous serez capable d'orchestrer une supply chain efficace et transparente, garantissant ainsi l'efficacité et la traçabilité essentielles aux opérations de votre entreprise.</p>
Objectifs
<p>À l'issue de cette formation en logistique minière, vous atteindrez les objectifs de compétences suivants :</p> <ul style="list-style-type: none">• structurer une chaîne logistique de bout en bout de manière efficace ;• définir les fournisseurs adéquats pour chaque étape de la chaîne d'approvisionnement ;• Utiliser des outils pour le changement de fournisseurs et le transfert de responsabilités le long de la chaîne ;• mettre en place des dispositifs pour créer une visibilité complète sur la chaîne logistique ;• utiliser Microsoft Excel pour gérer les relations avec les fournisseurs logistiques, les clients internes et la hiérarchie ;• organiser la collecte des données logistiques, mettre en place un système de reporting et assurer l'archivage documentaire.
Points forts
<ul style="list-style-type: none">• Spécialisation sur le secteur minier africain : bénéficiez d'une approche pédagogique ciblée sur le secteur minier en Afrique de l'Ouest, illustrée par des exemples concrets adaptés au contexte régional.• Mise en pratique et échanges collaboratifs : développez vos compétences à travers des travaux pratiques et des groupes d'échanges, favorisant une application directe des concepts et un partage d'expériences.• Maîtrise de la chaîne logistique de bout en bout : apprenez à structurer, gérer et rendre visible chaque étape de la chaîne logistique minière, du choix des fournisseurs au reporting et à l'archivage documentaire.
Modalités d'évaluation

Pré-requis

Suivre cette formation nécessite les prérequis suivants :

- **Connaissances en logistique minière** : une expérience ou des connaissances de base en suivi et reporting logistique spécifiquement dans le secteur minier.

Public

Cette formation s'adresse aux publics suivants :

- Les **gestionnaires logistiques au sein des sociétés minières** qui sont directement impliqués dans la planification, l'exécution et le suivi des opérations de mobilisation et de démobilisation de sites.
- Les **sous-traitants miniers** dont les activités incluent la gestion ou la participation aux processus de déploiement et de retrait d'équipements et d'infrastructures sur les projets.
- Les **gestionnaires de comptes miniers** qui travaillent pour des sociétés de transit et de transport, cherchant à approfondir leur expertise des exigences spécifiques et des défis logistiques du secteur minier.

Programme

Module 1 : analyser et structurer la chaîne logistique

- L'examen approfondi de la structure d'une chaîne logistique existante ou la conception d'une nouvelle chaîne à mettre en place.
- L'identification des différentes étapes clés et importantes au sein de la chaîne logistique.
- La définition des documents nécessaires à produire à chaque étape du processus.

Module 2 : choisir et gérer stratégiquement les fournisseurs logistiques

- La définition des besoins spécifiques pour chaque étape sur le plan du professionnalisme, des coûts financiers, d'expertise et de reporting.
- La division de la chaîne logistique en 2 ou 3 étapes maximales et la décision de répartition des tâches entre les fournisseurs.
- La distinction entre la logistique locale et internationale.
- La catégorisation de la chaîne logistique et l'affectation des fournisseurs par catégorie.
- L'établissement des types de documents à générer à chaque étape et la définition des critères de transfert de responsabilité entre fournisseurs.

Module 3 : créer de la visibilité sur la chaîne logistique

- Les outils pour la création de visibilité (utilisation d'Excel, partage des documents, structuration de dossiers, collecte des données logistiques, système de reporting et archivage documentaire).
- Les méthodes de communication efficaces autour des opérations entre fournisseurs, le service logistique et le client.

Module 4 : gérer la performance des fournisseurs

- La définition des responsabilités spécifiques de chaque fournisseur et des documents qu'ils doivent fournir.
- La mise en place d'un reporting opérationnel et financier pour chaque fournisseur.
- Le suivi opérationnel par fournisseur : identification des étapes, des délais requis et des indicateurs de performance.
- L'analyse régulière des performances des fournisseurs selon les besoins du projet (minimum/maximum).