

Planifier et piloter les délais d'un projet

Date et durée
<p>Code formation : GP001FR</p> <p>Durée : 3 jours</p> <p>Nombre d'heures : 21 heures</p>
Description
<p>Dans un environnement industriel sous tension, chaque heure d'arrêt se compte en milliers d'euros. Cette formation intensive de 3 jours transforme le service maintenance : fini le pilotage à vue, place à une gestion de projet structurée qui réduit les temps d'arrêt et maîtrise les coûts.</p> <p>Au programme : découpage WBS, chemin critique et séquençement sous contraintes réelles (indisponibilité de pièces, ressources, aléas). Sur MS Project, vous apprenez à construire un planning robuste, intégrez des marges réalistes et simulez des scénarios pour sécuriser la planification sans désorganiser la production.</p> <p>À l'issue de ces cours, vous maîtriserez la création de tableaux de bord de suivi et de procédures de reporting claires. Résultat : vos arrêts techniques respectent le budget-temps, vos équipes sont coordonnées au quart de tour et votre direction dispose d'indicateurs fiables pour décider.</p>
Objectifs
<p>À l'issue de cette formation en planification de la maintenance, vous atteindrez les objectifs de compétences suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> • appliquer les fondamentaux de la planification pour accroître la performance du service maintenance ; • structurer le découpage d'un projet en identifiant les tâches critiques et les jalons ; • construire un plan de charge réaliste intégrant les ressources, les contraintes et les imprévus ; • exploiter les fonctions clés d'un outil type MS Project pour bâtir et ajuster un planning ; • déployer un système de pilotage des délais pour assurer le suivi et la réactivité des équipes.
Points forts
<ul style="list-style-type: none"> • Spécialisation industrielle : vous bénéficierez d'une approche 100 % calibrée aux contraintes réelles de la maintenance d'usine (ressources, pièces, délais, arrêts techniques) pour sécuriser la performance de vos installations. • Méthodologie structurée : vous apprendrez à structurer vos projets via le découpage WBS, l'identification des jalons et la hiérarchisation des tâches pour passer du mode « pompier » à une gestion maîtrisée. • Pragmatique et opérationnel : vous travaillerez sur des études de cas concrètes de planification d'arrêts techniques ou de grandes interventions pour appliquer les méthodes de séquençement et d'équilibrage. • Ouverture aux outils : vous explorerez les fonctions essentielles de MS Project pour construire et ajuster un planning réaliste, visualiser le chemin critique et anticiper les dérives de temps.
Modalités d'évaluation
<p>Etude de cas</p>

Pré-requis

Suivre cette formation nécessite les prérequis suivants :

- **Expérience professionnelle** : une expérience au sein d'un service maintenance ou technique est vivement recommandée pour appréhender les contraintes opérationnelles citées.
- **Connaissances de base** :
 - une compréhension du fonctionnement général d'un service maintenance ;
 - des notions de base en gestion d'interventions ;
 - une familiarité avec l'environnement Windows et la suite Microsoft 365.

Public

Cette formation s'adresse aux professionnels techniques souhaitant structurer leurs interventions. Le public inclut notamment :

- les **responsables de maintenance** qui pilotent les budgets et les calendriers pour garantir la disponibilité de l'outil de production ;
- les **préparateurs et planificateurs** qui organisent les ressources et les gammes opératoires afin d'optimiser le temps des techniciens ;
- les **chefs de projet travaux neufs** qui coordonnent les chantiers d'amélioration pour respecter les dates de mise en service ;
- les **chefs d'équipe maintenance** qui supervisent l'avancement terrain afin de réagir rapidement aux aléas.

Programme

Module 1 : comprendre la logique et les enjeux de la planification

- L'analyse du rôle stratégique de la planification au sein de la maintenance industrielle.
- La distinction entre les typologies de projets : préventif, correctif, travaux neufs et arrêts techniques.
- Les étapes clés du cycle de vie d'un projet, de l'expression du besoin à la clôture.
- L'identification et la hiérarchisation des tâches par la méthode de découpage structurel (WBS).
- La définition des priorités d'intervention pour aligner maintenance et impératifs de production.

Module 2 : élaborer un plan de travail réaliste et maîtrisé

- L'estimation précise des durées et la définition des liens de dépendance entre les tâches.
- La construction du séquençage logique et l'identification du chemin critique.
- L'intégration des ressources matérielles, humaines et des approvisionnements (pièces, fournisseurs).
- La gestion de l'équilibre entre la charge planifiée et les aléas opérationnels.
- L'utilisation des outils de planification comme MS Project et Excel pour visualiser les plannings (démonstration sans mise en pratique).
- Les bonnes pratiques pour fiabiliser l'ordonnancement des interventions.

Module 3 : piloter l'avancement et sécuriser les délais

- La mise en place de méthodes simples de contrôle pour suivre l'avancement réel des travaux.
- La création de tableaux de bord et le suivi des indicateurs de performance (respect des jalons et des écarts).
- La gestion des imprévus et les techniques de replanification dynamique.
- La coordination de la communication entre les services maintenance et production.
- La capitalisation des retours d'expérience pour nourrir l'amélioration continue.

Études de cas

- Analyser et planifier un arrêt technique complet ou une intervention de grande ampleur.