

Certified Lean Six Sigma® Green Belt

Date et durée
Code formation : LSS02FR Durée : 4 jours Nombre d'heures : 28 heures
Formation avec certification
Lean Six Sigma Green Belt Certified
Description
<p>Le Lean Six Sigma Green Belt (ceinture verte Lean Six Sigma) est une certification qui atteste de votre capacité à gérer des projets d'amélioration continue en toute autonomie. En tant que Green Belt, vous maîtrisez les outils et les méthodes du Lean Six Sigma pour identifier et éliminer les gaspillages, optimiser les processus et améliorer la qualité. Cette certification vous permet de vous positionner comme un acteur clé de la transformation de votre entreprise.</p> <p>L'objectif de cette formation LSS Green Belt est de vous doter des compétences nécessaires pour gérer des projets de grande envergure et obtenir des résultats tangibles. Vous apprendrez à utiliser la méthodologie DMAIC pour structurer vos projets, à utiliser des outils ainsi que les techniques de résolution de problèmes. Grâce à des études de cas et des exercices pratiques, vous pourrez appliquer vos connaissances à des situations</p>
 <p>À la fin de ce programme de 4 jours, vous pourrez passer un examen certifiant en français qui vous permettra d'obtenir le titre professionnel de « Certified Lean Six Sigma Green Belt » délivré en accord avec le Council for Six Sigma Certification (CSSC) au format numérique.</p>
Objectifs
<p>À l'issue de cette formation Lean Six Sigma Green Belt, vous atteindrez les objectifs suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> • connaitre et comprendre les concepts de l'amélioration continue, du lean management et de la méthode Six Sigma ; • maîtriser les 5 phases de la démarche DMAIC et savoir les appliquer à des projets concrets ; • maîtriser les outils statistiques de base et les outils de gestion de projet pour mener à bien des projets d'amélioration ; • comprendre les différentes formes de gaspillage (MUDA) et mettre en œuvre des actions pour les éliminer ; • contribuer à l'amélioration de la qualité des produits ou des services, à la réduction des coûts et à l'augmentation de la productivité ;

- ancrer une démarche d'amélioration continue dans vos pratiques de management quotidiennes ;
- se préparer efficacement au passage de l'examen de certification CSSC Lean Six Sigma Green Belt.

Points forts

- Un programme animé par un formateur certifié Lean Six Sigma.
- Un entretien personnalisé d'une heure.
- Des études de cas et des QCM.
- Le passage de l'examen de certification Lean Six Sigma Green Belt compris dans l'offre.

Certification

Cette formation vous permet de passer la certification professionnelle Lean Six Sigma Green Belt délivrée par Oo2 Formations, organisme accrédité par le Council for Six Sigma Certification (CSSC).

Information sur l'examen LSS Green Belt

- Type d'examen : QCM de 100 questions sur les concepts, les outils et les méthodologies du Lean Six Sigma.
- Durée : 2 heures
- Lieu : en ligne ou dans un centre Pearson VUE
- Livre ouvert : oui
- Langue : français
- Note de passage : 280 points sur 400

Une fois l'examen réussi (3 tentatives max), vous recevrez le titre professionnel de « Certified Lean Six Sigma Green Belt » délivré en accord avec le Council for Six Sigma Certification (CSSC) au format numérique. Valable à vie.

Le niveau d'entrée pour la certification Lean Six Sigma Black Belt

Modalités d'évaluation

Quiz / QCM

Etude de cas

Pré-requis

Cette formation ne nécessite aucune expérience ou compétence spécifique.

Cependant, des connaissances de base en amélioration continue (concepts de qualité, productivité, cycle de vie d'un produit, etc.) peuvent faciliter la compréhension des notions abordées.

Public

Cette formation s'adresse aux publics suivants :

- **tous collaborateurs qui désirent s'impliquer dans l'amélioration continue** de leur entreprise et acquérir les outils pour participer à des projets d'optimisation de processus ;
- **les responsables opérationnels** qui souhaitent améliorer leur efficacité, prendre des décisions éclairées et piloter des projets d'amélioration ;
- **toute personne qui s'intéresse aux méthodes d'amélioration continue** et qui souhaite développer ses compétences pour optimiser les processus et les résultats.

Programme

Module 1 : introduction sur l'amélioration continue

- Qu'est-ce que l'amélioration continue ? Définition, enjeux et bénéfices.
- La résolution de problèmes : méthodologie générale, les 5 pourquoi.
- Les défis de l'amélioration continue : compétitivité, durabilité, résistance au changement.
- Le choix d'une stratégie d'amélioration : critères, exemples.
- Les principales méthodologies d'amélioration continue : comparaison et complémentarité (Lean, Six Sigma, TQM, etc.).

Module 2 : introduction au Lean Management

- Les origines du Lean : le système de production de Toyota.
- Présentation de cas concrets : succès et échecs de mise en œuvre du Lean.
- Les dimensions organisationnelles et culturelles du Lean :
 - Identifier les besoins critiques des clients.
 - Définir un processus.
 - Gérer la performance et définir les objectifs.
 - Organiser la structure de l'entreprise.
 - Adopter une approche d'équipe Lean.
- Les grands principes du Lean : valeur, gaspillage, flux continu et perfection.
- Les 8 sources de gaspillage (MUDA) : exercices d'identification dans un processus.
- Les événements Kaizen : principes, déroulement et bénéfices.

Module 3 : introduction à la méthode Lean Six Sigma

- Qu'est-ce que la méthode Lean Six Sigma ?
- L'origine du Lean (système de production de Toyota) et du Six Sigma (Motorola).
- Les piliers du Lean Six Sigma :
 - comprendre et satisfaire les besoins du client ;
 - optimiser les processus pour éliminer les gaspillages ;
 - impliquer et former les employés ;
 - développer des relations solides avec les fournisseurs ;
 - mesurer et améliorer en continu la performance ;
- Le lien entre Lean et Six Sigma.

Module 4 : compréhension approfondie de la méthodologie DMAIC

- Phase Définir
 - La définition des besoins critiques du client.
 - La description d'un problème.
 - La définition de l'objectif (SMART).
 - L'évaluation des bénéfices du projet.
 - La constitution de l'équipe projet.
 - La construction du SIPOC.
 - La planification des étapes du projet.
 - La charte du projet.
 - Le bilan de phase ou Tollgate.
- Phase Mesurer
 - Les indicateurs clés de performance (KPI) : définition, choix, suivi.
 - Les outils de collecte de données : questionnaires, observations, mesures directes.
 - Les outils statistiques de base : histogrammes, diagrammes de Pareto, diagrammes de dispersion.
 - Calcul de la capacité du processus (Cp, Cpk).
- Phase Analyser

- Les outils d'analyse des causes : diagrammes d'Ishikawa, 5 pourquoi, analyse des causes racines.
- Les outils statistiques avancés : tests d'hypothèses, ANOVA, régression linéaire.
- Construction d'arbres de décision.
- Phase Améliorer
 - Les techniques de brainstorming et de créativité.
 - Les plans d'expérience (DOE) : principes et applications.
 - La sélection et la mise en œuvre des solutions.
- Phase Contrôler
 - Les plans de contrôle statistique des processus (SPC).
 - Les indicateurs de suivi de la performance.
 - La standardisation des processus.

Module 5 : utilisation d'outils et de techniques spécifiques

- La gestion de projet agile et sa compatibilité avec le Lean Six Sigma.
- Les outils de suivi de projet (kanban et tableau de bord).
- La communication efficace dans un projet Lean Six Sigma.
- Le leadership et l'animation d'équipe.
- La gestion du changement.
- Les outils statistiques avancés (régression logistique et analyse de survie).
- Les techniques de résolution de problèmes (méthode des 8D et analyse AMDEC).
- Les outils de gestion de projet (PERT et CPM).
- Les Soft skills (négociation, présentation efficace et gestion des conflits).

Module 6 : gestion d'un projet Lean Six Sigma

- La constitution de l'équipe projet.
- Le choix d'un projet réel.
- L'application de la méthodologie DMAIC à un projet concret.
- Présentation des résultats et recommandations.

Module 7 : préparation à l'examen Six Sigma Green Belt

- Présentation des différentes certifications Lean Six Sigma et des critères.
- Révision des points clés abordés tout au long de la formation.
- Présentation détaillée de l'examen (structure, format et thématiques abordées).
- Conseils et astuces pour réussir l'examen (méthodologie, gestion du temps, etc.).

Lean Six Sigma® est une marque déposée par [Motorola](#).