

Professional Agile Leadership™ EBM : piloter la performance par la valeur

Date et durée
Code formation : MGMT35FR Durée : 2 jours Nombre d'heures : 14 heures
Formation avec certification
Professional Agile Leadership™
Description
<p>Dans un monde où l'incertitude est la norme, se fier à des tableaux de bord d'activité ou à des intuitions pour orienter son entreprise revient à piloter à l'aveugle. Cette formation certifiante Scrum PAL-EBM vous transmet la méthode Evidence-Based Management (EBM) : un socle de faits vérifiables pour transformer chaque décision stratégique en un acte mesurable et maîtrisé.</p> <p>Le programme que nous vous proposons vous fera quitter le terrain des métriques classiques pour vous concentrer sur le seul horizon qui compte : la valeur réellement créée pour le client et les résultats business tangibles (Outcomes). Vous maîtriserez les quatre domaines de valeurs clés (KVA) afin de mesurer, en temps réel, la performance vivante de votre organisation et d'ajuster votre trajectoire sans délai.</p> <p>À l'issue de ce parcours, vous serez prêt à passer l'examen de certification Professional Agile Leadership - Evidence-Based Management (PAL-EBM) inclus dans notre offre (<i>en savoir plus dans l'onglet Certification</i>). Reconnue internationalement, cette attestation valorise votre expertise approfondie du framework EBM appliqué dans un contexte Scrum.</p>
Objectifs
<p>À l'issue de cette formation, vous atteindrez les objectifs de compétences suivants :</p> <ul style="list-style-type: none">• maîtriser le framework Evidence-Based Management (EBM) pour orienter la prise de décision ;• distinguer la création de valeur réelle (Outcome) de la simple production (Output) ;• utiliser les 4 domaines de valeurs clés (KVA) pour mesurer la santé et la performance de l'organisation ;• définir des objectifs stratégiques et des métriques influençant positivement les comportements ;• adopter l'empirisme et l'expérimentation pour adapter la stratégie en continu ;• être préparé pour le passage de l'examen officiel Professional Agile Leadership - Evidence-Based Management (PAL-EBM).
Points forts
<ul style="list-style-type: none">• Cursus officiel Scrum.org : vous suivez un programme accrédité et animé par un Professional Scrum Trainer (PST) avec les supports de cours officiel EBM.• Pédagogie active (TBR) : vous apprendrez par la pratique via des ateliers collaboratifs (Miro/Mural) et des mises en situation inspirées du terrain.

- **Leadership empirique** : vous passerez du pilotage par l'intuition au pilotage par la preuve, en utilisant les métriques de valeur (KVA) pour guider vos équipes.
- **Certification PAL-EBM** : vous recevrez un voucher pour l'examen officiel Professional Agile Leadership - Evidence-Based Management et profiterez d'une seconde chance gratuite en cas d'échec sous 14 jours.

Certification

*Cette formation vous prépare officiellement à la certification **Professional Agile Leadership - Evidence-Based Management (PAL-EBM)**. Un code coupon vous sera fourni à la fin du cours afin que vous puissiez programmer votre examen sur le site Scrum.org.*

Modalités de l'examen PAL-EBM

- **Type d'examen** : QCM, réponses multiples, Vrai/Faux
- **Nombre de questions** : 40
- **Durée** : 60 minutes
- **Langue** : Anglais (traduction automatique possible via plugin navigateur)
- **Score requis** : 85%
- **Validité** : Permanente

À savoir : tous les participants reçoivent un mot de passe pour passer l'examen PAL-EBM. Si vous passez l'examen dans les 14 jours suivant la réception du voucher et n'atteignez pas les 85%, vous recevezz automatiquement une **deuxième tentative gratuite**.

Modalités d'évaluation

Quiz / QCM

Etude de cas

Pré-requis

Suivre cette formation nécessite les prérequis suivants :

- **Expérience professionnelle** : une expérience en management, leadership ou transformation agile est recommandée.
- **Langue** : une bonne compréhension écrite de l'anglais est indispensable (l'examen et les supports officiels sont en anglais).

Public

Cette formation s'adresse aux responsables de la performance et de la valeur. Le public inclut notamment :

- **Les dirigeants et cadres** qui souhaitent remplacer le pilotage par l'activité par des décisions fondées sur la valeur client et le ROI mesurable.
- **Les product owners et scrum masters** cherchant à dépasser la "vitesse" pour démontrer l'impact réel de chaque incrément sur l'adoption et le revenu.
- **Les coachs agiles et consultants** qui ont besoin de métriques factuelles (Time-to-Market, Innovation Rate) pour guider des transformations complexes.
- **Les décideurs stratégiques (CFO, CPO)** qui doivent aligner les budgets sur les résultats (Outcomes) et justifier les investissements par la preuve.

Programme

Module 1 : découvrir l'approche Evidence-Based Management

- Les origines du framework EBM et les limites du pilotage traditionnel.
- L'application de l'empirisme pour naviguer dans la complexité.
- Le lien entre leadership de marché, curiosité et adaptation.

Module 2 : piloter par la valeur (Outcome vs Output)

- La distinction fondamentale entre activité (Output), résultat (Outcome) et impact.
- La mesure du succès réel par la valeur client et les résultats d'affaires.
- L'abandon des "vanity metrics" au profit d'indicateurs de valeur.

Module 3 : maîtriser les 4 domaines de valeurs clés (KVA)

- L'analyse de la valeur actuelle (Current Value).
- L'estimation de la valeur non réalisée (Unrealized Value).
- L'optimisation du délai de mise sur le marché (Time-to-Market).
- Le développement de la capacité à innover (Ability to Innovate).

Module 4 : définir des objectifs et des mesures efficaces

- L'alignement stratégique des équipes autour de la valeur.
- L'influence des mesures sur la culture, les valeurs et les comportements.
- La formulation d'objectifs orientés résultats.

Module 5 : mettre en œuvre l'expérimentation continue

- L'utilisation de l'apprentissage incrémental pour valider les hypothèses.
- La prise de décision fondée sur les preuves (data-driven).
- L'adaptation continue des objectifs selon les résultats observés.

*Scrum.org, Professional Agile Leadership (PAL) et Evidence-Based Management (EBM) sont des marques déposées de Scrum.org.
This class is not endorsed by or affiliated with Scrum.org.*