

Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles - Approche Scrum

Date et durée
Code formation : PSMRS1 Durée : 2 jours Nombre d'heures : 14 heures

Description
<p>Dans un environnement en constante évolution, les entreprises doivent adopter des méthodes de pilotage de projet plus flexibles et collaboratives.</p> <p>Cette formation de deux jours permet d'acquérir les compétences essentielles pour conduire et piloter un projet innovant selon le cadre Scrum, reconnu mondialement comme l'une des approches agiles les plus efficaces pour la livraison de valeur continue.</p> <p>Elle prépare les participants à maîtriser les rôles Scrum (Product Owner, Scrum Master, Developers), à planifier et piloter un projet agile itératif, et à accompagner la performance collective des équipes dans une logique d'amélioration continue.</p> <p>Cette formation prépare également à la certification RS6099 - Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles, enregistrée au Répertoire Spécifique de France Compétences, garantissant la reconnaissance officielle des compétences acquises.</p>
Objectifs
<p>Cette formation vise à réussir la certification "Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles" de l'organisme certificateur ORIIONS. Par ailleurs, le contenu de cette formation permet également de couvrir tous les objectifs de l'examen « Professional Scrum Master – Niveau 1 » (PSM 1).</p> <p>A l'issue de cette formation, vous atteindrez les objectifs suivants :</p> <ul style="list-style-type: none">• Réaliser l'expression du besoin du client et définir le backlog produit initial.• Choisir les pratiques agiles les plus adaptées au contexte du projet.• Communiquer une vision inspirante et aligner les parties prenantes autour des objectifs produits.• Planifier la démarche agile à travers la planification des sprints et des incrémentés.• Organiser des formats de réunions adaptés (Daily Scrum, Sprint Planning, Review, Retrospective).• Piloter le projet en suivant la progression du backlog et les indicateurs de valeur.• Évaluer la solution à chaque itération en mesurant les écarts entre les résultats obtenus et les objectifs fixés.• Conduire des rétrospectives constructives pour améliorer les processus et la collaboration.• Accompagner la performance collective en favorisant l'autonomie et la responsabilisation des équipes.
Points forts

- Formateur expert et certifié Professional Scrum Trainer (PST) ;
- Accès aux dernières versions du Scrum Guide™ et du Nexus Guide en français et en anglais. ;
- Evaluation sommative préparant à l'examen officiel ;
- Nombreux ateliers et travaux pratiques ;
- Tarif tout compris, examens officiels inclus.

Certification

Passage de la certification du répertoire spécifique **RS6099-Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles**. Examen officiel passé après la formation et après vos révisions personnelles.

A noter : le passage de cet examen est **obligatoire** selon les CGU de Mon Compte Formation

Durée : 1h30

Lieu : à distance (passage en toute autonomie)

Déroulement de l'épreuve : en **3 parties de 30 min chacune**

- **Partie 1** : Cas pratique sur une mise en situation professionnelle sur la conduite d'un projet innovant aux méthodes agiles. Évaluation sur 8 points / 20 à *Couvre les compétences C1,C2, C3, C4, C5, C6, C7, C9.*
- **Partie 2** : Epreuve écrite sur la préparation d'un atelier de rétrospective. Évaluation sur 4 points / 20 à *Couvre la compétence C8.*
- **Partie 3** : QCM de 32 questions (argumentées et à choix unique et multiples). Évaluation sur 8 points / 20 à *Couvre l'ensemble des compétences C1 à C9.*

Délivrance de la certification : Au moins 70% des compétences doivent être considérées acquises par le jury de certification des 3 épreuves doit être validé pour obtenir la certification

Modalités d'évaluation

Quiz / QCM

Travaux Pratiques

Etude de cas

Examen blanc

Pré-requis

Suivre la **formation "Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles - Approche Scrum"** nécessite les prérequis suivants :

- Justifier d'une expérience en conduite de projet.
- 2 ans minimum d'expérience en conduite/gestion de projet.
- Avoir lu et compris le Scrum Guide™

Public

Cette formation s'adresse aux publics suivants :

- Les professionnels du management de projet ayant à gérer des équipes pluridisciplinaires, ayant à gérer et piloter des projets complexes, etc
- Les managers
- Les consultants
- Les chefs de projets
- Toute personne qui utilise la méthode Scrum pour le processus de livraison de produits

- Les scrums masters, les coaches agile/scrum ou les consultants qui souhaitent se perfectionner
- Les praticiens Scrum qui souhaitent devenir Scrum Master certifié.

Programme

Partie 1 - Fondamentaux du cadre Scrum et principes agiles

- Comprendre les origines du mouvement agile et le manifeste agile.
- Découvrir les fondements du cadre Scrum : rôles, événements et artefacts.
- Identifier les enjeux de la création de valeur et de la collaboration inter-équipe.

Atelier : « **Réaliser l'expression du besoin du client** » → identification des besoins, formulation de la vision produit et création du backlog initial.

Partie 2 - Diagnostic et adaptation des pratiques agiles

- Identifier les contraintes et les objectifs du projet.
- Choisir les pratiques agiles les plus adaptées au contexte (Scrum, Kanban, Scrumban).
- Déterminer les indicateurs de maturité agile.

Atelier : « **Diagnostic des pratiques agiles** » → analyse d'un cas projet pour sélectionner la méthode agile la plus pertinente et adapter le cadre Scrum.

Partie 3 - Vision produit et planification agile

- Communiquer une vision inspirante à travers la définition de la Product Vision et du Product Goal.
- Planifier la démarche agile : structure du backlog, priorisation, planification des sprints et incrément.
- Définir les métriques clés : velocity, burndown chart, capacity planning.

Atelier : « **Vision et planification produit** » → création d'un Product Vision Board et simulation d'une planification de sprint.

Partie 4 - Organisation et pilotage du projet Scrum

- Organiser des formats de réunions adaptés : Sprint Planning, Daily Scrum, Sprint Review, Retrospective.
- Piloter le projet en suivant l'avancement via les outils Scrum (Product Backlog, Sprint Backlog, Burndown Chart).
- Gérer les ajustements entre itérations et l'amélioration du flux.

Atelier : « **Simulation d'un Sprint** » → expérimentation complète d'un sprint, avec planification, suivi quotidien, revue et rétrospective.

Partie 5 - Évaluation et rétrospective de la solution

- Évaluer la solution en mesurant les écarts entre les résultats obtenus et les objectifs du sprint.
- Identifier les facteurs de dérives et d'amélioration continue.
- Conduire des rétrospectives constructives et collaboratives.

Atelier : « **Sprint Review et Rétrospective** » → présentation d'un incrément, collecte de feedback client, animation d'une rétrospective participative.

Partie 6 - Accompagnement et performance collective

- Favoriser la collaboration, la responsabilisation et l'autonomie au sein de l'équipe Scrum.
- Accompagner la performance collective à travers la mise en place d'une dynamique d'amélioration continue.

Atelier : « **Restitution finale** » → présentation du plan d'action Scrum, évaluation des pratiques d'équipe et plan d'amélioration.