

PMI-RMP® : maîtrise et gestion des risques projet

Date et durée
Code formation : PMI-RMP Durée : 5 jours Nombre d'heures : 35 heures
Formation avec certification
PMI-RMP® : PMI Risk Management Professional
Description
La certification PMI Risk Management Professional (PMI-RMP)® est une accréditation professionnelle de haut niveau délivrée par le Project Management Institute (PMI). Elle est conçue pour les spécialistes dont le rôle est d'évaluer, d'identifier les risques de projet (menaces et opportunités), de les atténuer et de capitaliser sur les opportunités. Cette formation intensive de 5 jours est structurée autour des 5 domaines de performance définis par le PMI. Elle vous apporte la méthodologie et les outils pour maîtriser la gestion des risques du début à la fin du cycle de vie du projet. Vous explorerez les approches couvrant le spectre de la livraison de valeur, incluant les environnements prédictifs, agiles et hybrides. À l'issue de ce programme, vous serez prêt(e) à passer l'examen de certification PMI-RMP compris dans notre offre (<i>en savoir plus dans l'onglet Certification</i>). Vous serez capable d'appliquer les meilleures pratiques de gestion des risques pour sécuriser vos projets et les transformer en leviers d'opportunités.

<i>En tant que partenaire de formation premium (ATP) agréé par le PMI® sous le numéro 4351, Oo2 vous propose des formations certifiantes qui respectent les normes de qualité rigoureuses de l'institut.</i>
Objectifs
À l'issue de cette formation, vous atteindrez les objectifs de compétences suivants, alignés sur les cinq domaines du PMI-RMP : • définir la stratégie et la planification des risques, en alignant les seuils sur l'appétit pour le risque de l'organisation ; • mener les exercices d'identification des risques (menaces et opportunités) et évaluer les hypothèses et les contraintes ;

- analyser des risques de manière qualitative et quantitative en utilisant des outils de prévision (Monte Carlo et EMV) ;
- élaborer et mettre en œuvre les stratégies de réponse aux risques (éviter, atténuer, accepter, améliorer) et les plans de contingence ;
- surveiller l'efficacité des réponses, suivre les risques résiduels et clore les risques, et communiquer les niveaux de risque aux parties prenantes.

Le + d'Oo2 Formations

- se préparer efficacement à l'examen de certification PMI Risk Management Professional (PMI-RMP)® en se basant sur les normes du PMI, notamment le PMBOK® Guide et The Standard for Risk Management in Portfolios, Programs, and Projects.

Points forts

- **Un contenu officiel et validé** : le programme est rigoureusement aligné sur l'Évaluation des tâches professionnelles (JTA) du PMI, garantissant que la formation couvre précisément les 5 domaines de performance de l'examen PMI-RMP.
- **Approche adaptative** : les cours intègrent les approches de gestion des risques dans les contextes de projet prédictifs, agiles et hybrides.
- **Certification mondiale** : cette formation prépare à un titre professionnel reconnu qui garantit que les compétences sont basées sur les meilleures pratiques de développement de tests et les normes de l'industrie.

Certification

Cette formation vous prépare à l'examen de certification professionnelle **PMI Risk Management Professional (PMI-RMP)®**. Une fois la formation terminée, l'examen sera disponible directement sur votre compte PMI, vous permettant de le programmer en ligne.

Modalité de l'examen PMI-RMP® (2025)

Pour passer l'examen, vous devez au préalable soumettre un dossier d'éligibilité en ligne sur le site du PMI (www.pmi.org) et obtenir leur approbation. Ce processus leur permet de vérifier que vous remplissez les conditions d'expérience et de formation requises (voir l'onglet *prérequis*).

- **Type d'examen** : QCM de 115 questions (100 notées + 15 non notées)
- **Durée** : 2,5 heures (150 minutes)
- **Lieu** : En ligne (surveillance à distance) ou dans un centre d'examen Pearson VUE.
- **Langue** : anglais, arabe et chinois
- **Note de passage** : la réussite n'est pas basée sur un pourcentage fixe, mais sur une analyse psychométrique qui compare votre performance aux exigences de la certification (historiquement, le seuil de réussite est estimé aux alentours de 65-75%).

Après le passage de l'examen, si vous réussissez, le PMI vous enverra par mail la confirmation de votre **certification officielle PMI-RMP®, valable 3 ans**. Vous recevrez ensuite votre certificat.



Note : ce programme de formation vous permet d'obtenir les 30 à 40 heures de formation (selon votre diplôme) nécessaires à l'éligibilité pour l'examen.

[En savoir plus.](#)

Modalités d'évaluation

Quiz / QCM

Travaux Pratiques

Examen blanc

Pré-requis

Afin d'assurer une expérience d'apprentissage optimale et de garantir votre éligibilité à la certification, cette formation a deux niveaux de prérequis :

1. Prérequis pour la formation PMI-RMP

- Des **connaissances de base en gestion de projet** (même informelles) et en gestion des risques sont recommandées pour appréhender les concepts avancés.
- Une **expérience concrète en environnement projet** est fortement recommandée pour tirer pleinement parti des études de cas.

2. Prérequis pour l'examen de certification PMI-RMP® (définis par le PMI®)

Pour passer l'examen, vous devez au préalable soumettre un dossier d'éligibilité en ligne sur le site du PMI et obtenir leur approbation. L'expérience professionnelle requise doit être spécifique à la gestion des risques de projet et répondre à l'un des ensembles d'exigences suivants (cumulées au cours des 5 dernières années) :

Exigences	Diplômes	Expériences en gestion des risques de projet	Heures de formation spécifiques
Ensemble A	Diplôme d'études secondaires	36 mois (3 ans)	40 heures
Ensemble B	Baccalauréat ou diplôme supérieur	24 mois (2 ans)	30 heures
Ensemble C	Diplôme accrédité par le GAC	12 mois (1 an)	30 heures

À noter : cette formation apporte 35 heures de formation formelle en gestion des risques, couvrant ainsi les besoins des ensembles B et C, et la majorité de l'ensemble A.

À savoir : l'expérience en gestion des risques doit être cumulée de manière non chevauchante. Autrement dit, les périodes durant lesquelles vous avez travaillé simultanément sur plusieurs projets ne sont comptabilisées qu'une seule fois.

Public

Cette formation s'adresse à tout professionnel souhaitant acquérir une expertise reconnue et obtenir la certification PMI-RMP. Le public inclut notamment :

- Les **chefs de projet** et **gestionnaires de programme** qui souhaitent se spécialiser dans le management des risques.
- Les **analystes de risques** et **consultants** qui cherchent à valider leurs compétences selon les normes mondiales du PMI.
- Toute personne qui, selon son niveau d'études, est éligible à la certification PMI-RMP.

Programme

Module 1 : établir la stratégie et la planification des risques

- La performance d'une analyse préliminaire des documents (leçons apprises, données historiques).
- L'évaluation de l'environnement du projet pour les menaces et les opportunités (PESTLE, analyse SWOT).
- La détermination de l'appétit et des seuils de risque organisationnels.
- L'établissement de la stratégie, des processus et des outils de gestion des risques.
- La définition des rôles, des responsabilités et du plan de communication des risques.

Module 2 : conduire l'identification des risques

- La conduite des exercices d'identification des risques (réunions, entretiens, groupes de discussion).
- L'examen des hypothèses et des analyses de contraintes.
- La documentation des déclencheurs et des seuils de risque basés sur le contexte et les parties prenantes.
- Le développement du registre des risques : analyser sa validité et examiner ses attributs (probabilité, impact, urgence, origine, propriété).

Module 3 : réaliser l'analyse des risques

- La réalisation de l'analyse qualitative (classification nominale, priorisation basée sur l'impact et l'urgence).
- L'application des matrices de risque.
- La réalisation de l'analyse quantitative : analyse des données, prévisions et tendances.
- L'exécution de l'analyse de sensibilité (Monte Carlo, arbres de décision, valeur monétaire attendue et EMV).

Module 4 : planifier et mettre en œuvre la réponse aux risques

- La détermination de la stratégie de réponse appropriée (éviter, accepter, atténuer, améliorer, plan de contingence, etc.).
- La décision des actions de réponse aux risques et l'identification des responsables.
- L'évaluation de l'efficacité des actions de réponse par rapport aux objectifs du projet.
- L'exécution du plan de réponse aux risques et des plans de contingence.
- L'évaluation et la réaction aux risques secondaires et résiduels.

Module 5 : surveiller et clore les risques

- Le recueil et l'analyse des données de performance (analyse des écarts).
- La surveillance des risques résiduels et secondaires.
- L'évaluation et la communication de l'impact des risques résiduels et secondaires sur les objectifs.
- La fourniture des informations nécessaires pour mettre à jour les documents du projet (registre des risques, leçons apprises, journaux des changements).
- La surveillance et la clôture des risques expirés.

Module 6 : révision pour l'examen PMI-RMP

- Présentation du format de l'examen PMI-RMP (types de questions : situationnelles, basées sur des formules, etc.).
- Révision des points clés du PMBOK® Guide 7e édition et des domaines de performance.
- Exercices et simulations d'examen avec correction et explication des réponses.
- Conseils et stratégies pour réussir l'examen (gestion du temps, techniques de lecture des questions et gestion du stress).