



Planifier et piloter les délais d'un projet

Date et durée
Code formation : GP001FR Durée : 3 jours Nombre d'heures : 21 heures
Description
Dans un environnement industriel sous tension, chaque heure d'arrêt se compte en milliers d'euros. Cette formation intensive de 3 jours transforme le service maintenance : fini le pilotage à vue, place à une gestion de projet structurée qui réduit les temps d'arrêt et maîtrise les coûts. Au programme : découpage WBS , chemin critique et séquencement sous contraintes réelles (indisponibilité de pièces, ressources, aléas). Sur MS Project , vous apprenez à construire un planning robuste, intégrez des marges réalistes et simulez des scénarios pour sécuriser la planification sans désorganiser la production. À l'issue de ces cours, vous maîtriserez la création de tableaux de bord de suivi et de procédures de reporting claires. Résultat : vos arrêts techniques respectent le budget-temps, vos équipes sont coordonnées au quart de tour et votre direction dispose d' indicateurs fiables pour décider.
Objectifs
À l'issue de cette formation en planification de la maintenance, vous atteindrez les objectifs de compétences suivants :
<ul style="list-style-type: none">• appliquer les fondamentaux de la planification pour accroître la performance du service maintenance ;• structurer le découpage d'un projet en identifiant les tâches critiques et les jalons ;• construire un plan de charge réaliste intégrant les ressources, les contraintes et les imprévus ;• exploiter les fonctions clés d'un outil type MS Project pour bâtir et ajuster un planning ;• déployer un système de pilotage des délais pour assurer le suivi et la réactivité des équipes.
Points forts
<ul style="list-style-type: none">• Spécialisation industrielle : vous bénéficiez d'une approche 100 % calibrée aux contraintes réelles de la maintenance d'usine (ressources, pièces, délais, arrêts techniques) pour sécuriser la performance de vos installations.• Méthodologie structurée : vous apprenez à structurer vos projets via le découpage WBS, l'identification des jalons et la hiérarchisation des tâches pour passer du mode « pompier » à une gestion maîtrisée.• Pragmatique et opérationnel : vous travaillez sur des études de cas concrètes de planification d'arrêts techniques ou de grandes interventions pour appliquer les méthodes de séquencement et d'équilibrage.• Ouverture aux outils : vous explorez les fonctions essentielles de MS Project pour construire et ajuster un planning réaliste, visualiser le chemin critique et anticiper les dérives de temps.
Modalités d'évaluation
Etude de cas

Pré-requis

Suivre cette formation nécessite les prérequis suivants :

- **Expérience professionnelle** : une expérience au sein d'un service maintenance ou technique est vivement recommandée pour appréhender les contraintes opérationnelles citées.
- **Connaissances de base :**
 - une compréhension du fonctionnement général d'un service maintenance ;
 - des notions de base en gestion d'interventions ;
 - une familiarité avec l'environnement Windows et la suite Microsoft 365.

Public

Cette formation s'adresse aux professionnels techniques souhaitant structurer leurs interventions. Le public inclut notamment :

- les **responsables de maintenance** qui pilotent les budgets et les calendriers pour garantir la disponibilité de l'outil de production ;
- les **préparateurs et planificateurs** qui organisent les ressources et les gammes opératoires afin d'optimiser le temps des techniciens ;
- les **chefs de projet travaux neufs** qui coordonnent les chantiers d'amélioration pour respecter les dates de mise en service ;
- les **chefs d'équipe maintenance** qui supervisent l'avancement terrain afin de réagir rapidement aux aléas.

Programme

Module 1 : comprendre la logique et les enjeux de la planification

- L'analyse du rôle stratégique de la planification au sein de la maintenance industrielle.
- La distinction entre les typologies de projets : préventif, correctif, travaux neufs et arrêts techniques.
- Les étapes clés du cycle de vie d'un projet, de l'expression du besoin à la clôture.
- L'identification et la hiérarchisation des tâches par la méthode de découpage structurel (WBS).
- La définition des priorités d'intervention pour aligner maintenance et impératifs de production.

Module 2 : élaborer un plan de travail réaliste et maîtrisé

- L'estimation précise des durées et la définition des liens de dépendance entre les tâches.
- La construction du séquencement logique et l'identification du chemin critique.
- L'intégration des ressources matérielles, humaines et des approvisionnements (pièces, fournisseurs).
- La gestion de l'équilibre entre la charge planifiée et les aléas opérationnels.
- L'utilisation des outils de planification comme MS Project et Excel pour visualiser les plannings (démonstration sans mise en pratique).
- Les bonnes pratiques pour fiabiliser l'ordonnancement des interventions.

Module 3 : piloter l'avancement et sécuriser les délais

- La mise en place de méthodes simples de contrôle pour suivre l'avancement réel des travaux.
- La création de tableaux de bord et le suivi des indicateurs de performance (respect des jalons et des écarts).
- La gestion des imprévus et les techniques de replanification dynamique.
- La coordination de la communication entre les services maintenance et production.
- La capitalisation des retours d'expérience pour nourrir l'amélioration continue.

Études de cas

- Analyser et planifier un arrêt technique complet ou une intervention de grande ampleur.