


Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles - Approche Leading SAFe

Date et durée
<p>Code formation : SAFERS Durée : 2 jours Nombre d'heures : 14 heures</p> 
Description
<p>Dans un contexte d'innovation continue et de transformation rapide, les entreprises doivent savoir piloter leurs projets de manière plus adaptative et collaborative.</p> <p>Cette formation de deux jours permet d'acquérir les compétences nécessaires pour conduire et piloter un projet innovant selon une démarche agile à l'échelle, en s'appuyant sur les principes et pratiques du framework SAFe® (Scaled Agile Framework).</p> <p>Elle prépare les participants à mobiliser les pratiques agiles les plus adaptées, à communiquer une vision claire et inspirante, à planifier et suivre l'avancement du projet, et à accompagner la performance collective dans une logique d'amélioration continue.</p> <p>Cette formation prépare également à la certification RS6099 – Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles, enregistrée au Répertoire Spécifique de France Compétences, garantissant la reconnaissance officielle des compétences acquises.</p>
Objectifs
<p>Cette formation vise à réussir la certification "Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles" de l'organisme certificateur ORIIONS. Par ailleurs, le contenu de cette formation permet également de couvrir tous les objectifs de l'examen SAFe Agilist (SA).</p> <p>A l'issue de cette formation, vous atteindrez les objectifs suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Réaliser l'expression du besoin du client pour identifier les enjeux d'innovation et les attentes des parties prenantes. • Choisir les pratiques agiles les plus adaptées au contexte et aux objectifs du projet. • Communiquer une vision inspirante permettant de mobiliser et d'aligner les équipes autour de la valeur à délivrer. • Planifier la démarche agile à travers une organisation structurée et des itérations adaptées au cadre SAFe. • Organiser des formats de réunions adaptés à la coordination et à la synchronisation des équipes. • Piloter le projet en suivant l'avancée des travaux, en exploitant les outils visuels de planification et de suivi. • Évaluer la solution en mesurant les écarts entre les résultats obtenus et les objectifs fixés. • Conduire des rétrospectives constructives pour renforcer l'amélioration continue et l'engagement collectif. • Accompagner la performance collective des équipes dans une logique de collaboration, de responsabilisation et de leadership agile.

Points forts
<ul style="list-style-type: none"> • Formateur expert et certifié SAFe ; • Support de cours officiel ; • Accès à SAFe® Collaborate ; • Evaluation sommative préparant à l'examen ; • Nombreux ateliers et travaux pratiques ; • Tarif tout compris, examens officiels inclus.
Certification
<p>Passage de la certification du répertoire spécifique RS6099-Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles. Examen officiel passé après la formation et après vos révisions personnelles.</p> <p>-----</p> <p>A noter : le passage de cet examen est obligatoire selon les CGU de Mon Compte Formation</p> <p>-----</p> <p>Durée : 1h30</p> <p>Lieu : à distance (passage en toute autonomie)</p> <p>Déroulement de l'épreuve : en 3 parties de 30 min chacune</p> <ul style="list-style-type: none"> • Partie 1 : Cas pratique sur une mise en situation professionnelle sur la conduite d'un projet innovant aux méthodes agiles. Évaluation sur 8 points / 20 à Couvre les compétences C1,C2, C3, C4, C5, C6, C7, C9. • Partie 2 : Épreuve écrite sur la préparation d'un atelier de rétrospective. Évaluation sur 4 points / 20 à Couvre la compétence C8. • Partie 3 : QCM de 32 questions (argumentées et à choix unique et multiples). Évaluation sur 8 points / 20 à Couvre l'ensemble des compétences C1 à C9. <p>Délivrance de la certification : Au moins 70% des compétences doivent être considérées acquises par le jury de certification des 3 épreuves doit être validé pour obtenir la certification</p>
Modalités d'évaluation
<p>Quiz / QCM</p> <p>Travaux Pratiques</p> <p>Etude de cas</p>
Pré-requis
<p>Suivre la formation "Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles Approche Leading SAFe" nécessite les prérequis suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Justifier d'une expérience en conduite de projet. • 2 ans minimum d'expérience en conduite/gestion de projet. • Avoir une bonne expérience professionnelle au sein d'une équipe Agile (5 ans dans le développement de logiciels est recommandée) ;
Public
<p>Cette formation s'adresse aux publics suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Professionnels du management de projet ayant à gérer des équipes pluridisciplinaires, ayant à gérer et piloter des projets complexes, etc • Managers

- Consultants
- Chefs de projets
- Responsables de programmes/produits
- Coachs agiles
- Tous ceux qui participent à une démarche agile dans un contexte de grande envergure

Programme

Partie 1 - Fondamentaux du Lean-Agile et du cadre SAFe

- Présenter la philosophie Lean-Agile et les valeurs du manifeste agile.
- Situer les rôles clés du framework SAFe (Product Owner, Product Manager, RTE, System Architect).
- Identifier les leviers d'innovation dans les organisations agiles à grande échelle.

Atelier : “Réaliser l'expression du besoin du client” → Les participants formulent les besoins clients et les opportunités d'innovation à partir d'un cas concret en appliquant les principes Lean-Agile.

Partie 2 - Diagnostic et adaptation des pratiques agiles

- Identifier les enjeux du projet et les contraintes organisationnelles.
- Analyser la maturité agile et le contexte du projet.
- Choisir les pratiques agiles les plus adaptées au type de projet et à l'environnement (Scrum, Kanban, SAFe, XP).

Atelier : “Diagnostic Agile Canvas” → Réalisation d'un canevas de diagnostic (besoins, objectifs, parties prenantes, contraintes) pour déterminer les pratiques agiles les plus pertinentes.

Partie 3 - Vision stratégique et planification agile

- Définir la vision du projet innovant et la valeur à délivrer.
- Communiquer une vision inspirante qui donne du sens à la démarche et engage les équipes.
- Planifier la démarche agile selon le cadre SAFe : découpage en incréments, itérations, jalons.

Atelier : “Vision et planification PI” → Construction d'un « Product Vision Statement » inspirant et élaboration d'un premier plan d'incrément (Program Increment Plan).

Partie 4 - Organisation et pilotage du projet SAFe

- Organiser des formats de réunions adaptés à la collaboration et à la synchronisation d'équipes multiples (PI Planning, Daily Stand-up, Iteration Review).
- Piloter le projet en suivant l'avancée des travaux à l'aide d'indicateurs et de tableaux visuels.
- Mettre en œuvre le pilotage à l'échelle via le Kanban SAFe.

Atelier : “Simulation PI Planning et pilotage visuel” → Organisation d'une session de PI Planning simplifiée suivie du suivi d'avancement à l'aide d'un tableau Kanban.

Partie 5 - Évaluation de la solution et amélioration continue

- Évaluer la solution développée en mesurant les écarts entre les résultats attendus et les livrables obtenus.
- Utiliser les indicateurs Lean-Agile (Flow Metrics, Predictability, Business Value).
- Conduire des rétrospectives constructives pour renforcer la performance collective et la capacité d'adaptation.

Atelier : “Évaluation et rétrospective SAFe” → Exercice d'analyse d'écarts entre objectifs PI et résultats obtenus, suivi d'une rétrospective structurée (Inspect & Adapt).

Partie 6 - Accompagnement de la performance collective

- Accompagner la performance collective des équipes en favorisant la communication, la responsabilisation et la culture de l'amélioration continue.
- Valoriser les apprentissages issus du projet et formaliser le bilan final.

Atelier : “Restitution finale et accompagnement de la performance” → Présentation orale du plan de projet agile SAFe intégrant les neuf compétences RS6099, discussion sur les leviers de performance collective et la capitalisation.

Méthodes pédagogiques

- Alternance d'apports théoriques, d'études de cas et de travaux collaboratifs.
- Étude de cas fil rouge : conduite d'un projet innovant en environnement SAFe.
- Outils collaboratifs : Miro, Trello, Jira, Kanban board.
- Simulations issues des pratiques officielles du cours Leading SAFe®.

Modalités d'évaluation

- Évaluations formatives (quiz, restitutions d'ateliers, feedbacks).
- Évaluation sommative : présentation finale du plan de projet agile intégrant les 9 compétences du référentiel RS6099.